



WELLNESS MARKET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΑΡ. Μ.Α.Ε. 9317520092

ΑΡ. ΓΕ.ΜΗ 16423930100

ΕΔΡΑ: ΕΡΜΟΥ 25 – Τ.Κ. 14564

ΚΗΦΙΣΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ

**Ετήσια Οικονομική Έκθεση
χρήσης
από 1/1/2025 έως 31/12/2025**

Πίνακας Περιεχομένων

Δηλώσεις μελών του Διοικητικού Συμβουλίου	3
Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας WELLNESS MARKET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ επί των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της περιόδου 1/1 – 31/12/2025.....	4
Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	22
Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης της 31 ^{ης} Δεκεμβρίου 2025 και της 31 ^{ης} Δεκεμβρίου 2024	26
Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη χρήση 1/1-31/12/2025 και 1/1 - 31/12/2024.....	27
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος για τη χρήση 1/1-31/12/2025 και 1/1 - 31/12/2024.....	28
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τη χρήση 1/1-31/12/2025 και 1/1 - 31/12/2024	29
Κατάσταση Ταμειακών Ροών για τη για τη χρήση 1/1-31/12/2025 και 1/1 - 31/12/2024	30
Σημειώσεις επί των Οικονομικών καταστάσεων της 31 ^{ης} Δεκεμβρίου 2025	31
Διαδικτυακός τόπος ανάρτησης της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης	73

Δηλώσεις μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν. 3556/ 2007)

Οι κάτωθι υπογεγραμμένοι:

1. Λήδα Στυλιανού Φουρλή, Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου
2. Δημήτριος Ευστρατίου Βαλαχής, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
3. Σοφία Βασιλείου Σπηλιωτοπούλου, Διευθύνουσα Σύμβουλος

ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ

εξ όσων γνωρίζουμε:

α. Οι Οικονομικές Καταστάσεις χρήσης 2025 (από 1/1 έως 31/12/2025) της Εταιρείας, που καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσης της WELLNESS MARKET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.

β. Η Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της WELLNESS MARKET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Κηφισιά, 5 Ιουνίου 2026

Η Πρόεδρος Δ.Σ

Ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.

Η Διευθύνουσα Σύμβουλος

Λήδα Στ. Φουρλή

Δημήτριος Ευσ. Βαλαχής

Σοφία Βασ. Σπηλιωτοπούλου

**Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας WELLNESS MARKET
ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ επί των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων
της περιόδου 1/1 – 31/12/2025**

(σύμφωνα με το Ν. 3556/ 2007)

Προς την τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων του έτους 2026

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αφορά στη χρονική περίοδο 1/1 – 31/12/2025 της κλειόμενης χρήσεως. Η έκθεση συντάχθηκε και είναι εναρμονισμένη με τις σχετικές διατάξεις του Νόμου 4548/2018 όπως ίσχυε έως 31/12/2025. Σας υποβάλουμε για έγκριση τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/1 – 31/12/2025 της Εταιρείας WELLNESS MARKET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (στο εξής Εταιρεία).

1. Η Εταιρεία – Κλάδος Δραστηριότητας

Ο κύριος σκοπός της Εταιρείας είναι η εμπορία (χονδρική και λιανική), εισαγωγή και εξαγωγή, συσκευασμένων συμπληρωμάτων διατροφής φαρμακευτικών και καλλυντικών προϊόντων. Η Εταιρεία είναι άμεσα θυγατρική της Εταιρείας FOURLIS A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ η οποία κατέχει ποσοστό 100% του μετοχικού της κεφαλαίου.

Την 18/5/2022 καταχωρίσθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), δια της Συμβολαιογράφου Αθηνών Νίκης Οικονόμου ως Υ.Μ.Σ. και της Υπηρεσίας Γ.Ε.ΜΗ. του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών, η με αριθμό 126/10.05.2022 πράξη της ως άνω Συμβολαιογράφου για τη σύσταση της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «WELLNESS MARKET Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία» και διακριτικό τίτλο «WELLNESS MARKET Μ.Α.Ε.», με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης (Κ.Α.Κ.) και αριθμό Γ.Ε.ΜΗ. 164239301000.

Η FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ με τις άμεσες και έμμεσες θυγατρικές της, συγκροτούν τον Όμιλο FOURLIS που δραστηριοποιείται στους κλάδους λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA) και λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT & SPORTSWEAR). Περισσότερες πληροφορίες για τον Όμιλο FOURLIS περιλαμβάνονται στην ηλεκτρονική διεύθυνση <http://www.fourlis.gr>.

2. Αποτελέσματα της Εταιρείας

(Τα ποσά είναι σε χιλιάδες ευρώ εκτός και εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Η Εταιρεία παρουσίασε πωλήσεις ποσού ευρώ 3.4 εκ. για το σύνολο του 2025 (2024: ποσό ευρώ 2.3 εκ.). Το συνολικό EBITDA έφτασε το ποσό ευρώ -1.5 εκ. έναντι ποσού ευρώ -1.7 εκ. το 2024, ενώ παρουσίασε ζημιές προ φόρων ποσού ευρώ 2.6 εκ. έναντι ζημιών ποσού ευρώ 2.7 εκ. το 2024. Οι καθαρές ζημιές ανήλθαν σε ποσό ευρώ 2.6 εκ. έναντι ζημιών ποσού ευρώ 2.7 εκ. το 2024.

Στη συνέχεια, παραθέτουμε συγκριτικά στοιχεία της χρήσης 1/1 – 31/12/2025 με την αντίστοιχη χρήση 1/1 - 31/12/2024, των αποτελεσμάτων της Εταιρείας, με στόχο να αναδείξουμε την πραγματική εικόνα της πορείας των δραστηριοτήτων της, όπως αυτή διαμορφώθηκε κατά την περίοδο αναφοράς (Τα ποσά αναφέρονται σε χιλιάδες ευρώ).

	31/12/2025	31/12/2024	2025/2024
Έσοδα πωλήσεων	3,408	2,342	1.46
Ζημίες προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων (EBITDA)	(1,463)	(1,655)	0.88
Ζημίες προ τόκων, φόρων (EBIT)	(2,330)	(2,367)	0.98
Ζημίες προ φόρων (PBT)	(2,599)	(2,698)	0.96
Καθαρές Ζημίες μετά από φόρους ιδιοκτητών μητρικής	(2,580)	(2,650)	0.97

Σημειώνουμε ότι, το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων 31/12/2025 ανέρχεται σε ποσό ευρώ 1,919 χιλ., έναντι του ποσού των ευρώ -535 χιλ. την 31/12/2024.

3. Βασικοί αριθμοδείκτες οικονομικών καταστάσεων

Στην ενότητα αυτή εκθέτουμε βασικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες, που αφορούν την οικονομική διάρθρωση και την αποδοτικότητα της Εταιρείας, σύμφωνα με τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση τόσο για τη χρήση 2025 όσο και για την προηγούμενη χρήση 2024.

Δείκτες Οικονομικής Διάρθρωσης

	31/12/2025	31/12/2024
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού/ Σύνολο Ενεργητικού	24.64%	26.52%
Σύνολο Υποχρεώσεων/ Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων	72.89%	106.97%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων / Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων	27.11%	(6.97)%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού / Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	102.95%	47.50%

4. Πορεία εργασιών – Σημαντικά γεγονότα

4.1 Μεταβολές Μετοχικών Κεφαλαίων

Την περίοδο από 1/1/2025 έως 31/12/2025 πραγματοποιήθηκε η παρακάτω μεταβολή μετοχικού κεφαλαίου στην Εταιρεία:

1. Δυνάμει αποφάσεως της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της «WELLNESS MARKET Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρία» που συνήλθε την 28^η Αυγούστου 2025 πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας κατά το ποσό των τριών εκατομμυρίων πεντακοσίων χιλιάδων ευρώ (3,500,000.00), με καταβολή μετρητών, με έκδοση 3,500,000 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 1.00 ευρώ εκάστης. Στο συνολικό ποσό της εν λόγω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου συμμετείχε η μοναδική μέτοχος FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, σε άσκηση του σχετικού δικαιώματος προτιμήσεώς της.

Η παραπάνω μεταβολή καταχωρίστηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) την 14/10/2025 (Κ.Α.Κ. 5594986), σχετικώς εκδοθείσας της με αριθμό 3818939/14.10.2025 ανακοίνωσης της Υπηρεσίας Γ.Ε.ΜΗ. του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών.

2. Δυνάμει αποφάσεως της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της «WELLNESS MARKET Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρία» που συνήλθε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας κατά το ποσό των ενός εκατομμυρίου πεντακοσίων χιλιάδων ευρώ (1,500,000.00), με καταβολή μετρητών, με έκδοση 1,500,000 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 1.00 ευρώ εκάστης. Στο συνολικό ποσό της εν λόγω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου συμμετείχε η μοναδική μέτοχος FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, σε άσκηση του σχετικού δικαιώματος προτιμήσεώς της.

Η παραπάνω μεταβολή καταχωρίστηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) την 15/1/2026 (Κ.Α.Κ. 3972781), σχετικώς εκδοθείσας της με αριθμό 5890408/15.01.2026 ανακοίνωσης της Υπηρεσίας Γ.Ε.ΜΗ. του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών.

Μετά τις παραπάνω μεταβολές, το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται πλέον στο ποσό των εννέα εκατομμυρίων οκτακοσίων πενήντα χιλιάδων ευρώ (9,850,000,00), διαιρούμενο σε 9,850,000 μετοχές ονομαστικής αξίας 1.00 ευρώ εκάστης, ολοσχερώς καταβεβλημένο.

4.2 Υποκαταστήματα Εταιρείας

Η Εταιρεία την 31/12/2025 διέθετε υποκαταστήματα. Πιο συγκεκριμένα:

- Κατάστημα στην Κηφισιά (Κασσαβέτη 7) που λειτουργεί από τον Ιανουάριο του 2023.
- Κατάστημα στην Γλυφάδα (Πλατεία Εσπερίδων 2) που λειτουργεί από τον Ιανουάριο του 2023.
- Κατάστημα στο Μαρούσι (Ανδρέα Παπανδρέου 35, εμπορικό κέντρο THE MALL) που λειτουργεί από τον Φεβρουάριο του 2023.
- Κατάστημα στο Χαλάνδρι (Χαϊμαντά 19) που λειτουργεί από τον Νοέμβριο του 2023.
- Κατάστημα στο Ελληνικό (Λεωφόρος Βουλιαγμένης 43-45) που λειτουργεί από τον Δεκέμβριο του 2023.
- Κατάστημα στην Ν. Σμύρνη (Ομήρου 68) που λειτουργεί από τον Δεκέμβριο του 2023.

- Κατάστημα στην Ν. Ιωνία Αττικής που λειτουργεί από τον Μάιο του 2024.
- Κατάστημα στην Ν. Ερυθραία Αττικής που λειτουργεί από τον Μάιο του 2024.
- Κατάστημα στην Πυλαία Θεσ/νίκης που λειτουργεί από τον Μάιο του 2024.
- Κατάστημα στο εμπορικό πάρκο αεροδρομίου Αθηνών που λειτουργεί από το Ιούνιο του 2024.
- Κατάστημα στην οδό Μητροπόλεως στην Θεσ/νίκη που λειτουργεί από Μάιο του 2025.

5. Προγράμματα stock options (Δικαιώματα Προαίρεσης)

Μέλη της Διοίκησης της Εταιρείας συμμετέχουν σε Πρόγραμμα Παροχής Δικαιωμάτων Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών της μητρικής εταιρείας FOURLIS AE ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (<http://www.fourlis.gr>).

1. Α. Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» στο εξής η «Εταιρεία» της 22/7/2021 αποφάσισε, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 113 του Ν. 4548/2018, την εφαρμογή Προγράμματος Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών (Stock Options) σε ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών υπό την έννοια του άρθρου 32 ν. 4308/2014 ως ισχύει, εξουσιοδότησε δε το Διοικητικό Συμβούλιο για τη ρύθμιση των διαδικαστικών θεμάτων και λεπτομερειών. Κατά τη διάρκεια του προγράμματος και σύμφωνα με τους όρους αυτού, το Διοικητικό Συμβούλιο εκδίδει στους δικαιούχους που άσκησαν το δικαίωμα τους πιστοποιητικά δικαιώματος απόκτησης μετοχών και εκδίδει και παραδίδει τις μετοχές στους ανωτέρω δικαιούχους, αυξάνοντας το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας και πιστοποιεί την αύξηση του κεφαλαίου. Οι αυξήσεις αυτές του μετοχικού κεφαλαίου δεν αποτελούν τροποποιήσεις του Καταστατικού. Το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται κατά τον τελευταίο μήνα της εταιρικής χρήσης, εντός της οποίας έλαβαν χώρα αυξήσεις κεφαλαίου, κατά τα ανωτέρω οριζόμενα, να προσαρμόζει, με απόφαση του, το άρθρο του Καταστατικού περί του κεφαλαίου, έτσι ώστε να προβλέπεται το ποσό του κεφαλαίου, όπως προέκυψε μετά τις παραπάνω αυξήσεις, τηρώντας τις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 13 Ν. 4548/2018.

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του παραπάνω Προγράμματος, εντός της χρήσης 2025 ασκήθηκαν 125,200 δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών (στο εξής «τα Δικαιώματα»).

Β. Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» της 16/6/2023 ενέκρινε, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 113 του Ν. 4548/2018, την εφαρμογή Προγράμματος Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών (Stock Options) σε ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών υπό την έννοια του άρθρου 32 ν. 4308/2014 ως ισχύει, εξουσιοδότησε δε το Διοικητικό Συμβούλιο για τη ρύθμιση των διαδικαστικών θεμάτων και λεπτομερειών. Κατά τη διάρκεια του προγράμματος και σύμφωνα με τους όρους αυτού, το Διοικητικό Συμβούλιο εκδίδει στους δικαιούχους που άσκησαν το δικαίωμα τους πιστοποιητικά δικαιώματος απόκτησης μετοχών και εκδίδει και παραδίδει τις μετοχές στους ανωτέρω δικαιούχους, αυξάνοντας το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας και πιστοποιεί την αύξηση του κεφαλαίου. Οι αυξήσεις αυτές του μετοχικού κεφαλαίου δεν αποτελούν τροποποιήσεις του Καταστατικού. Το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται κατά τον τελευταίο μήνα της εταιρικής χρήσης, εντός της οποίας έλαβαν χώρα αυξήσεις κεφαλαίου, κατά τα ανωτέρω

οριζόμενα, να προσαρμόζει, με απόφασή του, το άρθρο του Καταστατικού περί του κεφαλαίου, έτσι ώστε να προβλέπεται το ποσό του κεφαλαίου, όπως προέκυψε μετά τις παραπάνω αυξήσεις, τηρώντας τις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 13 Ν. 4548/2018.

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του παραπάνω Προγράμματος, εντός της χρήσης 2025 ασκήθηκαν 629,200 δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών (στο εξής «τα Δικαιώματα»).

2) Με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» της 16/6/2023, όπως αυτή τροποποιήθηκε με τις αποφάσεις των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων της 21/6/2024 και της 20/6/2025 και ισχύει σήμερα, εγκρίθηκε Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών βάσει απόδοσης (performance stock grants) σε στελέχη της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών σύμφωνα με το άρθρο 114 ν. 4548/2018 και εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο για τη ρύθμιση των διαδικαστικών θεμάτων και λεπτομερειών.

Με το εν λόγω Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών βάσει απόδοσης (performance stock grants), η εταιρεία αποβλέπει ιδίως στα εξής:

α) Το Πρόγραμμα να παρακινεί και να επιβραβεύει την υλοποίηση της μακροπρόθεσμης επιχειρηματικής στρατηγικής και να ευθυγραμμίζει τα συμφέροντα των μετόχων με τη μακροπρόθεσμη επίδοση της Εταιρείας, αναγνωρίζοντας και επιβραβεύοντας τη δημιουργία αξίας μακροπρόθεσμα, θέτοντας μακροπρόθεσμους στόχους απόδοσης και παρέχοντας μετοχές. Το Πρόγραμμα εστιάζει στην επίτευξη βιώσιμης απόδοσης της Εταιρείας μακροπρόθεσμα και εφαρμόζονται σε κάθε περίπτωση τα όρια που ορίζονται στην Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας για τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

β) Η διάρκεια του Προγράμματος να τελεί σε πλήρη χρονική αντιστοιχία με το Στρατηγικό Πλάνο του Ομίλου (Vision), όπως αυτό έχει επικοινωνηθεί στο επενδυτικό κοινό και στους μετόχους και αφορά την περίοδο 2025 – 2027, θέτοντας προς επίτευξη υψηλούς στόχους πωλήσεων (750 εκατομμύρια ευρώ) και κερδοφορίας (προσαρμοσμένο EBITDA 8-10% επί των πωλήσεων).

γ) Οι στόχοι που θα λαμβάνονται υπόψη και θα αποτελούν τα κριτήρια επίτευξης του Στρατηγικού Πλάνου για την περίοδο 2025 - 2027 (750 εκατομμύρια ευρώ πωλήσεις και προσαρμοσμένο EBITDA 8-10% επί των πωλήσεων) να είναι κατηγοριοποιημένοι και προσδιορισμένοι ως προς τις βαρύτητές τους, αντικειμενικά μετρήσιμοι είτε βάσει δημοσιευόμενων χρηματοοικονομικών και μη στοιχείων (Ετήσιες Οικονομικές Εκθέσεις και Εκθέσεις Βιωσιμότητας) είτε με χρήση διεθνώς αποδεκτών μεθόδων αξιολόγησης. Ο υπολογισμός της επίτευξης των στόχων παρατίθεται σαφώς στην Ετήσια Έκθεση Αποδοχών. Οι κατηγορίες και οι βαρύτητες των προς έγκριση από τη Γενική Συνέλευση στόχων είναι οι εξής:

Κατηγορία / Στόχος	Βαρύτητα
A. Οικονομική Απόδοση	50%
A1. Συνολική Απόδοση Μετοχής (Total Shareholder Return - TSR) σε σχέση με ένα δείκτη σύγκρισης (Relative TSR)	25%
A2. Κέρδη ανά Μετοχή (Earnings per Share - EPS)	25%
B. Εμπειρία Πελάτη (Customer Experience - CX)	25%
Γ. Βιωσιμότητα (Sustainability)	25%

Το ελάχιστο όριο επίτευξης των στόχων ανά κατηγορία είναι το 80%.

Οι στόχοι θα ποσοτικοποιούνται ετησίως από το Διοικητικό Συμβούλιο με εισήγηση της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και θα αξιολογείται ετησίως η απόδοση που έχει επιτευχθεί έναντι των εν λόγω στόχων.

δ) Να καθοριστούν τα ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών, οι ρόλοι τους, καθώς και ο συνολικός αριθμός τους σύμφωνα με την δομή του Ομίλου, με σκοπό τη δέσμευση και παρακίνησή τους στην επιδίωξη της επίτευξης των στόχων του Στρατηγικού Πλάνου του Ομίλου. Πιο συγκεκριμένα, σύμφωνα με την ισχύουσα δομή, στο Πρόγραμμα δύναται να ενταχθούν 33 έως 40 ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών, στους οποίους περιλαμβάνονται τα εκτελεστικά μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, οι Διευθύνοντες Σύμβουλοι και ανώτατα διευθυντικά στελέχη που αναφέρονται απευθείας στους Διευθύνοντες Συμβούλους.

Το Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών βάσει απόδοσης (performance stock grants) θα υλοποιηθεί σε τέσσερις (4) ετήσιες Σειρές, με ανώτατο αριθμό απονεμομένων δικαιωμάτων δωρεάν μετοχών κάθε Σειράς σύμφωνα με τα αναγραφόμενα στον παρακάτω Πίνακα, και με δυνατότητα του Διοικητικού Συμβουλίου να αποφασίζει τη μεταφορά μέχρι ποσοστού 15% των κατ' άρθρο 114 ν. 4548/2018 προς απονομή δικαιωμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών (stock grants) της Πρώτης, Δεύτερης και Τρίτης Σειράς του ως άνω Προγράμματος σε επόμενες Σειρές.

Σειρές	Ημερομηνία απονομής δικαιωμάτων δωρεάν μετοχών βάσει απόδοσης (άρθρο 114 ν. 4548/2018)	Περίοδος υποχρεωτικής διακράτησης μετοχών βάσει απόδοσης (lock up period)	Μέγιστος αριθμός μετοχών βάσει απόδοσης Σειράς
Πρώτη Σειρά	4/2024	Δύο (2) έτη από την ημερομηνία απονομής.	433,333 με δυνατότητα μεταφοράς έως 65,000 μετοχών στις επόμενες Σειρές.
Δεύτερη Σειρά	4/2025	Τρία (3) έτη από την ημερομηνία απονομής.	433,333 με δυνατότητα μεταφοράς έως 65,000 μετοχών στις επόμενες Σειρές.
Τρίτη Σειρά	4/2026	Τρία (3) έτη από την ημερομηνία απονομής.	216,667 πλέον τυχόν μεταφερομένων μετοχών προηγούμενων Σειρών, με δυνατότητα μεταφοράς έως 32,500 μετοχών στην επόμενη Σειρά.
Τέταρτη Σειρά	4/2027	Τρία (3) έτη από την ημερομηνία απονομής.	216,667 πλέον τυχόν μεταφερομένων μετοχών προηγούμενων Σειρών.
ΜΕΓΙΣΤΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ			1.300.000

Υφίσταται περίοδος διακράτησης (lock up period) τριών ετών από την ημερομηνία απονομής των δικαιωμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών (stock grants) της Δεύτερης, Τρίτης και Τέταρτης Σειράς, ώστε να εξασφαλιστεί η μακροπρόθεσμη δέσμευση και αφοσίωση των δικαιούχων στελεχών στους σκοπούς του Στρατηγικού Πλάνου.

Δικαιούχοι δύνανται να είναι μόνον επιλεγμένα ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών, στους οποίους περιλαμβάνονται τα εκτελεστικά μέλη Δ.Σ., οι Διευθύνοντες Σύμβουλοι και ανώτατα διευθυντικά στελέχη που αναφέρονται απευθείας στους Διευθύνοντες Συμβούλους και κατέχουν θέσεις ευθύνης για την καθημερινή λειτουργία και τη στρατηγική ανάπτυξη των εταιρειών του Ομίλου σύμφωνα με την εκάστοτε ισχύουσα δομή του, και συγκεκριμένα 33 έως 40 ανώτατα στελέχη που θα επιλέγονται για κάθε Σειρά του Προγράμματος κατ' εύλογη κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου, λαμβανομένης υπόψη της συνεισφοράς τους στην επίτευξη των στρατηγικών πλάνων του Ομίλου FOURLIS για την περίοδο 2025 – 2027 (Vision) θέτοντας προς επίτευξη υψηλούς στόχους πωλήσεων (750 εκατομμύρια ευρώ) και κερδοφορίας (προσαρμοσμένο EBITDA 8-10% επί των πωλήσεων). Ειδικώς ως προς την Τρίτη και Τέταρτη Σειρά του Προγράμματος, για την αξιολόγηση της συνεισφοράς των ανώτατων στελεχών της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών θα λαμβάνονται υπόψη οι παρακάτω αναφερόμενοι στόχοι, τριών κατηγοριών, με τους αντίστοιχους συντελεστές βαρύτητας:

Κατηγορία / Στόχος	Βαρύτητα
A. Οικονομική Απόδοση	50%
A1. Συνολική Απόδοση Μετοχής (Total Shareholder Return - TSR) σε σχέση με ένα δείκτη σύγκρισης (Relative TSR) ¹	25%
A2. Κέρδη ανά Μετοχή (Earnings per Share - EPS) ²	25%
B. Εμπειρία Πελάτη (Customer Experience - CX) ³	25%
Γ. Βιωσιμότητα (Sustainability) ⁴	25%

¹Συνολική Απόδοση Μετοχής (Total Shareholder Return - TSR): Ο δείκτης που μετρά την απόδοση μιας μετοχής σε μια συγκεκριμένη χρονική περίοδο (εν προκειμένω, κατά την ετήσια περίοδο που αντιστοιχεί σε ορισμένη ετήσια Σειρά του Προγράμματος) και καταδεικνύει το συνολικό όφελος που αποκομίζει ο μέτοχος από μια μετοχή. Περιλαμβάνει τόσο την κεφαλαιακή απόδοση (capital gains), όσο και τα μερίσματα (dividends) που εισπράττει ο μέτοχος. Υπολογίζεται ως η ποσοστιαία μεταβολή (%) από (α) την τιμή της μετοχής της Εταιρείας στο τέλος του προηγούμενου έτους (τιμή εκκίνησης) έως (β) την τιμή της μετοχής στο τέλος του τρέχοντος έτους, προσαυξημένη κατά το άθροισμα των μερισμάτων ανά μετοχή ή κατά οποιαδήποτε άλλη διανομή που έγινε στους μετόχους (π.χ. διανομή δωρεάν μετοχών, επιστροφή κεφαλαίου κ.λπ.) κατά την ίδια περίοδο (τιμή λήξης).

Προκειμένου να εξομαλυνθεί η μεταβλητότητα σε περίπτωση γεγονότων εκτός του ελέγχου της διοίκησης (π.χ. γεωπολιτικά καθοδηγούμενες διακυμάνσεις), για τις περιπτώσεις αυτές ο τύπος TRS θα υπολογίζεται ως εξής: Ως TSR ορίζεται η ποσοστιαία μεταβολή (%) από (α) τη μέση τιμή της μετοχής της Εταιρείας κατά τον μήνα Δεκέμβριο του προηγούμενου έτους (τιμή εκκίνησης) έως (β) τη μέση τιμή

της μετοχής κατά τον μήνα Δεκέμβριο του τρέχοντος έτους, προσαυξημένη κατά το άθροισμα των μερισμάτων ανά μετοχή ή κατά οποιαδήποτε άλλη διανομή που έγινε στους μετόχους (π.χ. διανομή δωρεάν μετοχών, επιστροφή κεφαλαίου κ.λπ.) κατά την ίδια περίοδο (τιμή λήξης).

Επιλογή Δείκτη Σύγκρισης

Η απόδοση της Εταιρείας βάσει TSR θα αξιολογείται είτε:

- σε σύγκριση με σχετικό χρηματιστηριακό δείκτη, όπως ο FTSE/ATHEX Consumer Discretionary Index (**FTSE/ATHEX Καταναλωτικά Προϊόντα**) ή ο **FTSE/ATHEX Mid Cap Index**, είτε
- σε σύγκριση με μία ομάδα εισηγμένων εταιρειών του λιανεμπορίου και των καταναλωτικών αγαθών.

Η επιλογή του δείκτη σύγκρισης (δείκτης ή ομάδα εταιρειών) θα πραγματοποιείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και θα παραμένει σταθερή καθ' όλη τη διάρκεια της, υπό την επιφύλαξη εύλογων προσαρμογών σε περιπτώσεις διαγραφών, συγχωνεύσεων ή άλλων σημαντικών εταιρικών ενεργειών.

Κριτήρια Κατοχύρωσης (Vesting Criteria)

Η κατοχύρωση του τμήματος του προγράμματος που βασίζεται στον TSR θα εξαρτάται από τη σχετική απόδοση της Εταιρείας έναντι του επιλεγμένου δείκτη σύγκρισης, βάσει κλίμακας που θα εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η εν λόγω κλίμακα δύναται να διαμορφωθεί ως εξής:

- **Κατάταξη επί τοις εκατό (percentile ranking)** εντός της ομάδας σύγκρισης, ή
- **Ποσοστιαία υπεραπόδοση (percentage point outperformance)** έναντι του επιλεγμένου χρηματιστηριακού δείκτη.

Σε κάθε περίπτωση η κατοχύρωση προϋποθέτει την επίτευξη **ελάχιστου αποδεκτού επιπέδου απόδοσης**, το οποίο θα καθορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Διακριτική Ευχέρεια και Προσαρμογές

Το Διοικητικό Συμβούλιο διατηρεί το δικαίωμα να προσαρμόζει την ομάδα σύγκρισης, τη μεθοδολογία ή το αποτέλεσμα της αξιολόγησης, με στόχο τη διασφάλιση της δίκαιης εφαρμογής και την αποφυγή ανεπιθύμητων αποτελεσμάτων λόγω έκτακτων ή μη επαναλαμβανόμενων γεγονότων. Η ομάδα σύγκρισης θα παραμένει σταθερή καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου μέτρησης, με την επιφύλαξη εύλογων προσαρμογών σε περιπτώσεις διαγραφών, συγχωνεύσεων ή άλλων σημαντικών εταιρικών ενεργειών.

² Κέρδη ανά Μετοχή (Earnings per Share - EPS): Ο δείκτης μέτρησης της κερδοφορίας της Εταιρείας, ο οποίος προκύπτει από τη διαίρεση των καθαρών κερδών της Εταιρείας με τον συνολικό αριθμό των μετοχών, εξαιρουμένων των ιδίων μετοχών. Για τους σκοπούς του Προγράμματος εξαιρούνται τα κέρδη που προκύπτουν από αποτιμήσεις ακίνητης περιουσίας (Earnings per Share excl. real estate revaluations).

³ Εμπειρία Πελάτη (Customer Experience - CX): Η μέτρηση της εμπειρίας πελάτη γίνεται μέσω διεθνώς αποδεκτών μεθοδολογιών και δεικτών (KPIs) που αποσκοπούν στην αξιολόγηση της ικανοποίησης και της αφοσίωσης των πελατών. Ο Όμιλος FOURLIS χρησιμοποιεί ενδεικτικά: α) για την αξιολόγηση της Εμπειρίας Πελάτη ως προς τον Κλάδο Λιανικής Πώλησης Ειδών Οικιακού Εξοπλισμού και Επίπλων

(καταστήματα IKEA) τη μεθοδολογία “Happy Customer” («ευχαριστημένος πελάτης»), και β) για την αξιολόγηση της Εμπειρίας Πελάτη ως προς τον Κλάδο λιανικής πώλησης Αθλητικών Ειδών (καταστήματα INTERSPORT και FOOT LOCKER) τη μεθοδολογία “Net Promoter Score (NPS)”, που καταγράφει την πιθανότητα οι πελάτες να συστήσουν την επιχείρηση σε άλλους.

⁴ Βιωσιμότητα (Sustainability): Για τη μέτρηση του σχετικού δείκτη λαμβάνονται υπόψη οι στόχοι που δημοσιεύονται στην Ετήσια Έκθεση Βιωσιμότητας κατά CSRD, καθώς και η Εργασιακή Δέσμευση (Employee engagement), που μετράται μέσω ερευνών ικανοποίησης εργαζομένων.

Η διάρκεια του Προγράμματος είναι εξήντα (60) μήνες, αρχόμενη τον Μάρτιο του 2024.

Για την υλοποίηση του Προγράμματος και σύμφωνα με τους όρους αυτού, η Εταιρεία θα προβαίνει σε αυξήσεις του μετοχικού κεφαλαίου με σκοπό την έκδοση νέων μετοχών που θα παραδοθούν στους δικαιούχους. Για τις αυξήσεις αυτές η Εταιρεία έχει δυνατότητα, σύμφωνα με το άρθρο 114 § 2 ν. 4548/2018, είτε να διαθέτει ίδιες μετοχές που αποκτώνται ή έχουν ήδη αποκτηθεί σύμφωνα με την παράγραφο άρθρου 49 του ιδίου ως άνω νόμου, είτε να εκδίδει νέες μετοχές με κεφαλαιοποίηση μη διανεμηθέντων κερδών ή διανεμητών αποθεματικών ή διαφοράς από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο. Με την από 7/4/2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, ορίσθηκαν οι δικαιούχοι της Δεύτερης Σειράς του Προγράμματος βάσει της από 28/3/2025 πρότασης της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, προς τους οποίους χορηγήθηκαν 381,783 δικαιώματα δωρεάν κοινών μετά ψήφου μετοχών (stock grants).

Για την έκδοση των 381,783 νέων μετοχών πραγματοποιήθηκε, δυνάμει απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας της 20/6/2025, αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των τριακοσίων ογδόντα μίας χιλιάδων επτακοσίων ογδόντα τριών ευρώ (381,783,00), με κεφαλαιοποίηση ισόποσου μέρους διανεμητών αποθεματικών (ειδικότερα: ποσού ευρώ 381,783.00 εκ. του αποθεματικού από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο).

Επισημαίνεται ότι το σύνολο των μετοχών βάσει απόδοσης που κατά μέγιστο αριθμό χορηγούνται στο πλαίσιο του Προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών βάσει απόδοσης (performance stock grants) που έχει εγκριθεί και τεθεί σε εφαρμογή με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 16/6/2023, όπως προτείνεται να τροποποιηθεί από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 20/6/2025, και δεν έχουν απονεμηθεί, αντιστοιχούσαν την 20/6/2025 (ημερομηνία της Τακτικής Γ.Σ. έτους 2025) σε ποσοστό 1.80% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας (μη υπολογιζομένων τυχόν ίδιων μετοχών που κατέχει η Εταιρεία).

6. Πληροφορίες για την προβλεπόμενη εξέλιξη της Εταιρείας

Η Εταιρεία κατά την χρήση 2025 συνέχισε την ανάπτυξη τόσο των υφισταμένων περιουσιακών στοιχείων όσο και νέων των καταστημάτων HOLLAND & BARRETT.

Ο κλάδος στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία επηρεάζεται άμεσα από τις οικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα και τη Νοτιοανατολική Ευρώπη, περιοχές όπου συνεχίζονται οι προκλήσεις αλλά και οι αναπτυξιακές ευκαιρίες. Το γεγονός αυτό καθιστά αναγκαία τη συνεχή παρακολούθηση των μακροοικονομικών και γεωπολιτικών εξελίξεων και την ευέλικτη προσαρμογή της επιχειρηματικής στρατηγικής με στόχο τη διαρκή ανάπτυξη και ενίσχυση της δραστηριότητάς του.

Η ελληνική οικονομία έχει εισέλθει σε σταθερή αναπτυξιακή τροχιά, με προβλέψεις για αύξηση ΑΕΠ 2.1% το 2025 και 2.2% το 2026, σύμφωνα με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή. Η θετική δυναμική στηρίζεται στη συνεχιζόμενη ενίσχυση της κατανάλωσης και στις σημαντικές επενδύσεις που χρηματοδοτούνται από το Ταμείο Ανάκαμψης (RRF). Η Τράπεζα της Ελλάδος επιβεβαιώνει αντίστοιχη εικόνα, προβλέποντας σταθερή ανάπτυξη γύρω στο 2.1% για την περίοδο 2025–2027, με κινητήριες δυνάμεις την ιδιωτική κατανάλωση, τις επενδύσεις και τις εξαγωγές. Παράλληλα, ο ΟΟΣΑ προβλέπει ανάπτυξη 2,1% για το 2026, τονίζοντας τη θετική επίδραση του RRF και την αύξηση του διαθέσιμου εισοδήματος.

Σημαντικό στοιχείο αποτελεί η αναβάθμιση της πιστοληπτικής ικανότητας της Ελλάδας από διεθνείς οίκους (S&P, Moody's), γεγονός που συμβάλλει στη βελτίωση του επενδυτικού κλίματος και στην ενίσχυση της χρηματοπιστωτικής σταθερότητας. Αυτές οι εξελίξεις ενισχύουν το επενδυτικό κλίμα και δημιουργούν ένα ευνοϊκότερο περιβάλλον, να υλοποιηθούν τα στρατηγικά τους σχέδια της Εταιρείας για το 2026 προκειμένου να προσφέρουν ακόμα μεγαλύτερη αξία στους καταναλωτές τους και να ενισχύσουν την ανταγωνιστικότητά τους σε μια αγορά που βρίσκεται σε ανάκαμψη.

Παρά την εμφανή βελτίωση σε αρκετούς οικονομικούς δείκτες, η αβεβαιότητα στο διεθνές περιβάλλον παραμένει αυξημένη, καθώς οι γεωπολιτικές εντάσεις και οι παγκόσμιες μακροοικονομικές μεταβολές εξακολουθούν να διαμορφώνουν ένα ασταθές πλαίσιο.

Οι συνεχιζόμενες συγκρούσεις στην Ουκρανία και οι εντάσεις στη Μέση Ανατολή, συμπεριλαμβανομένων και των πρόσφατων εξελίξεων στο Ιράν, επηρεάζουν άμεσα την προσφορά ενέργειας και πρώτων υλών, αυξάνοντας το κόστος και προκαλώντας επιπτώσεις στην εφοδιαστική αλυσίδα, που οδηγούν σε πληθωριστικές πιέσεις.

Παράλληλα, η αναθεώρηση των μακροπρόθεσμων προοπτικών των οικονομιών της Κίνας και των Ηνωμένων Πολιτειών δημιουργεί επιπλέον αβεβαιότητα στις διεθνείς αγορές.

Συνολικά, το διεθνές περιβάλλον παραμένει αβέβαιο, με ισχυρές επιδράσεις στις τιμές ενέργειας, στα κόστη μεταφοράς, στη διαθεσιμότητα πρώτων υλών και στις συνθήκες χρηματοδότησης. Οι παράγοντες αυτοί εντείνουν τη μεταβλητότητα και καθιστούν αναγκαία την ενισχυμένη παρακολούθηση των εξελίξεων και την ευέλικτη προσαρμογή των επιχειρηματικών στρατηγικών. Οι επιχειρήσεις καλούνται να προσαρμοστούν στρατηγικά και να ενισχύσουν την ανθεκτικότητά τους για να διατηρήσουν την ανταγωνιστικότητά τους σε αυτό το αβέβαιο διεθνές ανταγωνιστικό περιβάλλον.

Η Διοίκηση της Εταιρείας πιστεύει για τις αυξανόμενες προοπτικές του τομέα υγείας και ευεξίας και προετοιμάζεται να επωφεληθεί από αυτή την εξέλιξη.

Με τη συγκεκριμένη δραστηριότητα λιανικής, στόχος της Εταιρείας είναι να παίξει ηγετικό ρόλο σε ένα από τα μεγαλύτερα δίκτυα λιανικής της Ευρώπης στον κλάδο της υγείας και της ευεξίας και στην Ελλάδα, ταυτόχρονα με το ηλεκτρονικό κατάστημα Holland & Barrett.

7. Κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που αντιμετωπίζει η Εταιρεία

Η διαχείριση του κινδύνου διεκπεραιώνεται από την υπηρεσία διαχείρισης χαρτοφυλακίου της μητρικής εταιρείας FOURLIS AE ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, η οποία λειτουργεί με συγκεκριμένους κανόνες που έχουν τεθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει την μεθοδολογία “Enterprise Risk Management” (ERM) η οποία διευκολύνει και επιτρέπει στην οργάνωση τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και τη διαχείριση κινδύνων μέσω μιας δομημένης προσέγγισης. Η μεθοδολογία βασίζεται στο πλαίσιο COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ERM, το οποίο παρέχει κατευθύνσεις για τον τρόπο ενσωμάτωσης πρακτικών ERM και αποτυπώνει τις αρχές εφαρμογής τους. Στο πλαίσιο αυτό εντοπίστηκαν και αξιολογήθηκαν κίνδυνοι οι οποίοι καταγράφηκαν στο αρχείο τήρησης κινδύνων (Risk Register) της Εταιρείας.

Πιο συγκεκριμένα, οι κατηγορίες κινδύνων είναι: Η Κερδοφορία & Ρευστότητα, η Φήμη & Δεοντολογία, η Κοινωνία & οι Άνθρωποι, η Κανονιστική Συμμόρφωση, η Στρατηγική, οι Πελάτες, η Υγεία και Ασφάλεια, η Ανάπτυξη & ο Ανταγωνισμός, η Τεχνολογία και οι Λειτουργίες. Οι σημαντικότεροι κίνδυνοι που έχουν αναγνωριστεί για την Εταιρεία είναι:

- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Βιωσιμότητα:* Η πιθανότητα μη ευθυγράμμισης της επιχειρηματικής στρατηγικής με τις υποχρεώσεις ESG (Environmental, Social and Corporate Governance) όπως Κλίμα & Βιωσιμότητα και τις προσδοκίες της εταιρικής διακυβέρνησης και τις σχετικές επιπτώσεις στα οικονομικά αποτελέσματα και τη φήμη της Εταιρείας.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Βιωσιμότητα:* Η πιθανότητα αύξησης των τιμών της ενέργειας για οποιονδήποτε λόγο θα είχε αρνητικό αντίκτυπο στους χρηματοοικονομικούς δείκτες της Εταιρείας.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Άνθρωποι, Υγεία και Ασφάλεια:* Η πιθανότητα αντιμετώπισης δυσκολιών στην προσέλκυση, ανάπτυξη (συμπεριλαμβανομένης της εκπαίδευσης) και διατήρηση των απαιτούμενων δεξιοτήτων και ταλέντων (συμπεριλαμβανομένων των νέων δεξιοτήτων στις ψηφιακές τεχνολογίες) και του σχετικού αντίκτυπου στην απόδοση της Εταιρείας.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Στρατηγική:* Η πιθανότητα αποτυχίας να καθοριστεί με σαφήνεια η στρατηγική και να ευθυγραμμιστεί με τους επιχειρηματικούς στόχους και τις σχετικές επιπτώσεις στην ανάπτυξη της Εταιρείας.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Στρατηγική:* Η πιθανότητα αποτυχίας υιοθέτησης τεχνολογίας αιχμής / ευθυγράμμισης της στρατηγικής πληροφορικής με την επιχειρηματική

στратηγική και τα νέα επιχειρηματικά μοντέλα καθώς και ο σχετικός αντίκτυπος στη φήμη και τα έσοδα της Εταιρείας.

- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Κερδοφορία και Ρευστότητα:* Η πιθανότητα αναποτελεσματικής διαχείρισης ρευστότητας, καθώς και η ασαφής στρατηγική ρευστοποίησης και οι σχετικές επιπτώσεις στα κέρδη και στη ρευστότητα της Εταιρείας.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Κερδοφορία και Ρευστότητα:* Η πιθανότητα δυσμενών παγκόσμιων μακροοικονομικών γεγονότων και οι σχετικές επιπτώσεις στα κέρδη της Εταιρείας.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Ανάπτυξη & Ανταγωνισμός:* Η πιθανότητα εμφάνισης νέων ανταγωνιστών (e-shop ή φυσικά καταστήματα) και ο σχετικός αντίκτυπος στην απώλεια μεριδίου αγοράς.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Ανάπτυξη & Ανταγωνισμός:* Η πιθανότητα εισόδου διεθνών ψηφιακών αγορών (marketplaces) και ο σχετικός αντίκτυπος στην απώλεια μεριδίου αγοράς.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Τεχνολογία και Ασφάλεια Πληροφοριακών Συστημάτων:* Η πιθανότητα υψηλού κόστους των πλατφορμών πληροφοριακών συστημάτων και οι επιπτώσεις στα κέρδη της Εταιρείας.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Τεχνολογία και Ασφάλεια Πληροφοριακών Συστημάτων:* Η πιθανότητα επίθεσης στον κυβερνοχώρο και ο σχετικός αντίκτυπος στα κέρδη, στην απόδοση και στη φήμη της Εταιρείας.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Λειτουργίες:* Η πιθανότητα κακής διαχείρισης των αποθεμάτων και οι σχετικές επιπτώσεις στην απόδοση και τα έσοδα της Εταιρείας.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Πελάτες:* Η πιθανότητα μη ικανοποίησης των προσδοκιών ποιότητας των πελατών και η σχετική επίδραση στην απώλεια φήμης και μεριδίου αγοράς.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Κανονιστική Συμμόρφωση:* Η πιθανότητα απουσίας Πολιτικών και διαδικασιών για την πρόληψη περιστατικών όπως διαφθορά, παρενόχληση, ανθρώπινα δικαιώματα, παιδική εργασία, θέματα ποικιλομορφίας, ένταξης και διακρίσεων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει γραπτές οδηγίες και κατευθύνσεις για τη γενική διαχείριση του κινδύνου καθώς και ειδικές οδηγίες για τη διαχείριση συγκεκριμένων κινδύνων, όπως ο συναλλαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίου.

α) Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

Η Εταιρεία εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους, κίνδυνο επιτοκίων και κίνδυνο ρευστότητας. Η Οικονομική Διεύθυνση προσδιορίζει, εκτιμά και αντισταθμίζει τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους.

Κίνδυνοι επιτοκίων και ρευστότητας:

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κινδύνους ταμειακών ροών που λόγω μιας ενδεχόμενης μελλοντικής μεταβολής των κυμαινόμενων επιτοκίων μπορεί να διαφοροποιήσουν θετικά ή αρνητικά τις ταμειακές εισροές ή/ και εκροές, που συνδέονται με περιουσιακά στοιχεία ή/και υποχρεώσεις της Εταιρείας.

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα, μέσω διατήρησης επαρκών τραπεζικών πιστωτικών ορίων αλλά και διαθεσίμων.

Κίνδυνος από την ενεργειακή κρίση τις πληθωριστικές πιέσεις

Η Εταιρεία παρακολουθεί προσεκτικά τις εξελίξεις σχετικά με την ενεργειακή κρίση, και τις πληθωριστικές πιέσεις, προκειμένου να προσαρμοστεί στις ειδικές συνθήκες που προκύπτουν. Συμμορφώνεται με τις επίσημες οδηγίες των αρμοδίων αρχών για τη λειτουργία των φυσικών της καταστημάτων και των κεντρικών γραφείων. Εναρμονίζεται με την ισχύουσα νομοθεσία και συνεχίζει τις εμπορικές της συναλλαγές στα φυσικά καταστήματα σύμφωνα με τις οδηγίες.

Το κόστος ενέργειας για τη λειτουργία των καταστημάτων και των αποθηκών της Εταιρείας, επηρεάζεται από τις μεγάλες αυξήσεις που παρατηρούνται διεθνώς, αποτελεί όμως σχετικά μικρό μέρος του λειτουργικού κόστους της Εταιρείας.

Όσον αφορά τις εξελίξεις στην Ουκρανία και τη Μέση Ανατολή, η Εταιρεία δηλώνει ότι δεν έχει θυγατρικές, μητρική ή συνδεδεμένες εταιρείες με έδρα τη Ρωσία, την Ουκρανία ή τη Μέση Ανατολή, ούτε σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη από αυτές τις χώρες. Επίσης, η Εταιρεία δηλώνει ότι δεν έχει σημαντικούς πελάτες ή προμηθευτές ή υπεργολάβους ή συνεργάτες από τη Ρωσία, την Ουκρανία ή τη Μέση Ανατολή. Η Εταιρεία δηλώνει ότι δε διατηρεί λογαριασμούς ούτε έχει δάνεια με Ρώσικες Τράπεζες. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και είναι έτοιμη να λάβει όλα τα απαιτούμενα μέτρα για την αντιμετώπιση τυχόν συνεπειών στις λειτουργικές της δραστηριότητες.

β) Μη χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι:

Παράλληλα με τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, η Εταιρεία εστιάζει και σε μη χρηματοοικονομικούς κινδύνους που συνδέονται με συγκεκριμένα θέματα, που έχουν αναγνωρισθεί ως ουσιαστικά στο πλαίσιο της βιώσιμης ανάπτυξης. Τα θέματα αυτά αφορούν στην πλήρη συμμόρφωση με τη νομοθεσία και την εφαρμογή των πολιτικών της εταιρικής διακυβέρνησης, το ανθρώπινο δυναμικό, τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις από τη δραστηριότητα των εταιρειών, την εφοδιαστική αλυσίδα και την εξελικτική πορεία των εταιρειών στο πλαίσιο της αγοράς που δραστηριοποιούνται. Η διαχείριση κινδύνων έχει ως προϋπόθεση τον καθορισμό αντικειμενικών σκοπών βάσει των οποίων αναγνωρίζονται τα σημαντικότερα γεγονότα που μπορούν να επηρεάσουν την Εταιρεία, αξιολογούνται οι σχετικοί κίνδυνοι και αποφασίζεται η απόκρισή της σε αυτούς.

γ) Σημαντικές Επίδικες Υποθέσεις

Δεν υπάρχουν επίδικες υποθέσεις που η έκβασή τους μπορεί να έχει σημαντικές επιπτώσεις στις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας της χρήσης από 1/1 - 31/12/2025.

8. Επιλεγμένοι εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης

Σε εφαρμογή των Κατευθυντήριων Γραμμών της ESMA (05/10/2015|ESMA/2015/1415) η Εταιρεία, υιοθέτησε ως Εναλλακτικό Δείκτη Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ) τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA). Οι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ) χρησιμοποιούνται στο πλαίσιο λήψης αποφάσεων για χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό καθώς και για την αξιολόγηση και δημοσίευση των επιδόσεων. Οι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ)

λαμβάνονται υπόψη σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν τα αντικαθιστούν.

Ορισμός **EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, Amortization & Impairment)**/ Λειτουργικά αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων/ απομειώσεων= Κέρδη προ φόρων +/- Χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα (Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων + Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων + Συμμετοχή στις ζημίες συγγενών εταιρειών) + Συνολικές αποσβέσεις/απομειώσεις (ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων).

Το πιο άμεσα συσχετιζόμενο κονδύλιο με τον συγκεκριμένο ΕΔΜΑ (EBITDA) είναι τα κέρδη εκμετάλλευσης (EBIT) και οι αποσβέσεις/απομειώσεις. Τα κέρδη εκμετάλλευσης παρουσιάζονται στη γραμμή της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και οι αποσβέσεις/απομειώσεις παρουσιάζονται συνολικά στη γραμμή της Κατάστασης Ταμειακών Ροών. Αναλυτικότερα, η συμφωνία του επιλεγμένου ΕΔΜΑ με τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας της αντίστοιχης περιόδου είναι η εξής:

	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Ζημίες προ φόρων	(2,599)	(2,698)
Χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα	269	331
Συνολικές αποσβέσεις/απομειώσεις	866	712
Ζημίες προ φόρων, τόκων, /απομειώσεων (EBITDA)	(1,463)	(1,655)

9. Προστασία προσωπικών δεδομένων

Η Εταιρεία τηρεί τόσο την Ευρωπαϊκή όσο και την τοπική Νομοθεσία για την προστασία των προσωπικών δεδομένων των συναλλασσόμενων φυσικών προσώπων. Ο σεβασμός στην ιδιωτικότητα αποτελεί βασικό στοιχείο του Κώδικα Δεοντολογίας και των πολιτικών που διέπουν τις λειτουργίες του Ομίλου FOURLIS και των θυγατρικών του.

Η Εταιρεία εκτιμά την εμπιστοσύνη όλων των συναλλασσόμενων μαζί της και εφαρμόζει την πολιτική προστασίας των προσωπικών δεδομένων και ευαίσθητων προσωπικών δεδομένων για όλα τα φυσικά πρόσωπα (επισκέπτες, συνεργάτες, πελάτες, προμηθευτές, νυν και πρώην καθώς και υποψήφιους εργαζομένους). Οι προσωπικές πληροφορίες που συλλέγονται για επαγγελματικές ανάγκες και μετά από νόμιμη συγκατάθεση, προστατεύονται ασφαλώς με τη δέουσα επιμέλεια ώστε να διασφαλίζονται όλα τα δικαιώματα των φυσικών προσώπων, σύμφωνα με την υφιστάμενη νομοθεσία και τις οδηγίες της Αρχής Προστασίας (GDPR) σε όλες τις χώρες δραστηριότητας των εταιρειών του Ομίλου FOURLIS. Αξίζει να αναφερθεί ότι όλοι οι εργαζόμενοι του Ομίλου FOURLIS σε όλες τις χώρες δραστηριοποίησής του έχουν εκπαιδευτεί σε θέματα GDPR είτε με δια ζώσης είτε με εξ' αποστάσεως σεμινάρια (e-learning). Η

εκπαίδευση για θέματα GDPR αποτελεί, επίσης, μέρος του προγράμματος induction για το σύνολο των νέων εργαζομένων.

10. Ετήσια έκθεση Βιωσιμότητας και Κοινωνικής Υπευθυνότητας

Ο Όμιλος FOURLIS διαθέτει Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης και Κοινωνικής Υπευθυνότητας που αφορά στο σύνολο των εταιρειών του και κατ' επέκταση και την Εταιρεία, η οποία έχει εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης βασίζεται στα ουσιαστικά θέματα, όπως αυτά προκύπτουν μέσα από την ανάλυση ουσιαστικότητας, η οποία πραγματοποιείται βάσει των Προτύπων GRI Standards 2021. Η «Ετήσια Έκθεση Βιωσιμότητας Μη χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης», περιλαμβάνεται στην ενοποιημένη Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της μητρικής της εταιρείας FOURLIS A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, η οποία δημοσιεύθηκε τον Μάρτιο 2026 και είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα www.fourlis.gr.

11. Συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών

Ως συνδεδεμένα μέρη της Εταιρείας θεωρούνται η μητρική Εταιρεία FOURLIS AE ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, οι θυγατρικές της, οι συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου FOURLIS, η Διοίκηση και τα ανώτατα στελέχη της.

Στον παρακάτω πίνακα αναλύονται οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα μέρη κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 31 Δεκεμβρίου 2024.

(ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες ευρώ).

		31/12/2025	31/12/2024
Απαιτήσεις από:	FOURLIS HOLDINGS AE	0	2
	TRADE LOGISTICS AE	0	26
	SPORTSWEAR MARKET AE	78	26
	ΣΥΝΟΛΟ	78	54
Υποχρεώσεις προς:	FOURLIS HOLDINGS AE	55	17
	HOUSEMARKET AE	6	2
	TRADE LOGISTICS AE	39	0
	ΣΥΝΟΛΟ	100	19

Οι συναλλαγές με τις θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες κατά τη περίοδο 1/1 - 31/12/2025 και την 1/1-31/12/2024 αναλύονται ως εξής:

	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Έσοδα πωλήσεων	92	47
Σύνολο	92	47

	1/1 - 31/12/2025	1/1- 31/12/2024
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	197	141
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	298	205
Σύνολο	495	346

12. Απασχολούμενο ανθρώπινο δυναμικό

Ο αριθμός του απασχολούμενου ανθρώπινου δυναμικού της Εταιρείας την 31/12/2025 είναι 50 άτομα (2024: 42 άτομα).

13. Σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία σύνταξης των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της περιόδου από 1/1/2025 έως 31/12/2025

Δεν υπάρχουν άλλα σημαντικά γεγονότα μεταγενέστερα της 31/12/2025, που να επηρεάζουν την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας εκτός των κάτωθι:

α) Αναφορικά με τις πρόσφατες εξελίξεις στο Ιράν, η εταιρεία μας δεν διατηρεί επιχειρηματική έκθεση στις εμπλεκόμενες χώρες, ωστόσο, οι εξελίξεις αυτές εκτιμάται ότι ενδέχεται να επιφέρουν έμμεσες επιπτώσεις οι οποίες παρατίθενται παρακάτω:

- Από πλευράς διαθεσιμότητας αποθέματος σημειώνεται ότι η εταιρεία έχει ήδη μεριμνήσει για τη διασφάλιση ικανής επάρκειας αποθέματος, ώστε να καλύπτονται πλήρως οι προγραμματισμένες πωλήσεις. Ως εκ τούτου, δεν αναμένεται επίπτωση στη διαθεσιμότητα προϊόντων.
- Οι πληθωριστικές τάσεις που διαμορφώνονται στην ευρύτερη αγορά εκτιμάται ότι μπορεί να επηρεάσουν αρνητικά το consumer trade (συμπεριλαμβάνοντας και την επίπτωση από την τουριστική κίνηση).
- Οι μεταβολές στις τιμές ενέργειας ενδέχεται να επιβαρύνουν το λειτουργικό κόστος στην διάρκεια του έτους
- Αναμένεται αύξηση του κόστους μεταφορών και των logistics, το οποίο ενδέχεται να οδηγήσει σε συμπίεση του περιθωρίου κέρδους (margin).
- Αύξηση του κόστους χρηματοδότησης, κυρίως λόγω των πιέσεων που προκύπτουν από τη μεταβολή του EURIBOR η Εταιρεία έχει ωστόσο ήδη διασφαλίσει τον περιορισμό της επίδρασης με την χρήση χρηματοοικονομικών προϊόντων.

Επισημαίνεται ότι η Εταιρεία διαθέτει τις διαδικασίες, τα εργαλεία και τους μηχανισμούς ώστε να διαχειριστεί αποτελεσματικά τις παραπάνω επιπτώσεις περιορίζοντας την επίδρασή τους στη δραστηριότητά του.

β) Τον Μάρτιο του 2026 η Εταιρεία προχώρησε σε λήξη της σύμβασης μίσθωσης του καταστήματος στην Ν. Ιωνία στην Αττική.

γ) Η FOURLIS A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, υπέγραψε Μνημόνιο Συνεργασίας (Memorandum of Understanding) με την Golden Age Capital A.E.Δ.Α.Κ.Ε.Σ., μέτοχο πλειοψηφίας της DrP Group IKE ("DrP Group"), για τη

δημιουργία στρατηγικής συνεργασίας με στόχο την επιτάχυνση της ανάπτυξης του brand Holland & Barrett στην Ελλάδα, σημειώνεται ότι το (Memorandum of Understanding) δεν είναι δεσμευτικό. Η συνεργασία στοχεύει στη διεύρυνση της παρουσίας του brand Holland & Barrett μέσω του καναλιού του φαρμακείου, αξιοποιώντας το δίκτυο φαρμακείων της DrP Group και τη συμπληρωματική τεχνογνωσία των δύο πλευρών. Η υπάρχουσα παρουσία του brand θα ενισχυθεί μέσα από ευέλικτα μοντέλα λιανικής εντός φαρμακείων, όπως shop-in-shop concepts και ειδικά διαμορφωμένους χώρους merchandising. Στο πλαίσιο της επερχόμενης συναλλαγής και υπό την αίρεση των συνήθων προϋποθέσεων ολοκλήρωσής της, ο Όμιλος Furlis θα εισφέρει το 100% των μετοχών της εταιρείας Wellness Market S.A., η οποία εκπροσωπεί το brand Holland & Barrett στην Ελλάδα, στην DrP Group και θα αποκτήσει ποσοστό συμμετοχής 15% στο μετοχικό κεφάλαιο της DrP Group, με το υπόλοιπο 85% να ανήκει στους υφιστάμενους μετόχους της εταιρείας. Παράλληλα, ο Όμιλος Furlis θα αποκτήσει εκπροσώπηση στο Διοικητικό Συμβούλιο της DrP Group, ενώ η συμμετοχή του θα συνοδεύεται από τα συνήθη δικαιώματα προστασίας μειοψηφίας. Η συναλλαγή αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του πρώτου εξαμήνου του 2026.

Η συνεργασία αυτή επιβεβαιώνει την αισιοδοξία του Ομίλου Furlis για τις μακροπρόθεσμες προοπτικές ανάπτυξης της αγοράς Health & Wellness και ευθυγραμμίζεται με τη στρατηγική του Ομίλου για την ανάπτυξη του brand μέσα από το κανάλι του φαρμακείου.

δ) Η εταιρεία FOURLIS ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ έχει προβεί σε καταθέσεις ποσού ύψους 1,720,000.00 προς τη WELLNESS MARKET ΑΕ έναντι αύξησης μετοχικού κεφαλαίου, που θα ολοκληρωθεί (με κεφαλαιοποίηση των καταβληθέντων ποσών) με απόφαση της αμέσως επομένης γενικής συνέλευσης που θα συγκληθεί.

Ολοκληρώνοντας την Έκθεση και λαμβάνοντας υπόψη τόσο τις ανάγκες χρηματοδότησης των αναπτυξιακών έργων της Εταιρείας όσο και το ευρύτερο οικονομικό περιβάλλον, προτείνουμε προς την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων του 2026, να μη διανεμηθεί μέρισμα.

Η παρούσα Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς επίσης και οι Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις για τη περίοδο 1/1 – 31/12/2025, οι Σημειώσεις επί των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων και η Έκθεση Ελέγχου των Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών, δημοσιοποιούνται στην ηλεκτρονική διεύθυνση: <http://www.furlis.gr>.

Κηφισιά, 5 Ιουνίου 2026

Το Διοικητικό Συμβούλιο

Οι Οικονομικές Καταστάσεις που παρατίθενται στις σελίδες 26 έως 72, συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 30/6/2025 και υπογράφονται από τους

Η Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Αντιπρόεδρος του
Διοικητικού Συμβουλίου

Λήδα Στ. Φουρλή
ΑΤ/ ΑΚ 034284

Δημήτριος Ευσ.Βαλαχής
ΑΟ-607683

ο Προϊστάμενος Λογιστηρίου

Βασιλόπουλος Χρήστος
ΑΤ/ Α01267334
ΑΡ. ΑΔ. Ο.Ε.Ε. 62815 Α ΤΑΞΗΣ

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας WELLNESS MARKET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.

Έκθεση Ελέγχου επί των Οικονομικών Καταστάσεων**Γνώμη**

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας WELLNESS MARKET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025, τις καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας WELLNESS MARKET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην "Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων", αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης επί των οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

- α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2025.
- β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία WELLNESS MARKET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

2. Ίδια Κεφάλαια και Σχετικές Απαιτήσεις του Ν. 4548/2018

Στη σημείωση 2.1 επί των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων γίνεται αναφορά στο γεγονός ότι το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 έχει καταστεί κατώτερο από το μισό (1/2) του μετοχικού κεφαλαίου και ως εκ τούτου συντρέχουν οι προϋποθέσεις της παρ.4 του άρθρου 119 του Ν.4548/2018, βάσει του οποίου το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει τη γενική συνέλευση των μετόχων με θέμα τη λήψη κατάλληλων μέτρων.

Αθήνα, 5 Ιουνίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Δημήτρης Παντερλής

A.M. Σ.Ο.Ε.Λ. 38651

Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025 και της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2024

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Σημείωση	31/12/2025	31/12/2024
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό			
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία	6	910	894
Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης	7	3,711	4,204
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	8	591	438
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	11	86	87
Αναβαλλόμενοι φόροι	21	37	18
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		5,335	5,641
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού			
Αποθέματα	9	1,168	979
Απαιτήσεις από πελάτες	10	86	38
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	12	313	612
Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα	13	176	406
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		1,744	2,035
Σύνολο Ενεργητικού		7,079	7,676
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Ιδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής			
Μετοχικό κεφάλαιο	14	9,850	4,850
Αποθεματικά υπερ το άρτιο		(14)	(8)
Αποθεματικά		40	0
Αδιανέμητα κέρδη		(7,957)	(5,377)
Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων (α)		1,919	(535)
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Υποχρεώσεις μίσθωσης	19	3,437	3,901
Παροχές προσωπικού	16	28	25
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων		3,465	3,926
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	18	0	2,880
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων μίσθωσης	19	534	493
Προμηθευτές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	20	1,160	912
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		1,694	4,285
Σύνολο υποχρεώσεων (β)		5,159	8,211
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (α) + (β)		7,079	7,676

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη χρήση 1/1-31/12/2025 και 1/1 - 31/12/2024
(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

	Σημείωση	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Έσοδα πωλήσεων		3,408	2,342
Κόστος πωληθέντων	9	(1,680)	(1,217)
Μικτό κέρδος		1,728	1,125
Λοιπά έσοδα	5	45	39
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	5	(2,331)	(1,962)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	5	(1,763)	(1,565)
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	5	(8)	(4)
Ζημίες εκμετάλλευσης		(2,330)	(2,367)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	5	(269)	(331)
Ζημίες προ φόρων		(2,599)	(2,698)
Φόρος εισοδήματος	21	19	48
Ζημίες χρήσεως		(2,580)	(2,650)

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος για τη χρήση 1/1-31/12/2025 και 1/1 - 31/12/2024

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

	Σημείωση	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Καθαρές (ζημίες) (Α)		(2,580)	(2,650)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημίες)			
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημίες) που μεταφέρονται στα αποτελέσματα			
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημίες) που δε μεταφέρονται στα αποτελέσματα			
Αναλογιστικές (ζημίες) επί προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	16	(0)	(6)
Σύνολο λοιπ. συνολ. /(ζημιών) που δε μεταφέρονται στα αποτελέσματα (Β)		(0)	(6)
Συγκεντρωτικές συνολικές Ζημίες μετά από φόρους (Α)+(Β)		(2,580)	(2,656)

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τη χρήση 1/1-31/12/2025 και 1/1 - 31/12/2024

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Σημείωση	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά	Αδιανέμητα κέρδη / (Συσσωρευμένες ζημιές)	Συνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 1.1.2024	2,500	(5)	0	(2,720)	(225)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) περιόδου					
Καθαρά κέρδη / (ζημιές)	0	0		(2,650)	(2,650)
Αναλογιστικά κέρδη (ζημιές) επί προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	16, 21	0	0	(6)	(6)
Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών εισοδημάτων / (ζημιών)	0	0	0	(6)	(6)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) μετά από φόρους	0	0	0	(2,656)	(2,656)
Συναλλαγές με μετόχους καταχωρημένες απ' ευθείας στην καθαρή θέση					
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου	14	2,350	(3)	0	2,347
Σύνολο συναλλαγών με μετόχους	2,350	(3)	0	0	2,347
Υπόλοιπο την 31.12.2024	4,850	(8)	0	(5,377)	(535)
Υπόλοιπο την 1.1.2025	4,850	(8)	0	(5,377)	(535)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) περιόδου					
Καθαρές (ζημιές)	0	0	0	(2,580)	(2,580)
Αναλογιστικά κέρδη (ζημιές) επί προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	16, 21	0	0	(0)	(0)
Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών εισοδημάτων / (ζημιών)	0	0	0	(0)	(0)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) μετά από φόρους	0	0	0	(2,580)	(2,580)
Συναλλαγές με μετόχους καταχωρημένες απ' ευθείας στην καθαρή θέση					
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου	14	5,000	(6)	0	4,994
Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών		0	0	0	40
Σύνολο συναλλαγών με μετόχους	5,000	(6)	40	0	5,034
Υπόλοιπο την 31.12.2025	9,850	(14)	40	(7,957)	1,919

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

Κατάσταση Ταμειακών Ροών για τη χρήση 1/1-31/12/2025 και 1/1 - 31/12/2024

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Σημείωση	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Λειτουργικές Δραστηριότητες		
Καθαρή (ζημιά)/ κέρδος προ φόρων	(2,599)	(2,698)
Πλέον / μείον προσαρμογές για		
Αποσβέσεις / Απομειώσεις	5,6,7,8 866	712
Προβλέψεις	44	9
Συναλλαγματικές διαφορές	0	1
Αποτελέσματα (κέρδη/ζημίες) επενδυτικής δραστηριότητας	(1)	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	270	330
(Αύξηση) / μείωση λογαριασμών αποθεμάτων	(190)	(249)
(Αύξηση) / μείωση λογαριασμών απαιτήσεων	258	(113)
Αύξηση / (μείωση) λογαριασμών υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	248	(18)
Μείον		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(270)	(331)
Καταβεβλημένοι φόροι	(7)	0
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	(1,379)	(2,358)
Επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	6,8 (470)	(519)
Τόκοι εισπραχθέντες	1	0
Σύνολο (εκροών) / εισροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(470)	(519)
Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες		
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	0	1,230
Εισπράξεις από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	14 5,000	2,350
Πληρωμή εξόδων που αφορούν την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	(6)	(3)
Εξοφλήσεις δανείων	18 (2,880)	
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις	19 (495)	(400)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	1,619	3,177
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα χρηματικά διαθέσιμα περιόδου (α) + (β) + (γ)	(230)	299
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	406	107
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	176	406

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

Σημειώσεις επί των Οικονομικών καταστάσεων της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025

1. Σύσταση και δραστηριότητες της Εταιρείας

1.1 Γενικές Πληροφορίες

Η έδρα και τα γραφεία της Εταιρείας βρίσκονται στην οδό Ερμού 25, στην Κηφισιά Αττικής. Είναι εγγεγραμμένη στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο του Υπουργείου Οικονομίας Ανάπτυξης & Τουρισμού με αριθμό μητρώου ΑΡ. ΜΑΕ 9317520092 και αριθμό ΓΕΜΗ 164239301000.

Η Εταιρεία με την επωνυμία «WELLNESS MARKET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» και με το διακριτικό τίτλο «WELLNESS MARKET Μ.Α.Ε.» ιδρύθηκε 18/05/2022 και η διάρκεια της Εταιρείας, σύμφωνα με το Καταστατικό της έχει οριστεί αόριστη. Η Εταιρεία είναι άμεσα θυγατρική της Εταιρείας FOURLIS Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ η οποία κατέχει ποσοστό 100% του μετοχικού της κεφαλαίου.

Η σημερινή σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας είναι η ακόλουθη:

1. Λήδα Φουρλή του Στυλιανού: Πρόεδρος Δ.Σ.
2. Δημήτριος Βαλαχής του Ευστρατίου: Αντιπρόεδρος Δ.Σ.
3. Σοφία Σπηλιωτοπούλου του Βασιλείου: Διευθύνουσα Σύμβουλος.

Ο αριθμός του απασχολούμενου ανθρώπινου δυναμικού της Εταιρείας την 31/12/2025 είναι 50 άτομα. (2024: 42 άτομα)

1.2 Αντικείμενο Δραστηριότητας

Η Εταιρεία έχει ως αντικείμενο την εμπορία (χονδρική και λιανική), εισαγωγή και εξαγωγή, συσκευασμένων συμπληρωμάτων διατροφής φαρμακευτικών και καλλυντικών προϊόντων.

Την 18/5/2022 καταχωρίσθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), δια της Συμβολαιογράφου Αθηνών Νίκης Οικονόμου ως Υ.Μ.Σ. και της Υπηρεσίας Γ.Ε.ΜΗ. του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών, η με αριθμό 126/10.05.2022 πράξη της ως άνω Συμβολαιογράφου για τη σύσταση της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «WELLNESS MARKET Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία» και διακριτικό τίτλο «WELLNESS MARKET Μ.Α.Ε.», με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης (Κ.Α.Κ.) και αριθμό Γ.Ε.ΜΗ. 164239301000.

2. Βάση παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων

2.1 Βάση κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων

Οι Οικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Οι Οικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί βάσει της αρχής του ιστορικού κόστους και βάσει της αρχής της συνέχισης της λειτουργίας της Εταιρείας.

Η Διοίκηση εκτιμά ότι δε θα έχει σημαντική έκθεση καθώς και ενδεχόμενες άμεσες ή έμμεσες αρνητικές συνέπειες, ως απόρροια των πολεμικών συγκρούσεων στην Ουκρανία και κατέληξε στο συμπέρασμα πως η Εταιρεία είναι σε θέση να εκπληρώσει έγκαιρα όλες τις υποχρεώσεις της, τουλάχιστον για διάστημα 12 μηνών από την ημερομηνία του Ισολογισμού και ότι δεν υπάρχουν ουσιώδεις αβεβαιότητες που μπορεί να θέτουν υπό αμφισβήτηση την ικανότητά της να λειτουργεί βάσει της αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

Όσον αφορά τις εξελίξεις στην Ουκρανία και τη Μέση Ανατολή, η Εταιρεία δηλώνει ότι δεν έχει θυγατρικές, μητρική ή συνδεδεμένες εταιρείες με έδρα τη Ρωσία, την Ουκρανία ή την Μέση Ανατολή, ούτε σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη από αυτές τις χώρες. Επίσης, η Εταιρεία δηλώνει ότι δεν έχει σημαντικούς πελάτες ή προμηθευτές ή υπεργολάβους ή συνεργάτες από τη Ρωσία, την Ουκρανία ή τη Μέση Ανατολή. Η Εταιρεία δηλώνει ότι δε διατηρεί λογαριασμούς ούτε έχει δάνεια με Ρώσικες Τράπεζες. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και είναι έτοιμη να λάβει όλα τα απαιτούμενα μέτρα για την αντιμετώπιση τυχόν συνεπειών στις λειτουργικές της δραστηριότητες.

Η Εταιρεία βρίσκεται σε φάση εμπορικής ανάπτυξης, με αποτέλεσμα τα αποτελέσματα των πρώτων χρήσεων λειτουργίας της να έχουν επηρεαστεί από αυξημένα έξοδα ανάπτυξης δικτύου, στελέχωσης και υποστήριξης της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Ως αποτέλεσμα, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, τα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας υπολείπονται του ημίσεος (1/2) του μετοχικού της κεφαλαίου, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 119 του Ν. 4548/2018.

Η Διοίκηση της Εταιρείας έχει αξιολογήσει την ύπαρξη ενδείξεων αβεβαιότητας σχετικά με τη συνέχιση της δραστηριότητας και έχει καταρτίσει επιχειρηματικό σχέδιο για την αντιμετώπισή τους, το οποίο περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τα εξής μέτρα:

- τη σταδιακή αύξηση του κύκλου εργασιών μέσω της περαιτέρω εμπορικής ανάπτυξης του δικτύου και της ενίσχυσης της παρουσίας του brand στην ελληνική αγορά,
- τη συνεχή υποστήριξη της Εταιρείας από τον Όμιλο Fourlis, ο οποίος έχει ήδη προχωρήσει σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου ποσού ευρώ ένα εκατομμύριο εφτακόσιες είκοσι χιλιάδες (1,720,000.00)
- περιορισμός των λειτουργικών εξόδων στο αναγκαίο επίπεδο για τη στήριξη της επιχειρηματικής ανάπτυξης.

Περαιτέρω, σημειώνεται ότι η FOURLIS A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ υπέγραψε Μνημόνιο Συνεργασίας (Memorandum of Understanding) με την Golden Age Capital A.E.Δ.Α.Κ.Ε.Σ., μέτοχο πλειοψηφίας της DrP Group IKE, με στόχο τη δημιουργία στρατηγικής συνεργασίας για την επιτάχυνση της ανάπτυξης του brand Holland & Barrett στην Ελλάδα μέσω του καναλιού του φαρμακείου. Η σχεδιαζόμενη συνεργασία αναμένεται να ενισχύσει σημαντικά την εμπορική παρουσία και τις προοπτικές ανάπτυξης της Εταιρείας μέσω αξιοποίησης του δικτύου φαρμακείων της DrP Group και ανάπτυξης νέων μοντέλων λιανικής (shop-in-shop και ειδικά διαμορφωμένοι χώροι merchandising). Η συναλλαγή αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του πρώτου εξαμήνου του 2026, υπό την αίρεση των συνήθων προϋποθέσεων ολοκλήρωσης.

Η Διοίκηση εκτιμά ότι, με βάση τις παραδοχές του επιχειρηματικού σχεδίου και τη στήριξη των μετόχων, η Εταιρεία διαθέτει επαρκείς πόρους για την απρόσκοπτη συνέχιση της δραστηριότητάς της για τουλάχιστον δώδεκα μήνες από την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων. Ως εκ τούτου, οι οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί με βάση την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε τις Οικονομικές Καταστάσεις της περιόδου 1/1-31/12/2025, την 5/6/2026. Οι Οικονομικές Καταστάσεις τελούν υπό την αίρεση της έγκρισης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας.

Οι Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά και διαφοροποιήσεις σε ποσά οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

2.2 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων βάσει των ΔΠΧΑ απαιτεί από τη Διοίκηση να προβαίνει σε εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των Οικονομικών Καταστάσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται στην υπό εξέταση χρήση. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές. Οι εκτιμήσεις βασίζονται στην εμπειρία της Διοίκησης συμπεριλαμβανομένων των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα που θεωρούνται αναμενόμενα υπό κανονικές συνθήκες. Οι εν λόγω εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις επανεξετάζονται περιοδικά προκειμένου να ανταποκρίνονται στα δεδομένα που υπάρχουν και να περιλαμβάνουν τους εκάστοτε κινδύνους.

Κατά την εφαρμογή των λογιστικών αρχών της Εταιρείας, η Διοίκηση έχει προβεί στις ακόλουθες κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές που έχουν σημαντική επίδραση στα κονδύλια που έχουν αναγνωριστεί στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις:

Εκτιμήσεις:

• **Αναβαλλόμενες Φορολογικές Απαιτήσεις:** αναβαλλόμενοι φόροι ενεργητικού αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα προκύψουν φορολογικά κέρδη έναντι των οποίων φορολογικές ζημιές δύνανται να συμψηφιστούν και οι πιστωτικοί φόροι να χρησιμοποιηθούν. Η αναγνώριση αναβαλλόμενων φόρων ενεργητικού απαιτεί σημαντικές εκτιμήσεις και κρίση αναφορικά με την μελλοντική δραστηριότητα και τις προοπτικές της Εταιρείας καθώς και το ύψος και το χρόνο πραγματοποίησης των φορολογητέων κερδών. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις Σημειώσεις 3.12 και 21 των Οικονομικών Καταστάσεων.

• **Έλεγχος απομείωσης ενσώματων περιουσιακών στοιχείων και περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης:** Τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία ελέγχονται τακτικά προκειμένου να προσδιοριστεί εάν υπάρχουν ενδείξεις από τις οποίες να προκύπτει ότι η λογιστική τους αξία δεν είναι ανακτήσιμη. Η Εταιρεία θεωρεί για σκοπούς ελέγχου απομείωσης ότι (α) κάθε κατάσταση αποτελεί κατά βάση μία μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών, ενώ (β) ανά περίπτωση, περιουσιακά στοιχεία ή ομάδα

περιουσιακών στοιχείων, που κατατάσσονται ως προοριζόμενα προς πώληση μπορεί να αποτελούν μία μονάδα δημιουργίας ταμιακών ροών (cash generating unit – CGU). Στις περιπτώσεις που τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία αποτελούν μέρος μιας μονάδας δημιουργίας ταμιακών ροών και έχουν προσδιοριστεί ενδείξεις απομείωσης αξίας, το ανακτήσιμο ποσό της μονάδας δημιουργίας ταμιακών ροών προσδιορίζεται ως το υψηλότερο ποσό μεταξύ της αξίας χρήσης (value in use) ή της εύλογης (αγοραίας) αξίας. Η αξία χρήσης υπολογίζεται εφαρμόζοντας μέθοδο προεξόφλησης ταμιακών ροών λαμβάνοντας υπόψη τις εκτιμήσεις της Διοίκησης (επιχειρηματικά πλάνα 5-7 έτη) και τυχόν απομείωση προσδιορίζεται από τη σύγκριση της λογιστικής αξίας με την αξία χρήσης. Η εύλογη αξία υπολογίζεται από εκθέσεις ανεξάρτητων εκτιμητών σύμφωνα με γενικώς αποδεκτές αρχές αποτίμησης.

• **Ωφέλιμες ζωές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων:** η Διοίκηση προβαίνει σε εκτιμήσεις αναφορικά με τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων παγίων οι οποίες υπόκεινται σε περιοδική επανεξέταση. Οι ωφέλιμες ζωές όπως αυτές έχουν εκτιμηθεί και εφαρμοστεί αναφέρονται στις Σημειώσεις 3.2 και 3.3 των Οικονομικών Καταστάσεων.

• **Παροχές σε εργαζόμενους:** η υποχρέωση για τις παροχές σε εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία υπολογίζεται χρησιμοποιώντας αναλογιστικές μεθόδους. Η αναλογιστική μελέτη απαιτεί τη διενέργεια σημαντικών εκτιμήσεων οι οποίες μπορεί να διαφέρουν από τις πραγματικές εξελίξεις στο μέλλον. Αυτές οι εκτιμήσεις περιλαμβάνουν τον καθορισμό του προεξοφλητικού επιτοκίου, μελλοντικές αυξήσεις μισθών, τα ποσοστά ανικανότητας, θνησιμότητας και αποχωρήσεων. Λόγω της πολυπλοκότητας της αποτίμησης και των βασικών υποθέσεων που εμπεριέχονται, η υποχρέωση καθορισμένων παροχών είναι ιδιαίτερα ευαίσθητη σε μεταβολές των υποθέσεων αυτών. Τα αναλογιστικά κέρδη και ζημίες που προκύπτουν από διαφοροποίηση των αναλογιστικών παραδοχών αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Λοιπών Εισοδημάτων. Οι αναλογιστικές παραδοχές υπόκεινται σε περιοδική επανεξέταση από τη Διοίκηση. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη Σημείωση 16.1 των Οικονομικών Καταστάσεων.

Κρίσεις:

• **Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης:** Την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου αναγνωρίζεται ένα περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης και μία υποχρέωση υπολογίζοντας την παρούσα αξία των μισθωμάτων τα οποία παραμένουν ανεξόφλητα προεξοφλημένα με το επιτόκιο της μίσθωσης (το επιτόκιο το οποίο θα αποδεχόταν ο μισθωτής για να δανειστεί τα αναγκαία κεφάλαια με παρόμοιους όρους). Η Εταιρεία προσδιορίζει τη διάρκεια της μίσθωσης ως τη συμβατική διάρκεια μίσθωσης, συμπεριλαμβανομένης της περιόδου που καλύπτεται από α) δικαίωμα επέκτασης της μίσθωσης εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι αυτό θα εξασκηθεί, ή β) δικαίωμα λύσης της σύμβασης εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι αυτό δεν θα εξασκηθεί. Η Εταιρεία εφαρμόζει ενιαίο προεξοφλητικό επιτόκιο σε κάθε κατηγορία μισθώσεων με παρόμοια χαρακτηριστικά (όπως μισθώσεις με αντίστοιχη διάρκεια, για παρόμοια πάγια και σε αντίστοιχο οικονομικό περιβάλλον). Μεταγενέστερα επιμετράται το περιουσιακό στοιχείο στο κόστος μειωμένο κατά τις αποσβέσεις και τυχόν ζημίες απομείωσης ενώ, η υποχρέωση

επιμετρύται αυξάνοντας τη λογιστική αξία με τους τόκους επί της υποχρέωσης και μειώνοντας τη λογιστική αξία με την καταβολή των μισθωμάτων. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη Σημείωση 7 και 19 των Οικονομικών Καταστάσεων.

• **Προβλέψεις για επισφαλείς πελάτες:** οι προβλέψεις για επισφαλείς πελάτες βασίζονται στα ιστορικά στοιχεία των εισπράξεων και λαμβάνουν υπόψη τον αναμενόμενο πιστωτικό κίνδυνο.

Για τις εμπορικές απαιτήσεις, η Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση για τον υπολογισμό των πιστωτικών ζημιών ECL. Ως εκ τούτου, η Εταιρεία δεν παρακολουθεί τις μεταβολές στον πιστωτικό κίνδυνο, αλλά αναγνωρίζει ένα ποσοστό ζημιών που βασίζεται στην ECL σε όλη τη διάρκεια της ζωής σε κάθε περίοδο αναφοράς. Η Εταιρεία έχει καταρτίσει πίνακα προβλέψεων που βασίζεται στην ιστορική εμπειρία των πιστωτικών ζημιών, προσαρμοσμένη με μελλοντικούς παράγοντες κατάλληλους για τους οφειλότες και το οικονομικό περιβάλλον.

2.3 Αλλαγές σε πρότυπα και διερμηνείες

Οι λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν συνάδουν με εκείνες που είχαν υιοθετηθεί κατά την προηγούμενη οικονομική χρήση εκτός από τα παρακάτω πρότυπα τα οποία η Εταιρεία έχει υιοθετήσει κατά την 1 Ιανουαρίου 2025.

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 1/1/2025 ή μεταγενέστερα.

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»:
Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1/1/2025)

Τον Αύγουστο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 1/1/2025. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

ΔΠΧΑ 9 & ΔΠΧΑ 7 «Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1/1/2026)

Το Μάιο του 2024, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις για τις απαιτήσεις ταξινόμησης και επιμέτρησης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και αντίστοιχες γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις». Ειδικότερα, με τις νέες τροποποιήσεις διευκρινίζεται πότε πρέπει να αποαναγνωρίζεται μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η εξόφλησή της γίνεται μέσω ηλεκτρονικής πληρωμής. Επίσης, παρέχεται επιπλέον καθοδήγηση για την αξιολόγηση των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με κριτήρια ESG (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης). Επιπλέον, τροποποιήθηκαν οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και προστέθηκαν απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για χρηματοοικονομικά μέσα με ενδεχόμενα χαρακτηριστικά μη σχετιζόμενα άμεσα με βασικούς κινδύνους και κόστη δανεισμού. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να υπάρχει καμία επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 1/1/2026.

Τροποποιήσεις σε ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 – «Συμβάσεις Αναφοράς σε Ηλεκτρική Ενέργεια εξαρτώμενης από τη Φύση (Nature-dependent Electricity)» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1/1/2026)

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», με σκοπό να βοηθηθούν οι εταιρείες να αναφέρουν καλύτερα τις χρηματοοικονομικές επιπτώσεις των συμβάσεων αναφοράς σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενων από τη φύση, γνωστές και ως Συμφωνίες Αγοράς Ενέργειας (Power Purchase Agreements - PPAs). Οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται από τις εταιρείες για την εξασφάλιση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, όπως η αιολική και η ηλιακή ενέργεια. Ωστόσο, η ποσότητα ενέργειας που παράγεται μπορεί να μεταβάλλεται λόγω εξωγενών παραγόντων, όπως οι καιρικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις στοχεύουν στη βέλτιστη αποτύπωση αυτών των συμβάσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις: α) διευκρινίζοντας τις απαιτήσεις εφαρμογής της έννοιας της «ιδιοχρησιμοποίησης» (own-use), β) επιτρέποντας τη λογιστική αντιστάθμισης (hedge accounting) στις περιπτώσεις που οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης κινδύνου και γ) προσθέτοντας νέες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, προκειμένου οι επενδυτές να κατανοούν καλύτερα την επίδραση αυτών των συμβάσεων στα οικονομικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές των εταιρειών. Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν από την 1η Ιανουαρίου 2026, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις, αν και αναμένεται να έχουν καμία επίπτωση από την υιοθέτηση της τροποποίησης του Προτύπου. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 1/1/2026.

Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1/1/2026)

Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών». Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να υπάρχει καμία επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 1/1/2026.

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1/1/2027)

Τον Απρίλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του Προτύπου είναι να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης να γνωστοποιούνται σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων οι δείκτες απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης (Management-defined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας (aggregation – disaggregation). Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να υπάρχει καμία επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1/1/2027)

Το Μάιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις». Το νέο πρότυπο επιτρέπει στις επιλέξιμες οικονομικές οντότητες που πληρούν τις προϋποθέσεις του, να επιλέξουν να εφαρμόσουν τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 19 αντί των απαιτήσεων γνωστοποίησης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ. Το ΔΠΧΑ 19 λειτουργεί παράλληλα με τα άλλα ΔΠΧΑ, καθώς οι θυγατρικές θα πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις επιμέτρησης, αναγνώρισης και παρουσίασης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ και τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων που περιγράφονται στο ΔΠΧΑ 19. Απλοποιείται έτσι η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων για τις θυγατρικές που πληρούν τις προϋποθέσεις εφαρμογής αυτού του προτύπου ενώ ταυτόχρονα διατηρείται η χρησιμότητά τους για τους χρήστες. Το ΔΠΧΑ 19 ισχύει για λογιστικές περιόδους με ημερομηνία έναρξης την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις

Οικονομικές Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να υπάρχει καμία επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1/1/2027)

Το ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» αναπτύχθηκε με βάση τις απαιτήσεις γνωστοποίησης άλλων ΔΠΧΑ όπως ίσχυαν την 28η Φεβρουαρίου 2021. Κατά τον χρόνο έκδοσής του, το ΔΠΧΑ 19 δεν περιλάμβανε μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για πρότυπα που εισήχθησαν ή τροποποιήθηκαν μετά από αυτήν την ημερομηνία. Τον Αύγουστο 2025, το IASB τροποποίησε το ΔΠΧΑ 19 ώστε να συμπεριληφθούν μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για νέα ή τροποποιημένα ΔΠΧΑ που εκδόθηκαν μεταξύ Φεβρουαρίου 2021 και Μαΐου 2024. Το ΔΠΧΑ 19 θα συνεχίσει να ενημερώνεται με την έκδοση νέων ή τροποποιημένων ΔΠΧΑ. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να υπάρχει καμία επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Μετατροπή σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1/1/2027)

Το Νοέμβριο του 2025, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο IAS 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες», με σκοπό να διευκρινίσει τον τρόπο με τον οποίο οι οντότητες θα πρέπει να μετατρέπουν τις οικονομικές καταστάσεις από ένα λειτουργικό νόμισμα που δεν είναι υπερπληθωριστικό σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας. Σύμφωνα με τις τροποποιήσεις, όλα τα ποσά των οικονομικών καταστάσεων (περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις, ίδια κεφάλαια, έσοδα και έξοδα, συμπεριλαμβανομένων των συγκριτικών στοιχείων) θα πρέπει να μετατρέπονται με την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία της πιο πρόσφατης κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης. Προηγουμένως, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις μετατρέπονταν με την ισοτιμία κλεισίματος, ενώ τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονταν με τις ισοτιμίες των ημερομηνιών συναλλαγής. Επιπλέον, όταν μια οντότητα εφαρμόζει το IAS 29 «Χρηματοοικονομική πληροφόρηση σε υπερπληθωριστικές οικονομίες» για μια αλλοδαπή δραστηριότητα της οποίας το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι υπερπληθωριστικό, τα συγκριτικά ποσά για την εν λόγω αλλοδαπή δραστηριότητα αναπροσαρμόζονται με τη χρήση γενικού δείκτη τιμών αντί της ισοτιμίας κλεισίματος. Οι τροποποιήσεις εισάγουν επίσης πρόσθετες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, που περιλαμβάνουν γνωστοποιήσεις σχετικά με την εφαρμογή των νέων απαιτήσεων μετατροπής, τις περιπτώσεις κατά τις οποίες το νόμισμα παρουσίασης παύει να είναι υπερπληθωριστικό, καθώς και την παροχή συνοπτικών χρηματοοικονομικών πληροφοριών για τις επηρεαζόμενες αλλοδαπές δραστηριότητες. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές

Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να υπάρχει καμία επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

3. Ουσιώδεις Λογιστικές Πολιτικές

Οι Οικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί βάσει των ακόλουθων Ουσιωδών λογιστικών πολιτικών.

3.1 Συναλλαγματικές μετατροπές

(α) Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης

Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, επιμετρώνται και παρουσιάζονται σε ευρώ, το νόμισμα του οικονομικού περιβάλλοντος μέσα στο οποίο η Εταιρεία λειτουργεί (λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης).

(β) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα βάσει των ισοτιμιών που υφίστανται κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα κατά τη διάρκεια της περιόδου και κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης με τις υπάρχουσες ισοτιμίες, καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας.

3.2 Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας έχουν αποτιμηθεί κατά κατηγορία ως ακολούθως:

- Όλες οι κατηγορίες παγίων αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν ζημιές απομείωσης.
- Στο κόστος κτήσης περιλαμβάνονται όλες οι άμεσες επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Στις εν λόγω δαπάνες συμπεριλαμβάνονται και οι τόκοι και τα συναφή έξοδα δανείων που ελήφθησαν για την αγορά ή κατασκευή του παγίου, μέχρι την ημερομηνία λειτουργίας του.

Σημαντικές μεταγενέστερες προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος κτήσης των σχετικών περιουσιακών στοιχείων εφόσον προσαυξάνουν την ωφέλιμη ζωή ή/ και την παραγωγική δυναμικότητα της αξίας της επένδυσης. Οι δαπάνες επισκευής και συντήρησης εξοδοποιούνται με την πραγματοποίησή τους.

Κατά την πώληση των ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημιές στα αποτελέσματα.

Οι αποσβέσεις των παγίων στοιχείων λογίζονται με την μέθοδο της σταθερής απόσβεσης βάσει της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής των παγίων. Η ωφέλιμη ζωή επανεξετάζεται σε ετήσια βάση.

Η ωφέλιμη ζωή των παγίων περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας, εκτός των οικοπέδων τα οποία δεν αποσβένονται, έχει καθορισθεί ως εξής:

Κατηγορία Παγίου	Ωφέλιμη Ζωή
Εγκαταστάσεις Κτιρίων σε Ακίνητα Τρίτων	10 – 36 έτη
Μεταφορικά Μέσα	6 – 9 έτη
Λοιπός Εξοπλισμός	4 – 10 έτη

Τα παραγωγικά ακίνητα ή αυτά για τα οποία δεν έχει προσδιοριστεί η χρήση τους και βρίσκονται στο στάδιο της κατασκευής, απεικονίζονται στο κόστος μειωμένα κατά τις τυχόν ζημιές απομείωσης. Το κόστος περιλαμβάνει επαγγελματικές αμοιβές και κόστος δανεισμού. Η απόσβεση αυτών των ακινήτων όπως και των υπολοίπων της Εταιρείας αρχίζει όταν τα ακίνητα είναι έτοιμα για χρήση.

3.3 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας αποσβένονται σύμφωνα με την ωφέλιμη ζωή. Ειδικά για τα δικαιώματα ισχύουν τα κάτωθι:

- **Σήματα και άδειες**

Τα σήματα και οι άδειες αποτιμώνται στο κόστος κτήσης όπως προκύπτει από τα σχετικά τιμολόγια μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών, η οποία έχει προσδιοριστεί από 5 έως 20 έτη.

- **Λογισμικό – λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία**

Οι άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών και ο συντελεστής απόσβεσης είναι 15%.

Οι δαπάνες που απαιτούνται για τη διατήρηση του λογισμικού καταχωρούνται ως έξοδα όταν πραγματοποιούνται. Οι δαπάνες που πραγματοποιούνται για την ανάπτυξη συγκεκριμένων λογισμικών που ελέγχονται την Εταιρεία (inhouse developments), καταχωρούνται ως άυλα περιουσιακά στοιχεία όταν ισχύουν οι εξής προϋποθέσεις: α) δημιουργείται ένα συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο, β) πιθανολογείται ότι το δημιουργούμενο περιουσιακό στοιχείο θα αποφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη και γ) το κόστος ανάπτυξης μπορεί να προσδιοριστεί αξιόπιστα. Τέτοιες δαπάνες περιλαμβάνουν αμοιβές προσωπικού και αναλογία γενικών εξόδων. Σε περίπτωση αντικατάστασης λογισμικού από νέο πρόγραμμα, εφόσον το παλιό δε χρησιμοποιείται, διαγράφεται από το Μητρώο Παγίων και η αναπόσβεστη αξία του επιβαρύνει τα αποτελέσματα χρήσης.

Σε περίπτωση αναβάθμισης λογισμικού, το εν λόγω κόστος προστίθεται στην αξία κτήσης και υπολογίζονται αποσβέσεις στη νέα αξία κτήσης.

3.4 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων εκτός της υπεραξίας

Τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία ελέγχονται τακτικά προκειμένου να προσδιοριστεί εάν υπάρχουν ενδείξεις από τις οποίες να προκύπτει ότι η λογιστική τους αξία υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία τους. Η Εταιρεία θεωρεί για σκοπούς ελέγχου απομείωσης ότι κάθε κατάσταση είναι μία μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών (cash generating unit – CGU). Στις περιπτώσεις που τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία αποτελούν μέρος μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, όπως το κατάστημα και έχουν προσδιοριστεί ενδείξεις απομείωσης που θα μπορούσαν να οδηγήσουν στο συμπέρασμα ότι η λογιστική τους αξία υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία τους, το ανακτήσιμο ποσό της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίζεται με τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης (value in use). Η αξία χρήσης υπολογίζεται εφαρμόζοντας μέθοδο προεξόφλησης ταμειακών ροών λαμβάνοντας υπόψη τις εκτιμήσεις της Διοίκησης, όπως αποτυπώνονται σε επιχειρηματικά σχέδια χρονικού ορίζοντα 5-7 ετών. Τυχόν ζημία απομείωσης προσδιορίζεται ως το υπερβάλλον ποσό της λογιστικής αξίας σε σχέση με την αξία λόγω χρήσης και καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσης.

Όλα τα στοιχεία ενεργητικού ελέγχονται για απομείωση της αξίας τους, όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δε θα ανακτηθεί δηλαδή ότι η λογιστική τους αξία υπερβαίνει το ποσό που ανακτάται από τη χρήση ή την πώλησή τους.

Η ανακτήσιμη αξία, είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας, μειωμένης με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και της αξίας χρήσεως του περιουσιακού στοιχείου. Η αξία χρήσης προσδιορίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών ροών με το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο. Εάν η ανακτήσιμη αξία είναι μικρότερη της αναπόσβεστης, τότε η αναπόσβεστη αξία μειώνεται έως το ύψος της ανακτήσιμης.

Οι ζημιές απομείωσης καταχωρούνται ως έξοδα στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία προκύπτουν, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει αναπροσαρμοστεί, οπότε η ζημία απομείωσης, κατά το ποσό που καλύπτεται από προηγούμενες υπεραξίες, μειώνει το αντίστοιχο αποθεματικό αναπροσαρμογής. Σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού εξετάζεται το κατά πόσο ζημιές απομείωσης που είχαν αναγνωριστεί στο παρελθόν υφίστανται ή έχουν μειωθεί. Εάν υπάρχουν τέτοιες ενδείξεις, πραγματοποιείται επαναπροσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού του περιουσιακού στοιχείου. Όταν σε μεταγενέστερη χρήση η ζημία απομείωσης πρέπει να αναστραφεί, η αναπόσβεστη αξία του περιουσιακού στοιχείου αυξάνεται έως το ύψος της αναθεωρημένης εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας. Η νέα αναπόσβεστη αξία δεν υπερβαίνει την αναπόσβεστη αξία που θα είχε προσδιοριστεί εάν δεν είχε καταχωρηθεί η ζημία απομείωσης σε προηγούμενες χρήσεις.

3.5 Κυκλοφορούντα/Μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού: ταξινόμηση

Η Εταιρεία παρουσιάζει τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού στην κατάσταση οικονομικής θέσης με βάση την ταξινόμηση σε κυκλοφορούντα / μη κυκλοφορούντα.

Ένα περιουσιακό στοιχείο ταξινομείται στην κατηγορία κυκλοφορούν όταν:

- Αναμένεται να υλοποιηθεί ή έχει προβλεφθεί να πωληθεί ή να καταναλωθεί εντός της επόμενης χρήσης λειτουργίας

- Διατηρείται κυρίως για σκοπούς εμπορικούς
- Αναμένεται να υλοποιηθεί μέσα σε δώδεκα μήνες μετά την περίοδο αναφοράς

Ή είναι Ταμειακά διαθέσιμα ή ισοδύναμα μετρητών, εκτός εάν έχουν αποκλεισθεί από την ανταλλαγή ή τη χρήση τους για να διακανονίσουν μια υποχρέωση για τουλάχιστον δώδεκα μήνες μετά την περίοδο αναφοράς.

Όλα τα άλλα περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται ως μη κυκλοφορούντα.

Μια υποχρέωση είναι τρέχουσα όταν:

- Αναμένεται να τακτοποιηθεί εντός της επόμενης χρήσης λειτουργίας
- Διατηρείται κυρίως για σκοπούς εμπορικούς
- Διευκρινίζεται ότι θα διακανονιστεί μέσα σε δώδεκα μήνες μετά την περίοδο αναφοράς

Δεν υπάρχει κανένα άνευ όρων δικαίωμα να αναβάλει την επίλυση της υποχρέωσης για τουλάχιστον δώδεκα μήνες μετά την περίοδο αναφοράς

Οι όροι της υποχρέωσης που θα μπορούσαν, κατά την επιλογή του αντισυμβαλλομένου, να οδηγήσουν σε διακανονισμό της με την έκδοση χρηματοοικονομικών προϊόντων δεν επηρεάζουν την ταξινόμησή της.

Η Εταιρεία ταξινομεί όλες τις λοιπές υποχρεώσεις ως μη κυκλοφορούντες.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις ταξινομούνται ως μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις.

3.6 Χρηματοοικονομικά μέσα – αρχική αναγνώριση και επιμέτρηση

ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα

Αρχική αναγνώριση και αποαναγνώριση

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, προσαρμοσμένη για τυχόν άμεσα κόστη συναλλαγής, κατά την ημερομηνία κατά την οποία η Εταιρεία καθίσταται συμβαλλόμενο μέρος στους όρους του χρηματοοικονομικού μέσου.

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης όταν εκπνέουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του στοιχείου ή όταν η Εταιρεία μεταβιβάζει το χρηματοοικονομικό μέσο και ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που συνδέονται με την κυριότητα του. Αντίστοιχα, μια χρηματοοικονομική υποχρέωση (ή μέρος αυτής) αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, όταν, και μόνο όταν, η συμβατική της υποχρέωση εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

Ταξινόμηση και επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού:

Εκτός από εκείνες τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική συνιστώσα χρηματοδότησης και επιμετρώνται με βάση την τιμή συναλλαγής τους σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία προσθέτοντας το σχετικό κόστος της

συναλλαγής, εκτός από την περίπτωση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού, εκτός από εκείνα που αποτελούν καθορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνου, ταξινομούνται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- α. χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος,
- β. χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, και
- γ. χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

Η ταξινόμηση προσδιορίζεται βάσει του επιχειρηματικού μοντέλου της Εταιρείας σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών τους.

Όλα τα έσοδα και τα έξοδα που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται στα κονδύλια «Χρηματοοικονομικά έξοδα» και «Χρηματοοικονομικά έσοδα», εκτός από την απομείωση των εμπορικών απαιτήσεων που περιλαμβάνεται εντός των λειτουργικών αποτελεσμάτων.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού επιμετράται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

Η ταξινόμηση βασίζεται σε δύο κριτήρια:

- i. το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού, δηλαδή εάν ο στόχος είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών, καθώς και η πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και
- ii. εάν οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού στοιχείου συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου (SPPI κριτήριο).

Η κατηγορία επιμέτρησης στο αποσβεσμένο κόστος περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού όπως δάνεια και απαιτήσεις με σταθερές ή προκαθορισμένες πληρωμές που δεν διαπραγματεύονται σε κάποια ενεργό αγορά. Μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Στις περιπτώσεις κατά τις οποίες ο αντίκτυπος από την προεξόφληση είναι ασήμαντος, η προεξόφληση παραλείπεται.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος και αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά την αποαναγνώριση του στοιχείου. Οι επενδύσεις της Εταιρείας σε συμμετοχικούς τίτλους ταξινομούνται στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων, χωρίς εκ νέου αναγνώρισης των κερδών ή των ζημιών στα αποτελέσματα με την αποαναγνώριση. Η Εταιρεία σκοπεύει να διακρατήσει αυτούς τους συμμετοχικούς τίτλους για το ορατό μέλλον και αποφάσισε αμετάκλητα να τους ταξινομήσει στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων μετά την αρχική αναγνώριση ή

μετάβαση. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ9, οι συμμετοχικοί τίτλοι που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων δεν υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται απευθείας στα κέρδη ή στις ζημίες της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

3.7 Απομείωση χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού

Σε κάθε ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, η Εταιρεία αναγνωρίζει προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός εκείνων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Ο στόχος των απαιτήσεων απομείωσης του ΔΠΧΑ 9 είναι να αναγνωρίσει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού μέσου, του οποίου ο πιστωτικός κίνδυνος έχει αυξηθεί μετά την αρχική αναγνώριση, ανεξαρτήτως του αν η αξιολόγηση γίνεται σε συλλογικό ή εξατομικευμένο επίπεδο, χρησιμοποιώντας όλες τις πληροφορίες που μπορούν να συλλεχθούν, βάσει τόσο ιστορικών όσο και παρόντων στοιχείων, αλλά και στοιχείων που αφορούν μελλοντικές εκτιμήσεις.

Για την εφαρμογή της ανωτέρω προσέγγισης πραγματοποιείται διάκριση μεταξύ:

- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει αυξηθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία δεν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 1),
- εκείνων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και τα οποία δεν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο (Στάδιο 2), και
- των στοιχείων για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 3).

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που εντάσσονται στο Στάδιο 1 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για την περίοδο των επόμενων δώδεκα μηνών, ενώ για εκείνα που εντάσσονται στο Στάδιο 2 ή το Στάδιο 3 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών και των ταμειακών ροών που η Εταιρεία αναμένουν να λάβουν. Η διαφορά προεξοφλείται χρησιμοποιώντας το αρχικό πραγματικό επιτόκιο του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Η Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του Προτύπου για τις εμπορικές απαιτήσεις, υπολογίζοντας τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για όλη τη διάρκεια ζωής των στοιχείων. Οι ζημίες αυτές βασίζονται στις αναμενόμενες ελλείψεις στις συμβατικές ταμειακές ροές, λαμβάνοντας υπόψη την πιθανότητα αθέτησης σε οποιοδήποτε σημείο κατά τη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου.

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί την εμπειρία του παρελθόντος για τον προσδιορισμό του κινδύνου αθέτησης πληρωμών, καθώς και διαθέσιμες πληροφορίες για τις μελλοντικές συνθήκες που αφορούν τους

οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον κατά το τέλος κάθε περιόδου αναφοράς. Κατά τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, δεν παρακολουθείται η μεταβολή του πιστωτικού κινδύνου, αλλά αναγνωρίζεται ποσοστό ζημιών που αντικατοπτρίζει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές σε όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων σε κάθε περίοδο αναφοράς.

Η Εταιρεία έχει καταρτίσει πίνακα προβλέψεων, ομαδοποιώντας τα χρηματοοικονομικά μέσα με βάση τη φύση και την ενηλικίωση των υπολοίπων, λαμβάνοντας υπόψη διαθέσιμα ιστορικά στοιχεία σχετικά με τους οφειλέτες, προσαρμοσμένα για μελλοντικούς παράγοντες που αφορούν τους ίδιους και το ευρύτερο οικονομικό περιβάλλον.

Η αξιολόγηση αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη βασίζεται στη χρηματοοικονομική τους θέση και στη στρατηγική πρόθεση στήριξης από την Εταιρεία. Ως αποτέλεσμα, ο πιστωτικός κίνδυνος θεωρείται αμελητέος και η αναμενόμενη ζημία μη σημαντική.

3.8 Αποθέματα

Τα αποθέματα (εμπορεύματα) αποτιμώνται στο χαμηλότερο μεταξύ του κόστους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Το κόστος προσδιορίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμημένη τιμή πώλησης στη συνηθισμένη πορεία των εργασιών της επιχείρησης μείον οποιαδήποτε σχετικά έξοδα πώλησης λαμβάνοντας υπόψη την εποχικότητα και άλλες παραμέτρους. Το κόστος των αποθεμάτων δεν περιλαμβάνει χρηματοοικονομικά έξοδα.

3.9 Εμπορικές απαιτήσεις

Ο εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία και ύστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος μείον τις προβλέψεις για απομείωση, χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου και λαμβάνοντας υπόψη τις αναφερόμενες πιστωτικές ζημιές.

3.10 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα διαθέσιμα και ισοδύναμα διαθέσιμων περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και τις βραχυπρόθεσμες μέχρι 3 μήνες επενδύσεις, υψηλής ρευστοποίησης και χαμηλού ρίσκου.

3.11 Μετοχικό κεφάλαιο

Άμεσα κόστη για την έκδοση μετοχών, εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του αποθεματικού υπέρ το άρτιο. Το κόστος κτήσεως των ιδίων μετοχών μειωμένο με το φόρο εισοδήματος (εάν συντρέχει περίπτωση), εμφανίζεται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας, μέχρις ότου οι ίδιες μετοχές πωληθούν ή ακυρωθούν. Κάθε κέρδος ή ζημία από πώληση ιδίων μετοχών καθαρό από άμεσα για την συναλλαγή λοιπά κόστη και φόρο εισοδήματος, αν συντρέχει περίπτωση, εμφανίζεται ως αποθεματικό στα ίδια κεφάλαια.

3.12 Φορολογία εισοδήματος & αναβαλλόμενος φόρος

Η επιβάρυνση της περιόδου με φόρους περιλαμβάνει τους τρέχοντες φόρους και τους αναβαλλόμενους φόρους.

Ο τρέχων φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται στο λογαριασμό των αποτελεσμάτων της χρήσης, εκτός του φόρου εκείνου που αφορά συναλλαγές που καταχωρήθηκαν απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Οι τρέχοντες φόροι εισοδήματος περιλαμβάνουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις ή/ και απαιτήσεις προς ή από τις φορολογικές αρχές που σχετίζονται με τους πληρωτέους φόρους επί του φορολογητέου εισοδήματος της χρήσης. Οι τρέχοντες φόροι προσαυξάνονται με τυχόν φόρους εισοδήματος που αφορούν προβλέψεις φορολογικών διαφορών ή πρόσθετους φόρους που έχουν καταλογιστεί από τις φορολογικές αρχές κατόπιν ελέγχου των ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αποτιμώνται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να εφαρμοστούν στη χρήση κατά την οποία θα διακανονιστεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν τεθεί σε ισχύ ή ουσιαστικά ισχύουν μέχρι την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος, αφορούν περιπτώσεις προσωρινών διαφορών μεταξύ φορολογικής αναγνώρισης στοιχείων ενεργητικού και υποχρεώσεων και των αντίστοιχων ποσών που εμφανίζονται στις οικονομικές καταστάσεις. Η αναβαλλόμενη φορολογία υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο υποχρέωσης (liability method) σε όλες τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων στις οικονομικές καταστάσεις.

Οι αναμενόμενες φορολογικές επιπτώσεις από τις προσωρινές φορολογικές διαφορές, προσδιορίζονται και εμφανίζονται, είτε ως μελλοντικές (αναβαλλόμενες) φορολογικές υποχρεώσεις, είτε ως αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού των προσωρινών φορολογικών διαφορών, η αρχική καταχώρηση γίνεται σύμφωνα με εκτίμηση ως προς το χρόνο αναστροφής και επανεξετάζεται σε κάθε περίοδο.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπεστέες προσωρινές διαφορές και τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες, κατά την έκταση που είναι πιθανό ότι θα υπάρξει επαρκές μελλοντικό φορολογητέο εισόδημα έναντι του οποίου μπορεί να χρησιμοποιηθούν οι αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες και οι πιστωτικοί φόροι ή επαρκείς φορολογήσιμες προσωρινές διαφορές που υπάρχουν στην ίδια εταιρεία και οι οποίες θα αντιστραφούν πριν οι ζημίες λήξουν. Σημαντική κρίση απαιτείται από τη Διοίκηση προκειμένου να προσδιοριστεί η αξία των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων που μπορεί να αναγνωριστεί λαμβάνοντας υπόψη τα μελλοντικά φορολογητέα εισοδήματα καθώς και το φορολογικό σχεδιασμό της Διοίκησης.

Η Εταιρεία συμψηφίζει τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και τις αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αν και μόνο αν:

- έχει ένα νόμιμο εκτελεστό δικαίωμα να συμψηφίσει τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και
- οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αφορούν σε φόρο εισοδήματος που επιβάλλονται από την ίδια φορολογική αρχή.

Αποτέλεσμα του χειρισμού αυτού είναι οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις και οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις να απεικονίζονται σε συμψηφισμένο ποσό.

Εάν ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προκύπτει από την αρχική καταχώρηση ενός στοιχείου ενεργητικού ή υποχρεώσεων σε συναλλαγή άλλη εκτός από εκείνη της συνένωσης επιχειρήσεων, τότε κατά τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε τα λογιστικά ούτε τα φορολογητέα κέρδη και ζημίες και επομένως δε λαμβάνεται υπόψη.

Ο φορολογικός συντελεστής που χρησιμοποιείται από την Εταιρεία είναι 22 %.

3.13 Παροχές στο προσωπικό

Οι παροχές στο ανθρώπινο δυναμικό είναι:

α) Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς το προσωπικό σε χρήμα και σε είδος καταχωρούνται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες.

β) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Η Εταιρεία καταβάλλει αποζημιώσεις στους συνταξιοδοτούμενους, το δε ύψος των σχετικών αποζημιώσεων εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας και το ύψος των αποδοχών. Το πρόγραμμα θεωρείται πρόγραμμα καθορισμένων παροχών. Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση υπολογίζονται στη προεξοφλημένη αξία των μελλοντικών παροχών που έχουν σωρευθεί κατά τη λήξη του έτους, με βάση την αναγνώριση δικαιώματος παροχών των εργαζομένων κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης εργασιακής ζωής. Οι ανωτέρω υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τις οικονομικές και αναλογιστικές παραδοχές και καθορίζονται χρησιμοποιώντας την αναλογιστική μέθοδο αποτίμησης των εκτιμώμενων μονάδων υποχρέωσης (Projected Unit Method). Τα καθαρά κόστη συνταξιοδότησης της χρήσης συμπεριλαμβάνονται στην Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων και αποτελούνται από την παρούσα αξία των παροχών που έγιναν δεδουλευμένες κατά τη διάρκεια του έτους, τους τόκους επί της υποχρέωσης παροχών και τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες τα οποία καταχωρούνται άμεσα απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και δε μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερη περίοδο. Για την προεξόφληση χρησιμοποιείται η μέθοδος Full Yield Curve (καμπύλης επιτοκίου). Η Εταιρεία εφαρμόζει το άρθρο 8 εδ. 221 α' του Ν. 3198/1955.

γ) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα

Το ανθρώπινο δυναμικό της Εταιρείας καλύπτεται κυρίως από τον κύριο Κρατικό Ασφαλιστικό Φορέα που αφορά στον ιδιωτικό τομέα (ΕΦΚΑ) που χορηγεί συνταξιοδοτικές και ιατροφαρμακευτικές παροχές. Κάθε εργαζόμενος είναι υποχρεωμένος να συνεισφέρει μέρος του μηνιαίου μισθού του στο ταμείο, ενώ τμήμα της συνολικής εισφοράς καλύπτεται από τον εργοδότη. Κατά την συνταξιοδότηση το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια η Εταιρεία δεν έχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα. Το δεδουλευμένο κόστος των εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Το πρόγραμμα αυτό θεωρείται και λογιστικοποιείται ως καθορισμένων εισφορών.

δ) Ιδιωτικά Ασφαλιστικά Προγράμματα

Κάθε εργαζόμενος της Εταιρείας, που κατέχει διευθυντική θέση με βάση τον εσωτερικό κανονισμό της Εταιρείας και είναι πλήρους απασχόλησης, καλύπτεται από ασφαλιστικό πρόγραμμα συνταξιοδότησης και άλλων παροχών. Η Εταιρεία καλύπτει συνολικά, τη συμβατικά οριζόμενη εισφορά ενώ η οικονομική διαχείριση του προγράμματος ανατίθεται σε Ασφαλιστική Εταιρεία. Το δεδουλευμένο κόστος των εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά καθώς το πρόγραμμα αυτό θεωρείται και λογιστικοποιείται ως καθορισμένων εισφορών.

3.14 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και προβλέψεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν η Εταιρεία έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία.

Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανakλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροής πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι πιθανή.

Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

3.15 Αναγνώριση εσόδων και εξόδων

Τα έσοδα αποτιμώνται στην εύλογη αξία των πωλήσεων αγαθών και παροχής υπηρεσιών, καθαρά από Φόρο Προστιθέμενης Αξίας, εκπτώσεις και επιστροφές. Τα Ενδοομιλικά έσοδα απαλείφονται.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

- *Πωλήσεις αγαθών* και έσοδα από συμβάσεις με πελάτες: Οι πωλήσεις αγαθών αναγνωρίζονται όταν η Εταιρεία τιμολογεί και παραδίδει τα αγαθά στους πελάτες και τα αγαθά γίνονται αποδεκτά από αυτούς. Οι λιανικές πωλήσεις γίνονται συνήθως μετρητοίς ή μέσω πιστωτικών καρτών. Το αναγνωριζόμενο έσοδο σ' αυτές τις περιπτώσεις είναι το ποσό που εισπράττεται από τον πελάτη. Το ΔΠΧΑ 15 καθιερώνει ένα μοντέλο πέντε βημάτων που εφαρμόζεται για έσοδα που προκύπτουν από μια σύμβαση με έναν πελάτη (με περιορισμένες εξαιρέσεις), ανεξάρτητα από το είδος της συναλλαγής εσόδων ή τον κλάδο. Το πρότυπο εφαρμόζεται επιπλέον για την αναγνώριση και επιμέτρηση κερδών και ζημιών από την πώληση μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων τα οποία δε συγκαταλέγονται στις συνήθεις δραστηριότητες της Εταιρείας (π.χ. πωλήσεις ενσώματων παγίων ή αύλων περιουσιακών στοιχείων). Απαιτεί οι οντότητες να επιμερίζουν την τιμή συναλλαγής από συμβάσεις σε επιμέρους διακριτές υποσχέσεις, δηλαδή σε υποχρεώσεις εκτέλεσης, βάσει αυτοτελών τιμών πώλησης, σύμφωνα με το μοντέλο των πέντε βημάτων. Εν συνεχεία, το έσοδο

αναγνωρίζεται όταν η οντότητα ικανοποιεί τις υποχρεώσεις εκτέλεσης, δηλαδή όταν μεταβιβάζει τα αγαθά ή υπηρεσίες που προσδιορίζονται στην σύμβαση στον πελάτη.

Το πρότυπο βασίζεται στην αρχή ότι το έσοδο αναγνωρίζεται όταν ο έλεγχος ενός αγαθού ή μίας υπηρεσίας μεταφερθεί στον πελάτη. Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στη λιανική πώληση προϊόντων Υγείας και Ευεξίας. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες, η Εταιρεία αναγνωρίζει τα έσοδα με τη μεταβίβαση του ελέγχου των εμπορευμάτων, δηλαδή όταν τα εμπορεύματα παραδίδονται στον πελάτη. Συνεπώς, η υιοθέτηση του ΔΠΧΑ 15 δεν είχε κανέναν αντίκτυπο στη χρονική στιγμή αναγνώρισης των εσόδων. Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις επιμετρώνται στην εύλογη αξία του εισηπραχθέντος τιμήματος. Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις εξαιρούν τα ποσά που εισπράττονται από τρίτους όπως τους φόρους προστιθέμενης αξίας, καθώς οι τελευταίοι δεν συνυπολογίζονται στην τιμή της συναλλαγής.

- *Έσοδα από τόκους:* Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου.
- *Κόστος διαφήμισης:* Το κόστος διαφήμισης επιβαρύνει τα αποτελέσματα χρήσης με την πραγματοποίηση των σχετικών δαπανών και περιλαμβάνεται στα έξοδα λειτουργίας και διάθεσης.
- *Έξοδα πιστωτικών καρτών:* Τα έξοδα πιστωτικών καρτών λογιστικοποιούνται στα έξοδα λειτουργίας διάθεσης.

3.16 Μισθώσεις

Μισθώσεις στις οποίες ουσιαστικά όλοι οι κίνδυνοι και οι ωφέλειες της ιδιοκτησίας διατηρούνται από τους μισθωτές ταξινομούνται ως χρηματοδοτικές μισθώσεις. Οι λοιπές μισθώσεις κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις.

- *Η Εταιρεία ως Εκμισθωτής* έχει μόνο λειτουργικές μισθώσεις. Αναλυτικότερα, για τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης ισχύουν τα εξής: Την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου αναγνωρίζεται ένα περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης και μία υποχρέωση υπολογίζοντας την παρούσα αξία των μισθωμάτων τα οποία παραμένουν ανεξόφλητα προεξοφλημένα με το επιτόκιο της μίσθωσης (το επιτόκιο το οποίο θα αποδεχόταν ο μισθωτής για να δανειστεί τα αναγκαία κεφάλαια με παρόμοιους όρους). Η Εταιρεία προσδιορίζει τη διάρκεια της μίσθωσης ως τη συμβατική διάρκεια μίσθωσης, συμπεριλαμβανομένης της περιόδου που καλύπτεται από α) δικαίωμα επέκτασης της μίσθωσης εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι αυτό θα εξασκηθεί, ή β) δικαίωμα λύσης της σύμβασης εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι αυτό δεν θα εξασκηθεί. Η Εταιρεία εφαρμόζει ενιαίο προεξοφλητικό επιτόκιο σε κάθε κατηγορία μισθώσεων με παρόμοια χαρακτηριστικά (όπως μισθώσεις με αντίστοιχη διάρκεια, για παρόμοια πάγια και σε αντίστοιχο οικονομικό περιβάλλον). Μεταγενέστερα επιμετράται το περιουσιακό στοιχείο στο κόστος μειωμένο κατά τις αποσβέσεις και τυχόν ζημιές απομείωσης ενώ, η υποχρέωση επιμετράται αυξάνοντας τη λογιστική αξία με τους τόκους επί της υποχρέωσης και μειώνοντας τη λογιστική αξία με την καταβολή των μισθωμάτων.

3.17 Συμψηφισμός απαιτήσεων - υποχρεώσεων

Ο συμψηφισμός χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων με υποχρεώσεις και η απεικόνιση του καθαρού ποσού στις οικονομικές καταστάσεις πραγματοποιείται μόνο εφόσον υπάρχει νόμιμο δικαίωμα για συμψηφισμό και υπάρχει πρόθεση για διακανονισμό του καθαρού ποσού που προκύπτει από τον συμψηφισμό ή για ταυτόχρονο διακανονισμό.

3.18 Από - αναγνώριση χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης όταν εκπνέουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του στοιχείου ή όταν η Εταιρεία μεταβιβάζει το χρηματοοικονομικό μέσο και ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που συνδέονται με την κυριότητα του.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία παθητικού

Μια χρηματοοικονομική υποχρέωση (ή μέρος αυτής) αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, όταν, και μόνο όταν, η συμβατική της υποχρέωση εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

4. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

Η διαχείριση του κινδύνου διεκπεραιώνεται από την υπηρεσία διαχείρισης χαρτοφυλακίου της μητρικής εταιρείας FOURLIS AE ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, η οποία λειτουργεί με συγκεκριμένους κανόνες που έχουν τεθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει την μεθοδολογία "Enterprise Risk Management" (ERM) η οποία διευκολύνει και επιτρέπει στην οργάνωση τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και τη διαχείριση κινδύνων μέσω μιας δομημένης προσέγγισης. Η μεθοδολογία βασίζεται στο πλαίσιο COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ERM, το οποίο παρέχει κατευθύνσεις για τον τρόπο ενσωμάτωσης πρακτικών ERM και αποτυπώνει τις αρχές εφαρμογής τους. Στο πλαίσιο αυτό εντοπίστηκαν και αξιολογήθηκαν κίνδυνοι οι οποίοι καταγράφηκαν στο αρχείο τήρησης κινδύνων (Risk Register) της Εταιρείας.

Πιο συγκεκριμένα, οι κατηγορίες κινδύνων είναι: Η Κερδοφορία & Ρευστότητα, η Φήμη & Δεοντολογία, η Κοινωνία & οι Άνθρωποι, η Κανονιστική Συμμόρφωση, η Στρατηγική, οι Πελάτες, η Υγεία και Ασφάλεια, η Ανάπτυξη & ο Ανταγωνισμός, η Τεχνολογία και οι Λειτουργίες. Οι σημαντικότεροι κίνδυνοι που έχουν αναγνωριστεί για την Εταιρεία είναι:

- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Βιωσιμότητα:* Η πιθανότητα μη ευθυγράμμισης της επιχειρηματικής στρατηγικής με τις υποχρεώσεις ESG (Environmental, Social and Corporate Governance) όπως Κλίμα & Βιωσιμότητα και τις προσδοκίες της εταιρικής διακυβέρνησης και τις σχετικές επιπτώσεις στα οικονομικά αποτελέσματα και τη φήμη της Εταιρείας.

- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Βιωσιμότητα:* Η πιθανότητα αύξησης των τιμών της ενέργειας για οποιονδήποτε λόγο θα είχε αρνητικό αντίκτυπο στους χρηματοοικονομικούς δείκτες της Εταιρείας.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Άνθρωποι, Υγεία και Ασφάλεια:* Η πιθανότητα αντιμετώπισης δυσκολιών στην προσέλκυση, ανάπτυξη (συμπεριλαμβανομένης της εκπαίδευσης) και διατήρηση των απαιτούμενων δεξιοτήτων και ταλέντων (συμπεριλαμβανομένων των νέων δεξιοτήτων στις ψηφιακές τεχνολογίες) και του σχετικού αντίκτυπου στην απόδοση της Εταιρείας.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Στρατηγική:* Η πιθανότητα αποτυχίας να καθοριστεί με σαφήνεια η στρατηγική και να ευθυγραμμιστεί με τους επιχειρηματικούς στόχους και τις σχετικές επιπτώσεις στην ανάπτυξη της Εταιρείας.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Στρατηγική:* Η πιθανότητα αποτυχίας υιοθέτησης τεχνολογίας αιχμής / ευθυγράμμισης της στρατηγικής πληροφορικής με την επιχειρηματική στρατηγική και τα νέα επιχειρηματικά μοντέλα καθώς και ο σχετικός αντίκτυπος στη φήμη και τα έσοδα της Εταιρείας.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Κερδοφορία και Ρευστότητα:* Η πιθανότητα αναποτελεσματικής διαχείρισης ρευστότητας, καθώς και η ασαφής στρατηγική ρευστοποίησης και οι σχετικές επιπτώσεις στα κέρδη και στη ρευστότητα της Εταιρείας.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Κερδοφορία και Ρευστότητα:* Η πιθανότητα δυσμενών παγκόσμιων μακροοικονομικών γεγονότων και οι σχετικές επιπτώσεις στα κέρδη της Εταιρείας.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Ανάπτυξη & Ανταγωνισμός:* Η πιθανότητα εμφάνισης νέων ανταγωνιστών (e-shop ή φυσικά καταστήματα) και ο σχετικός αντίκτυπος στην απώλεια μεριδίου αγοράς.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Ανάπτυξη & Ανταγωνισμός:* Η πιθανότητα εισόδου διεθνών ψηφιακών αγορών (marketplaces) και ο σχετικός αντίκτυπος στην απώλεια μεριδίου αγοράς.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Τεχνολογία και Ασφάλεια Πληροφοριακών Συστημάτων:* Η πιθανότητα υψηλού κόστους των πλατφορμών πληροφοριακών συστημάτων και οι επιπτώσεις στα κέρδη της Εταιρείας.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Τεχνολογία και Ασφάλεια Πληροφοριακών Συστημάτων:* Η πιθανότητα επίθεσης στον κυβερνοχώρο και ο σχετικός αντίκτυπος στα κέρδη, στην απόδοση και στη φήμη της Εταιρείας.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Λειτουργίες:* Η πιθανότητα κακής διαχείρισης των αποθεμάτων και οι σχετικές επιπτώσεις στην απόδοση και τα έσοδα της Εταιρείας.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Πελάτες:* Η πιθανότητα μη ικανοποίησης των προσδοκιών ποιότητας των πελατών και η σχετική επίδραση στην απώλεια φήμης και μεριδίου αγοράς.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Κανονιστική Συμμόρφωση:* Η πιθανότητα απουσίας Πολιτικών και διαδικασιών για την πρόληψη περιστατικών όπως διαφθορά, παρενόχληση, ανθρώπινα δικαιώματα, παιδική εργασία, θέματα ποικιλομορφίας, ένταξης και διακρίσεων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει γραπτές οδηγίες και κατευθύνσεις για τη γενική διαχείριση του κινδύνου καθώς και ειδικές οδηγίες για τη διαχείριση συγκεκριμένων κινδύνων, όπως ο συναλλαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίου

α) Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

Η Εταιρεία εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως συναλλαγματικό κίνδυνο, κίνδυνο επιτοκίων και κίνδυνο ρευστότητας. Η Οικονομική Διεύθυνση προσδιορίζει, εκτιμά και αντισταθμίζει τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους.

Κίνδυνοι επιτοκίων και ρευστότητας:

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κινδύνους ταμειακών ροών που λόγω μιας ενδεχόμενης μελλοντικής μεταβολής των κυμαινόμενων επιτοκίων μπορεί να διαφοροποιήσουν θετικά ή αρνητικά τις ταμειακές εισροές ή/ και εκροές, που συνδέονται με περιουσιακά στοιχεία ή/ και υποχρεώσεις της Εταιρείας.

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα, μέσω διατήρησης επαρκών τραπεζικών πιστωτικών ορίων αλλά και σημαντικών διαθεσίμων.

Κίνδυνος από την ενεργειακή κρίση τις πληθωριστικές πιέσεις

Η Εταιρεία παρακολουθεί προσεκτικά τις εξελίξεις σχετικά με την ενεργειακή κρίση, και τις πληθωριστικές πιέσεις, προκειμένου να προσαρμοστεί στις ειδικές συνθήκες που προκύπτουν. Συμμορφώνεται με τις επίσημες οδηγίες των αρμοδίων αρχών για τη λειτουργία των φυσικών του καταστημάτων και των κεντρικών γραφείων. Εναρμονίζεται με την ισχύουσα νομοθεσία και συνεχίζει τις εμπορικές του συναλλαγές στα φυσικά καταστήματα σύμφωνα με τις οδηγίες.

Το κόστος ενέργειας για τη λειτουργία των καταστημάτων και των αποθηκών της Εταιρείας, επηρεάζεται από τις μεγάλες αυξήσεις που παρατηρούνται διεθνώς, αποτελεί όμως σχετικά μικρό μέρος του λειτουργικού κόστους της Εταιρείας.

Όσον αφορά τις εξελίξεις στην Ουκρανία και τη Μέση Ανατολή, η Εταιρεία δηλώνει ότι δεν έχει θυγατρικές, μητρική ή συνδεδεμένες εταιρείες με έδρα τη Ρωσία, την Ουκρανία ή τη Μέση Ανατολή, ούτε σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη από αυτές τις χώρες. Επίσης, η Εταιρεία δηλώνει ότι δεν έχει σημαντικούς πελάτες ή προμηθευτές ή υπεργολάβους ή συνεργάτες από τη Ρωσία, την Ουκρανία ή τη Μέση Ανατολή. Η Εταιρεία δηλώνει ότι δε διατηρεί λογαριασμούς ούτε έχει δάνεια με Ρώσικες Τράπεζες. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και είναι έτοιμη να λάβει όλα τα απαιτούμενα μέτρα για την αντιμετώπιση τυχόν συνεπειών στις λειτουργικές της δραστηριότητες.

β) Μη χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι:

Παράλληλα με τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, η Εταιρεία εστιάζει και σε μη χρηματοοικονομικούς κινδύνους που συνδέονται με συγκεκριμένα θέματα, που έχουν αναγνωρισθεί ως ουσιαστικά στο πλαίσιο της βιώσιμης ανάπτυξης. Τα θέματα αυτά αφορούν στην πλήρη συμμόρφωση με τη νομοθεσία και την εφαρμογή των πολιτικών της εταιρικής διακυβέρνησης, το ανθρώπινο δυναμικό, τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις από τη δραστηριότητα των εταιρειών, την εφοδιαστική αλυσίδα και την εξελικτική πορεία

των εταιρειών στο πλαίσιο της αγοράς που δραστηριοποιούνται. Η διαχείριση κινδύνων έχει ως προϋπόθεση τον καθορισμό αντικειμενικών σκοπών βάσει των οποίων αναγνωρίζονται τα σημαντικότερα γεγονότα που μπορούν να επηρεάσουν την Εταιρεία, αξιολογούνται οι σχετικοί κίνδυνοι και αποφασίζεται η απόκρισή του σε αυτούς.

γ) Σημαντικές Επίδικες Υποθέσεις

Δεν υπάρχουν επίδικες υποθέσεις που η έκβασή τους μπορεί να έχει σημαντικές επιπτώσεις στις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας της χρήσης από 1/1 - 31/12/2025.

5. Ανάλυση δαπανών και λοιπών εσόδων

Οι βασικότερες κατηγορίες δαπανών αναλύονται ως εξής:

	1/1 - 31/12/2025	1/1- 31/12/2024
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	1,675	1,412
Υπηρεσίες Τρίτων (Δικαιώματα, Μισθώσεις, Ενέργεια κλπ)	1,498	1,358
Αποσβέσεις/Απομειώσεις/Καθ. κέρδη από αναпр. επενδυτ. ακινήτων σε εύλ. αξίες	866	712
Λοιπά έξοδα (Διαφήμιση, Αποθηκ., Μεταφορικά, κλπ)	63	49
Σύνολο	4,102	3,531

Οι αμοιβές και τα έξοδα προσωπικού αναλύονται ως εξής:

	1/1 - 31/12/2025	1/1- 31/12/2024
Μισθοί και ημερομισθία	1,326	1,142
Εργοδοτικές εισφορές	235	201
Λοιπές παροχές	114	69
Σύνολο	1,675	1,412

Η ανάλυση των λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης είναι:

	1/1 - 31/12/2025	1/1- 31/12/2024
Έσοδα από προηγούμενη χρήση και από μη χρησιμοποίηση προβλέψεων	19	19
Λοιπά έσοδα	26	20
Σύνολο	45	39

Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων είναι:

	1/1 - 31/12/2025	1/1- 31/12/2024
Χρεωστικοί τόκοι	(94)	(168)
Τόκοι υποχρεώσεων μίσθωσης	(172)	(159)
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(4)	(4)
Πιστωτικοί τόκοι	1	0
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(269)	(331)

6. Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα Περιουσιακά Στοιχεία

Η κίνηση των ιδιοχρησιμοποιούμενων ενσώματων περιουσιακών στοιχείων την περίοδο 1/1-31/12/2025 και την περίοδο 1/1 – 31/12/2024 είχε ως εξής:

	Κτίρια και εγκαταστάσεις κτιρίων	Μηχανήματα-Εγκαταστάσεις-Λοιπός Μηχανολογικός Εξοπλισμός	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολο Ενσώματων Περιουσιακών Στοιχείων
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	697	8	167	22	894
1.1 - 31.12.2025					
Προσθήκες	139	3	52	0	194
Μεταφορές	0	0	0	(22)	(22)
Αποσβέσεις/ απομειώσεις χρήσης	(105)	(1)	(49)	0	(156)
Αξία κτήσης 31.12.2025	953	13	280	0	1,246
Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.2025	(222)	(3)	(110)	0	(336)
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2025	731	10	170	0	910

	Κτίρια και εγκαταστάσεις κτιρίων	Μηχανήματα-Εγκαταστάσεις-Λοιπός Μηχανολογικός Εξοπλισμός	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολο Ενσώματων Περιουσιακών Στοιχείων
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2023	476	9	134	4	623
1.1 - 31.12.2024					
Προσθήκες	300	0	72	18	390
Αποσβέσεις/ απομειώσεις χρήσης	(79)	(1)	(39)	0	(119)
Αξία κτήσης 31.12.2024	814	10	228	22	1,074
Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.2024	(117)	(2)	(61)	0	(180)
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	697	8	167	22	894

Οι αποσβέσεις των ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων συνολικής αξίας ευρώ 302 χιλ. (2024: 217 χιλ.) καταχωρήθηκαν στα έξοδα διοίκησης 156 χιλ. και στα έξοδα διάθεσης 146 χιλ.

Οι προσθήκες στα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία της χρήσης αφορούν έξοδα διαμόρφωσης και αγοράς εξοπλισμού των καταστημάτων των νέων και των υφισταμένων.

Την χρήση 2025 ξεκίνησε την λειτουργία του ένα (1) νέο καταστήματα στη οδό Μητροπόλεως στην Θεσσαλονίκη (Μάιος 2025).

7. Περιουσιακά Στοιχεία με Δικαίωμα Χρήσης

Η κίνηση των Περιουσιακών Στοιχείων με Δικαίωμα Χρήσης της Εταιρείας την περίοδο 1/1-31/12/2025 και την περίοδο 1/1-31/12/2024 είχε ως εξής:

	Μισθωμένα κτίρια	Μισθωμένα μεταφορικά μέσα	Σύνολο περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	4,123	81	4,204
1.1 - 31.12.2025			
Προσθήκες	60	12	72
Αποσβέσεις/ απομειώσεις χρήσης	(539)	(26)	(565)
Αξία κτήσης 31.12.2025	5,006	125	5,131
Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.2025	(1,362)	(58)	(1,420)
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2025	3,644	67	3,711

Οι προσθήκες στα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης της περιόδου αφορούν συμβάσεις μίσθωσης των νέων καταστημάτων.

	Μισθωμένα κτίρια	Μισθωμένα μεταφορικά μέσα	Σύνολο περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2023	3,219	96	3,315
1.1 - 31.12.2024			
Προσθήκες	1,377	6	1,384
Αποσβέσεις/ απομειώσεις χρήσης	(474)	(21)	(495)
Αξία κτήσης 31.12.2024	4,946	113	5,059
Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.2024	(823)	(32)	(855)
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	4,123	81	4,204

8. Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας την περίοδο 31/12/2025 και την περίοδο 31/12/2024 αναλύονται ως εξής:

	Λογισμικά προγράμματα	Λοιπά	Σύνολο
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	269	169	438
1.1 - 31.12.2025			
Προσθήκες	170	107	277
Μεταφορές	22	0	22
Αποσβέσεις/ απομειώσεις χρήσης	(67)	(79)	(146)
Αξία κτήσης 31.12.2025	537	364	901
Σωρευμένες αποσβέσεις/ απομειώσεις 31.12.2025	(142)	(168)	(310)
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2025	395	196	591

	Λογισμικά προγράμματα	Λοιπά	Σύνολο
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2023	259	148	406
1.1 - 31.12.2024			
Προσθήκες	57	72	129
Αποσβέσεις/ απομειώσεις χρήσης	(47)	(51)	(98)
Αξία κτήσης 31.12.2024	345	257	602
Σωρευμένες αποσβέσεις/απομειώσεις 31.12.2024	(75)	(89)	(164)
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	269	169	438

9. Αποθέματα

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Εμπορεύματα	1,168	979
Σύνολο	1,168	979

Το κόστος των αποθεμάτων της Εταιρείας που καταχωρήθηκε ως έξοδο στο κόστος πωληθέντων, ανέρχεται σε ποσό ευρώ 1,680 χιλ. στην τρέχουσα περίοδο (2024: 1,217 χιλ.).

Η αξία των αποθεμάτων που διαγράφηκαν εντός της χρήσης ανέρχεται για την Εταιρεία σε ποσό ευρώ 0 χιλ. ευρώ 35 χιλ. το 2024.

Το σύνολο της πρόβλεψης αποθεμάτων την 31/12/2025 ανέρχεται σε ποσό ευρώ 0 χιλ. και ευρώ 43 χιλ. την 31/12/2024.

10. Πελάτες

Ο λογαριασμός πελάτες αναλύεται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Πελάτες	86	38
Σύνολο	86	38

Στο ανωτέρω υπόλοιπο των πελατών αφορά 78 χιλ. (2024: 28 χιλ.) σε απαίτηση από συνδεδεμένη εταιρεία. (βλέπε σημείωση 23)

11. Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις

	31/12/2025	31/12/2024
Απαιτήσεις:		
Δοσμένες εγγυήσεις για μισθώσεις ακινήτων	85	85
Λοιπές Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	1	2
Σύνολο	86	87

Οι εγγυήσεις για μισθώσεις ακινήτων σχετίζονται άμεσα με τη λειτουργία της Εταιρείας αφού αφορούν εμπορικά ακίνητα.

12. Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία

Τα λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία αναλύονται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	219	67
ΦΠΑ Χρεωστικός	0	469
Προκαταβολές Προμηθευτών	32	18
Απαιτήσεις από πιστωτικές κάρτες	37	30
Λοιποί χρεώστες	25	29
Σύνολο	313	612

13. Ταμειακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα διαθέσιμα αντιπροσωπεύουν μετρητά στα ταμεία της Εταιρείας και τραπεζικές καταθέσεις διαθέσιμες σε πρώτη ζήτηση αναλύονται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Ταμείο	28	22
Καταθέσεις όψεως	148	385
Σύνολο	176	406

14. Μετοχικό Κεφάλαιο

1. Δυνάμει αποφάσεως της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της «WELLNESS MARKET Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρία» που συνήλθε την 28^η Αυγούστου 2025 πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας κατά το ποσό των τριών εκατομμυρίων πεντακοσίων χιλιάδων ευρώ (3,500,000.00), με καταβολή μετρητών, με έκδοση 3,500,000 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 1.00 ευρώ εκάστης. Στο συνολικό ποσό της εν λόγω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου συμμετείχε η μοναδική μέτοχος FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, σε άσκηση του σχετικού δικαιώματος προτιμήσεώς της.

Η παραπάνω μεταβολή καταχωρίσθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) την 14/10/2025 (Κ.Α.Κ. 5594986), σχετικώς εκδοθείσας της με αριθμό 3818939/14.10.2025 ανακοίνωσης της Υπηρεσίας Γ.Ε.ΜΗ. του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών.

2. Δυνάμει αποφάσεως της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της «WELLNESS MARKET Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρία» που συνήλθε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας κατά το ποσό των ενός εκατομμυρίου πεντακοσίων χιλιάδων ευρώ (1,500,000.00), με καταβολή μετρητών, με έκδοση 1,500,000 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 1.00 ευρώ εκάστης. Στο συνολικό ποσό της εν λόγω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου συμμετείχε η μοναδική μέτοχος FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, σε άσκηση του σχετικού δικαιώματος προτιμήσεώς της.

Η παραπάνω μεταβολή καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) την 15/1/2026 (Κ.Α.Κ. 3972781), σχετικώς εκδοθείσας της με αριθμό 5890408/15.01.2026 ανακοίνωσης της Υπηρεσίας Γ.Ε.ΜΗ. του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών.

Μετά τις παραπάνω μεταβολές, το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται πλέον στο ποσό των εννέα εκατομμυρίων οκτακοσίων πενήντα χιλιάδων ευρώ (9,850,000,00), διαιρούμενο σε 9,850,000 μετοχές ονομαστικής αξίας 1.00 ευρώ εκάστης, ολοσχερώς καταβεβλημένο.

Τα Ίδια Κεφάλαια της Εταιρείας έχουν διαμορφωθεί σε επίπεδο κατώτερο του ημίσεος (1/2) του μετοχικού της κεφαλαίου, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 119 του Ν. 4548/2018. Η Εταιρεία, με σκοπό την ενίσχυση της κεφαλαιακής της διάρθρωσης και τη στήριξη της περαιτέρω ανάπτυξής της, έχει ήδη προβεί εντός του 2026 σε αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου ποσού ευρώ ένα εκατομμύριο εφτακόσιες είκοσι χιλιάδες (1,720,000.00)

15. Μερίσματα

Δεν θα διανεμηθεί μέρισμα.

16. Παροχές σε εργαζόμενους

16.1 Υποχρεώσεις λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Η υποχρέωση για αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία Νόμος 2112/20, 4093/12 για την Εταιρεία, απεικονίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις, σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 και βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη η οποία εκπονήθηκε από την εταιρεία AON Hewitt με ημερομηνία 31 Δεκεμβρίου 2025.

Οι βασικές εκτιμήσεις της αναλογιστικής μελέτης είναι οι εξής:

Εταιρεία	2025	2024
Μέση ετήσια αύξηση μισθοδοσίας προσωπικού	3.00%	3.00%
Επιτόκιο προεξόφλησης	4.11%	3.43%
Πληθωρισμός	2.00%	2.00%
Διάρκεια Προγράμματος έτη	18	19

Σε περίπτωση αύξησης της μέσης ετήσιας αύξησης μισθοδοσίας εργαζομένων κατά 0.50% δηλαδή 3.5%, τότε το σύνολο των παροχών εργαζομένων της Εταιρείας θα αυξανόταν από 10.13%. Σε περίπτωση αύξησης του επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0.50%, τότε το σύνολο των παροχών εργαζομένων της εταιρείας θα μειωνόταν από 8.77%.

Η δαπάνη για πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, λόγω συνταξιοδότησης, που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα είναι:

	Η Εταιρεία	
	1/1- 31/12/2025	1/1- 31/12/2024
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	4	5
Χρηματοοικονομικό κόστος	1	0
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	2	4
Σύνολο χρέωσης στα αποτελέσματα	7	9
Υπόλοιπο υποχρεώσεως στην έναρξη	25	8
Έξοδα συνταξιοδότησης	7	9
Αναλογιστικές ζημιές/(κέρδη)	(3)	8
Υπόλοιπο λήξεως	28	25

Τα ποσά που εμφανίζονται στην γραμμή Αναλογιστικές ζημιές/κέρδη εμφανίζονται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος.

16.2 Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών

Μέλη της Διοίκησης της Εταιρείας συμμετέχουν σε Πρόγραμμα Παροχής Δικαιωμάτων Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών της μητρικής εταιρείας FOURLIS AE ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ.

1. Α. Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» στο εξής η «Εταιρεία» της 22/7/2021 αποφάσισε, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 113 του Ν. 4548/2018, την εφαρμογή Προγράμματος Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών (Stock Options) σε ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών υπό την έννοια του άρθρου 32 ν. 4308/2014 ως ισχύει, εξουσιοδότησε δε το Διοικητικό Συμβούλιο για τη ρύθμιση των διαδικαστικών θεμάτων και λεπτομερειών. Κατά τη διάρκεια του προγράμματος και σύμφωνα με τους όρους αυτού, το Διοικητικό Συμβούλιο εκδίδει στους δικαιούχους που άσκησαν το δικαίωμα τους πιστοποιητικά δικαιώματος απόκτησης μετοχών και εκδίδει και παραδίδει τις μετοχές στους ανωτέρω δικαιούχους, αυξάνοντας το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας και πιστοποιεί την αύξηση του κεφαλαίου. Οι αυξήσεις αυτές του μετοχικού κεφαλαίου δεν αποτελούν τροποποιήσεις του Καταστατικού. Το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται κατά τον τελευταίο μήνα της εταιρικής χρήσης, εντός της οποίας έλαβαν χώρα αυξήσεις κεφαλαίου, κατά τα ανωτέρω οριζόμενα, να προσαρμόζει, με απόφαση του, το άρθρο του

Καταστατικού περί του κεφαλαίου, έτσι ώστε να προβλέπεται το ποσό του κεφαλαίου, όπως προέκυψε μετά τις παραπάνω αυξήσεις, τηρώντας τις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 13 Ν. 4548/2018.

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του παραπάνω Προγράμματος, εντός της χρήσης 2025 ασκήθηκαν 125,200 δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών (στο εξής «τα Δικαιώματα»).

Β. Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» της 16/6/2023 ενέκρινε, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 113 του Ν. 4548/2018, την εφαρμογή Προγράμματος Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών (Stock Options) σε ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών υπό την έννοια του άρθρου 32 ν. 4308/2014 ως ισχύει, εξουσιοδότησε δε το Διοικητικό Συμβούλιο για τη ρύθμιση των διαδικαστικών θεμάτων και λεπτομερειών. Κατά τη διάρκεια του προγράμματος και σύμφωνα με τους όρους αυτού, το Διοικητικό Συμβούλιο εκδίδει στους δικαιούχους που άσκησαν το δικαίωμα τους πιστοποιητικά δικαιώματος απόκτησης μετοχών και εκδίδει και παραδίδει τις μετοχές στους ανωτέρω δικαιούχους, αυξάνοντας το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας και πιστοποιεί την αύξηση του κεφαλαίου. Οι αυξήσεις αυτές του μετοχικού κεφαλαίου δεν αποτελούν τροποποιήσεις του Καταστατικού. Το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται κατά τον τελευταίο μήνα της εταιρικής χρήσης, εντός της οποίας έλαβαν χώρα αυξήσεις κεφαλαίου, κατά τα ανωτέρω οριζόμενα, να προσαρμόζει, με απόφασή του, το άρθρο του Καταστατικού περί του κεφαλαίου, έτσι ώστε να προβλέπεται το ποσό του κεφαλαίου, όπως προέκυψε μετά τις παραπάνω αυξήσεις, τηρώντας τις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 13 Ν. 4548/2018.

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του παραπάνω Προγράμματος, εντός της χρήσης 2025 ασκήθηκαν 629,200 δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών (στο εξής «τα Δικαιώματα»).

2) Με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» της 16/6/2023, όπως αυτή τροποποιήθηκε με τις αποφάσεις των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων της 21/6/2024 και της 20/6/2025 και ισχύει σήμερα, εγκρίθηκε Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών βάσει απόδοσης (performance stock grants) σε στελέχη της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών σύμφωνα με το άρθρο 114 ν. 4548/2018 και εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο για τη ρύθμιση των διαδικαστικών θεμάτων και λεπτομερειών.

Με το εν λόγω Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών βάσει απόδοσης (performance stock grants), η εταιρεία αποβλέπει ιδίως στα εξής:

- α) Το Πρόγραμμα να παρακινεί και να επιβραβεύει την υλοποίηση της μακροπρόθεσμης επιχειρηματικής στρατηγικής και να ευθυγραμμίζει τα συμφέροντα των μετόχων με τη μακροπρόθεσμη επίδοση της Εταιρείας, αναγνωρίζοντας και επιβραβεύοντας τη δημιουργία αξίας μακροπρόθεσμα, θέτοντας μακροπρόθεσμους στόχους απόδοσης και παρέχοντας μετοχές. Το Πρόγραμμα εστιάζει στην επίτευξη βιώσιμης απόδοσης της Εταιρείας μακροπρόθεσμα και εφαρμόζονται σε κάθε περίπτωση τα όρια που ορίζονται στην Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας για τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.
- β) Η διάρκεια του Προγράμματος να τελεί σε πλήρη χρονική αντιστοιχία με το Στρατηγικό Πλάνο του Ομίλου (Vision), όπως αυτό έχει επικοινωνηθεί στο επενδυτικό κοινό και στους μετόχους και αφορά την

περίοδο 2025 – 2027, θέτοντας προς επίτευξη υψηλούς στόχους πωλήσεων (750 εκατομμύρια ευρώ) και κερδοφορίας (προσαρμοσμένο EBITDA 8-10% επί των πωλήσεων).

γ) Οι στόχοι που θα λαμβάνονται υπόψη και θα αποτελούν τα κριτήρια επίτευξης του Στρατηγικού Πλάνου για την περίοδο 2025 - 2027 (750 εκατομμύρια ευρώ πωλήσεις και προσαρμοσμένο EBITDA 8-10% επί των πωλήσεων) να είναι κατηγοριοποιημένοι και προσδιορισμένοι ως προς τις βαρύτητές τους, αντικειμενικά μετρήσιμοι είτε βάσει δημοσιευόμενων χρηματοοικονομικών και μη στοιχείων (Ετήσιες Οικονομικές Εκθέσεις και Εκθέσεις Βιωσιμότητας) είτε με χρήση διεθνώς αποδεκτών μεθόδων αξιολόγησης. Ο υπολογισμός της επίτευξης των στόχων παρατίθεται σαφώς στην Ετήσια Έκθεση Αποδοχών. Οι κατηγορίες και οι βαρύτητες των προς έγκριση από τη Γενική Συνέλευση στόχων είναι οι εξής:

Κατηγορία / Στόχος	Βαρύτητα
A. Οικονομική Απόδοση	50%
A1. Συνολική Απόδοση Μετοχής (Total Shareholder Return - TSR) σε σχέση με ένα δείκτη σύγκρισης (Relative TSR)	25%
A2. Κέρδη ανά Μετοχή (Earnings per Share - EPS)	25%
B. Εμπειρία Πελάτη (Customer Experience - CX)	25%
Γ. Βιωσιμότητα (Sustainability)	25%

Το ελάχιστο όριο επίτευξης των στόχων ανά κατηγορία είναι το 80%.

Οι στόχοι θα ποσοτικοποιούνται ετησίως από το Διοικητικό Συμβούλιο με εισήγηση της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και θα αξιολογείται ετησίως η απόδοση που έχει επιτευχθεί έναντι των εν λόγω στόχων.

δ) Να καθοριστούν τα ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών, οι ρόλοι τους, καθώς και ο συνολικός αριθμός τους σύμφωνα με την δομή του Ομίλου, με σκοπό τη δέσμευση και παρακίνησή τους στην επιδίωξη της επίτευξης των στόχων του Στρατηγικού Πλάνου του Ομίλου. Πιο συγκεκριμένα, σύμφωνα με την ισχύουσα δομή, στο Πρόγραμμα δύναται να ενταχθούν 33 έως 40 ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών, στους οποίους περιλαμβάνονται τα εκτελεστικά μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, οι Διευθύνοντες Σύμβουλοι και ανώτατα διευθυντικά στελέχη που αναφέρονται απευθείας στους Διευθύνοντες Συμβούλους.

Το Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών βάσει απόδοσης (performance stock grants) θα υλοποιηθεί σε τέσσερις (4) ετήσιες Σειρές, με ανώτατο αριθμό απονεμομένων δικαιωμάτων δωρεάν μετοχών κάθε Σειράς σύμφωνα με τα αναγραφόμενα στον παρακάτω Πίνακα, και με δυνατότητα του Διοικητικού Συμβουλίου να αποφασίζει τη μεταφορά μέχρι ποσοστού 15% των κατ' άρθρο 114 ν. 4548/2018 προς

απονομή δικαιωμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών (stock grants) της Πρώτης, Δεύτερης και Τρίτης Σειράς του ως άνω Προγράμματος σε επόμενες Σειρές.

Σειρές	Ημερομηνία απονομής δικαιωμάτων δωρεάν μετοχών βάσει απόδοσης (άρθρο 114 ν. 4548/2018)	Περίοδος υποχρεωτικής διακράτησης μετοχών βάσει απόδοσης (lock up period)	Μέγιστος αριθμός μετοχών βάσει απόδοσης Σειράς
Πρώτη Σειρά	4/2024	Δύο (2) έτη από την ημερομηνία απονομής.	433,333 με δυνατότητα μεταφοράς έως 65,000 μετοχών στις επόμενες Σειρές.
Δεύτερη Σειρά	4/2025	Τρία (3) έτη από την ημερομηνία απονομής.	433,333 με δυνατότητα μεταφοράς έως 65,000 μετοχών στις επόμενες Σειρές.
Τρίτη Σειρά	4/2026	Τρία (3) έτη από την ημερομηνία απονομής.	216,667 πλέον τυχόν μεταφερομένων μετοχών προηγούμενων Σειρών, με δυνατότητα μεταφοράς έως 32,500 μετοχών στην επόμενη Σειρά.
Τέταρτη Σειρά	4/2027	Τρία (3) έτη από την ημερομηνία απονομής.	216,667 πλέον τυχόν μεταφερομένων μετοχών προηγούμενων Σειρών.
ΜΕΓΙΣΤΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ			1.300.000

Υφίσταται περίοδος διακράτησης (lock up period) τριών ετών από την ημερομηνία απονομής των δικαιωμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών (stock grants) της Δεύτερης, Τρίτης και Τέταρτης Σειράς, ώστε να εξασφαλιστεί η μακροπρόθεσμη δέσμευση και αφοσίωση των δικαιούχων στελεχών στους σκοπούς του Στρατηγικού Πλάνου.

Δικαιούχοι δύνανται να είναι μόνον επιλεγμένα ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών, στους οποίους περιλαμβάνονται τα εκτελεστικά μέλη Δ.Σ., οι Διευθύνοντες Σύμβουλοι και ανώτατα διευθυντικά στελέχη που αναφέρονται απευθείας στους Διευθύνοντες Συμβούλους και κατέχουν θέσεις ευθύνης για την καθημερινή λειτουργία και τη στρατηγική ανάπτυξη των εταιρειών του Ομίλου σύμφωνα με την εκάστοτε ισχύουσα δομή του, και συγκεκριμένα 33 έως 40 ανώτατα στελέχη που θα επιλέγονται για κάθε Σειρά του Προγράμματος κατ' εύλογη κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου, λαμβανομένης υπόψη της συνεισφοράς τους στην επίτευξη των στρατηγικών πλάνων του Ομίλου FOURLIS για την περίοδο 2025 – 2027 (Vision) θέτοντας προς επίτευξη υψηλούς στόχους πωλήσεων (750 εκατομμύρια ευρώ) και κερδοφορίας (προσαρμοσμένο EBITDA 8-10% επί των πωλήσεων). Ειδικώς ως προς την Τρίτη και Τέταρτη Σειρά του Προγράμματος, για την αξιολόγηση της συνεισφοράς των ανώτατων στελεχών της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών θα λαμβάνονται υπόψη οι παρακάτω αναφερόμενοι στόχοι, τριών κατηγοριών, με τους αντίστοιχους συντελεστές βαρύτητας:

Κατηγορία / Στόχος	Βαρύτητα
A. Οικονομική Απόδοση	50%
A1. Συνολική Απόδοση Μετοχής (Total Shareholder Return - TSR) σε σχέση με ένα δείκτη σύγκρισης (Relative TSR) ¹	25%
A2. Κέρδη ανά Μετοχή (Earnings per Share - EPS) ²	25%
B. Εμπειρία Πελάτη (Customer Experience - CX) ³	25%
Γ. Βιωσιμότητα (Sustainability) ⁴	25%

¹Συνολική Απόδοση Μετοχής (Total Shareholder Return - TSR): Ο δείκτης που μετρά την απόδοση μιας μετοχής σε μια συγκεκριμένη χρονική περίοδο (εν προκειμένω, κατά την ετήσια περίοδο που αντιστοιχεί σε ορισμένη ετήσια Σειρά του Προγράμματος) και καταδεικνύει το συνολικό όφελος που αποκομίζει ο μέτοχος από μια μετοχή. Περιλαμβάνει τόσο την κεφαλαιακή απόδοση (capital gains), όσο και τα μερίσματα (dividends) που εισπράττει ο μέτοχος. Υπολογίζεται ως η ποσοστιαία μεταβολή (%) από (α) την τιμή της μετοχής της Εταιρείας στο τέλος του προηγούμενου έτους (τιμή εκκίνησης) έως (β) την τιμή της μετοχής στο τέλος του τρέχοντος έτους, προσαυξημένη κατά το άθροισμα των μερισμάτων ανά μετοχή ή κατά οποιαδήποτε άλλη διανομή που έγινε στους μετόχους (π.χ. διανομή δωρεάν μετοχών, επιστροφή κεφαλαίου κ.λπ.) κατά την ίδια περίοδο (τιμή λήξης).

Προκειμένου να εξομαλυνθεί η μεταβλητότητα σε περίπτωση γεγονότων εκτός του ελέγχου της διοίκησης (π.χ. γεωπολιτικά καθοδηγούμενες διακυμάνσεις), για τις περιπτώσεις αυτές ο τύπος TRS θα υπολογίζεται ως εξής: Ως TSR ορίζεται η ποσοστιαία μεταβολή (%) από (α) τη μέση τιμή της μετοχής της Εταιρείας κατά τον μήνα Δεκέμβριο του προηγούμενου έτους (τιμή εκκίνησης) έως (β) τη μέση τιμή της μετοχής κατά τον μήνα Δεκέμβριο του τρέχοντος έτους, προσαυξημένη κατά το άθροισμα των μερισμάτων ανά μετοχή ή κατά οποιαδήποτε άλλη διανομή που έγινε στους μετόχους (π.χ. διανομή δωρεάν μετοχών, επιστροφή κεφαλαίου κ.λπ.) κατά την ίδια περίοδο (τιμή λήξης).

Επιλογή Δείκτη Σύγκρισης

Η απόδοση της Εταιρείας βάσει TSR θα αξιολογείται είτε:

- σε σύγκριση με σχετικό χρηματιστηριακό δείκτη, όπως ο FTSE/ATHEX Consumer Discretionary Index (**FTSE/ATHEX Καταναλωτικά Προϊόντα**) ή ο **FTSE/ATHEX Mid Cap Index**, είτε
- σε σύγκριση με μία ομάδα εισηγμένων εταιρειών του λιανεμπορίου και των καταναλωτικών αγαθών.

Η επιλογή του δείκτη σύγκρισης (δείκτης ή ομάδα εταιρειών) θα πραγματοποιείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και θα παραμένει σταθερή καθ' όλη τη διάρκειά της, υπό την επιφύλαξη εύλογων προσαρμογών σε περιπτώσεις διαγραφών, συγχωνεύσεων ή άλλων σημαντικών εταιρικών ενεργειών.

Κριτήρια Κατοχύρωσης (Vesting Criteria)

Η κατοχύρωση του τμήματος του προγράμματος που βασίζεται στον TSR θα εξαρτάται από τη σχετική απόδοση της Εταιρείας έναντι του επιλεγμένου δείκτη σύγκρισης, βάσει κλίμακας που θα εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η εν λόγω κλίμακα δύναται να διαμορφωθεί ως εξής:

- **Κατάταξη επί τοις εκατό (percentile ranking)** εντός της ομάδας σύγκρισης, ή

- **Ποσοστιαία υπεραπόδοση (percentage point outperformance)** έναντι του επιλεγμένου χρηματιστηριακού δείκτη.

Σε κάθε περίπτωση η κατοχύρωση προϋποθέτει την επίτευξη **ελάχιστου αποδεκτού επιπέδου απόδοσης**, το οποίο θα καθορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Διακριτική Ευχέρεια και Προσαρμογές

Το Διοικητικό Συμβούλιο διατηρεί το δικαίωμα να προσαρμόζει την ομάδα σύγκρισης, τη μεθοδολογία ή το αποτέλεσμα της αξιολόγησης, με στόχο τη διασφάλιση της δίκαιης εφαρμογής και την αποφυγή ανεπιθύμητων αποτελεσμάτων λόγω έκτακτων ή μη επαναλαμβανόμενων γεγονότων. Η ομάδα σύγκρισης θα παραμένει σταθερή καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου μέτρησης, με την επιφύλαξη εύλογων προσαρμογών σε περιπτώσεις διαγραφών, συγχωνεύσεων ή άλλων σημαντικών εταιρικών ενεργειών.

² Κέρδη ανά Μετοχή (Earnings per Share - EPS): Ο δείκτης μέτρησης της κερδοφορίας της Εταιρείας, ο οποίος προκύπτει από τη διαίρεση των καθαρών κερδών της Εταιρείας με τον συνολικό αριθμό των μετοχών, εξαιρουμένων των ιδίων μετοχών. Για τους σκοπούς του Προγράμματος εξαιρούνται τα κέρδη που προκύπτουν από αποτιμήσεις ακίνητης περιουσίας (Earnings per Share excl. real estate revaluations).

³ Εμπειρία Πελάτη (Customer Experience - CX): Η μέτρηση της εμπειρίας πελάτη γίνεται μέσω διεθνώς αποδεκτών μεθοδολογιών και δεικτών (KPIs) που αποσκοπούν στην αξιολόγηση της ικανοποίησης και της αφοσίωσης των πελατών. Ο Όμιλος FOURLIS χρησιμοποιεί ενδεικτικά: α) για την αξιολόγηση της Εμπειρίας Πελάτη ως προς τον Κλάδο Λιανικής Πώλησης Ειδών Οικιακού Εξοπλισμού και Επίπλων (καταστήματα IKEA) τη μεθοδολογία "Happy Customer" («ευχαριστημένος πελάτης»), και β) για την αξιολόγηση της Εμπειρίας Πελάτη ως προς τον Κλάδο λιανικής πώλησης Αθλητικών Ειδών (καταστήματα INTERSPORT και FOOT LOCKER) τη μεθοδολογία "Net Promoter Score (NPS)", που καταγράφει την πιθανότητα οι πελάτες να συστήσουν την επιχείρηση σε άλλους.

⁴ Βιωσιμότητα (Sustainability): Για τη μέτρηση του σχετικού δείκτη λαμβάνονται υπόψη οι στόχοι που δημοσιεύονται στην Ετήσια Έκθεση Βιωσιμότητας κατά CSRD, καθώς και η Εργασιακή Δέσμευση (Employee engagement), που μετράται μέσω ερευνών ικανοποίησης εργαζομένων.

Η διάρκεια του Προγράμματος είναι εξήντα (60) μήνες, αρχόμενη τον Μάρτιο του 2024.

Για την υλοποίηση του Προγράμματος και σύμφωνα με τους όρους αυτού, η Εταιρεία θα προβαίνει σε αυξήσεις του μετοχικού κεφαλαίου με σκοπό την έκδοση νέων μετοχών που θα παραδοθούν στους δικαιούχους. Για τις αυξήσεις αυτές η Εταιρεία έχει δυνατότητα, σύμφωνα με το άρθρο 114 § 2 ν. 4548/2018, είτε να διαθέτει ίδιες μετοχές που αποκτώνται ή έχουν ήδη αποκτηθεί σύμφωνα με την παράγραφο άρθρου 49 του ίδιου ως άνω νόμου, είτε να εκδίδει νέες μετοχές με κεφαλαιοποίηση μη διανεμηθέντων κερδών ή διανεμητών αποθεματικών ή διαφοράς από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.

Με την από 7/4/2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, ορίσθηκαν οι δικαιούχοι της Δεύτερης Σειράς του Προγράμματος βάσει της από 28/3/2025 πρότασης της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και

Αποδοχών, προς τους οποίους χορηγήθηκαν 381,783 δικαιώματα δωρεάν κοινών μετά ψήφου μετοχών (stock grants).

Για την έκδοση των 381,783 νέων μετοχών πραγματοποιήθηκε, δυνάμει απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας της 20/6/2025, αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των τριακοσίων ογδόντα μίας χιλιάδων επτακοσίων ογδόντα τριών ευρώ (381,783,00), με κεφαλαιοποίηση ισόποσου μέρους διανεμητών αποθεματικών (ειδικότερα: ποσού ευρώ 381,783.00 εκ. του αποθεματικού από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο).

Επισημαίνεται ότι το σύνολο των μετοχών βάσει απόδοσης που κατά μέγιστο αριθμό χορηγούνται στο πλαίσιο του Προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών βάσει απόδοσης (performance stock grants) που έχει εγκριθεί και τεθεί σε εφαρμογή με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 16/6/2023, όπως προτείνεται να τροποποιηθεί από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 20/6/2025, και δεν έχουν απονεμηθεί, αντιστοιχούσαν την 20/6/2025 (ημερομηνία της Τακτικής Γ.Σ. έτους 2025) σε ποσοστό 1.80% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας (μη υπολογιζομένων τυχόν ιδίων μετοχών που κατέχει η Εταιρεία).

16.3 Εισφορές για παροχές σε εργαζόμενους λόγω συνταξιοδότησης

Τη χρήση 2025, καταχωρήθηκε στα έξοδα εισφορά για παροχές σε εργαζόμενους λόγω συνταξιοδότησης, από την Εταιρεία ποσό ευρώ 28 χιλ. (2024: ευρώ 25 χιλ.) σύμφωνα με το ισχύον ιδιωτικό συνταξιοδοτικό πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών.

17. Πιστωτικός κίνδυνος

17.1 Έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο

Η εταιρεία έχει περιορίσει σημαντικά την έκθεσή της σε πιστωτικούς κινδύνους λόγω του ότι η πληρωμή της πώλησης των εμπορευμάτων γίνεται κυρίως μετρητοίς ή με πιστωτικές κάρτες που προεξοφλούνται. Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης μη λαμβανομένης οποιασδήποτε μεθόδου αντιστάθμισης ή ασφάλισης ήταν:

	31/12/2025	31/12/2024
Σε χιλιάδες ευρώ		
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	399	650
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	176	406

17.2 Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα, μέσω διατήρησης επαρκών τραπεζικών πιστωτικών ορίων αλλά και διαθεσίμων.

31/12/2025	Άμεσης λήξης	3 μήνες	3 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	Μεγαλύτερο από 5 έτη	Σύνολο
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	0	0	0	0	0	0
Σύνολο	0	0	0	0	0	0

31/12/2024	Άμεσης λήξης	3 μήνες	3 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	Μεγαλύτερο από 5 έτη	Σύνολο
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	2,880	0	0	0	0	2,880
Σύνολο	2,880	0	0	0	0	2,880

17.3 Κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων

Προφίλ

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κινδύνους ταμειακών ροών, που λόγω μιας ενδεχόμενης μελλοντικής μεταβολής των κυμαινόμενων επιτοκίων μπορεί να διαφοροποιήσουν θετικά ή αρνητικά τις ταμειακές εισροές ή/ και εκροές που συνδέονται με περιουσιακά στοιχεία ή/ και υποχρεώσεις της Εταιρείας. Παρότι σε ένα περιβάλλον παρατεταμένης παγκόσμιας επιβράδυνσης, ο κίνδυνος αύξησης των επιτοκίων παραμένει χαμηλός.

Κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, το προφίλ των χρηματοοικονομικών μέσων της Εταιρείας αναλύεται στην παράγραφο Δάνεια.

Ανάλυση ευαισθησίας εύλογης αξίας για χρηματοοικονομικά μέσα μεταβλητού επιτοκίου

Μία μεταβολή κατά 1% του επιτοκίου δανεισμού στην Εταιρεία στις 31 Δεκεμβρίου, θα αύξανε μείωνε ισόποσα την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα κατά ευρώ 0 χιλ. τη χρήση 2025 και ευρώ 28.8 χιλ. τη χρήση 2024.

Ανάλυση ευαισθησίας εύλογης αξίας για χρηματοοικονομικά μέσα σταθερού επιτοκίου

Η Εταιρεία δεν έχει χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και υποχρεώσεις σταθερού επιτοκίου που να αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.

17.4 Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών στοιχείων

Δεν υφίσταται διαφορά μεταξύ των εύλογων αξιών και των αντίστοιχων λογιστικών των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού και παθητικού (δηλαδή των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων, των ταμειακών διαθεσίμων, των προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων, των παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων, των δανείων και των χρηματοδοτικών μισθώσεων). Η εύλογη αξία ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου είναι το ποσό που εισπράττεται για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή πληρώνεται για το διακανονισμό μιας υποχρέωσης σε μία συναλλαγή υπό κανονικές συνθήκες μεταξύ δύο εμπορικά συναλλασσόμενων κατά την ημερομηνία αποτίμησης της. Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων των Οικονομικών Καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2025 προσδιορίστηκε με την καλύτερη δυνατή εκτίμηση από την Διοίκηση. Σε περιπτώσεις όπου δεν υπάρχουν διαθέσιμα δεδομένα ή είναι αυτά περιορισμένα από ενεργές χρηματαγορές οι αποτιμήσεις

των εύλογων αξιών έχουν προκύψει από την εκτίμηση της Διοίκησης σύμφωνα με τις διαθέσιμες πληροφορίες που υπάρχουν.

Οι μέθοδοι αποτίμησης της εύλογης αξίας ιεραρχούνται σε τρία επίπεδα:

- Επίπεδο 1: Χρηματιστηριακές αξίες από ενεργές χρηματαγορές για ακριβώς ίδια εμπορεύσιμα στοιχεία,
- Επίπεδο 2: Αξίες που δεν είναι επιπέδου 1 αλλά μπορεί να εντοπισθούν ή να προσδιορισθούν άμεσα ή έμμεσα μέσω χρηματιστηριακών τιμών από ενεργές χρηματαγορές,
- Επίπεδο 3: Αξίες για περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που δεν βασίζονται σε χρηματιστηριακές τιμές από ενεργές χρηματαγορές.

Οι παρακάτω μέθοδοι και παραδοχές χρησιμοποιήθηκαν για την εκτίμηση της εύλογης αξίας για κάθε κατηγορία χρηματοοικονομικού στοιχείου:

- Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις: Η λογιστική αξία είναι σχεδόν ίδια με την εύλογη επειδή είτε η λήξη αυτών των χρηματοοικονομικών στοιχείων είναι βραχυπρόθεσμη είτε δεν υπάρχει συναλλαγματικός κίνδυνος που να επηρεάζει την εύλογη αξία.

Κατά τη διάρκεια της χρήσεως δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των επιπέδων 1 και 2 ούτε μεταφορές εντός και εκτός του επιπέδου 3 κατά την επιμέτρηση της εύλογης αξίας. Επίσης, κατά τη διάρκεια της ίδιας χρήσης δεν υπήρξε μεταβολή στο σκοπό κάποιου χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που θα οδηγούσε σε διαφορετική ταξινόμηση αυτού του στοιχείου.

18. Δάνεια

Τα δάνεια της Εταιρείας την 31/12/2025 και την 31/12/2024 αναλύονται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις για κεφάλαιο κίνησης	0	2,880
Σύνολο δανειακών υποχρεώσεων	0	2,880

Οι εισπράξεις δανείων την τρέχουσα περίοδο ανήλθαν για την Εταιρεία ποσό ευρώ 0 χιλ. (2024: 1,230 χιλ.).

19. Υποχρεώσεις από μισθώσεις

Την 31/12/2025 και την 31/12/2024 η υποχρέωση από μισθώσεις για την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο αρχής χρήσης	4,394	3,410
Προσθήκες	72	1,384
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις	(495)	(400)
Σύνολο	3,971	4,394

Οι λήξεις από υποχρεώσεις από μισθώσεις παρατίθενται στον παρακάτω πίνακα:

	31/12/2025	31/12/2024
Μέχρι 1 έτος	534	493
Από 2-5 έτη	2,219	2,166
Μετά από 5 έτη	1,218	1,734
Σύνολο	3,971	4,394

20. Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Προμηθευτές	804	616
Δεδουλευμένα έξοδα	220	191
Λοιποί λογαριασμοί βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	23	13
Υποχρεώσεις από φόρους	54	34
Προκαταβολές πελατών	4	5
Ασφαλιστικοί οργανισμοί	54	54
Σύνολο	1,160	912

21. Φόρος Εισοδήματος

Ο φορολογικός συντελεστής για τα εισοδήματα της Εταιρείας είναι 22%.

Η Εταιρεία Έλαβε Πιστοποιητικό Φορολογικής Συμμόρφωσης για τις χρήσεις 2023, 2024 ενώ ο έλεγχος για το Πιστοποιητικό Φορολογικής Συμμόρφωσης για τη χρήση 2025 είναι σε εξέλιξη. Κατά την ολοκλήρωση του ελέγχου, η Διοίκηση της Εταιρείας δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές υποχρεώσεις, πέρα από αυτές που έχουν καταχωρηθεί και απεικονίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις.

Η Εταιρεία δεν έχει ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τα έτη 2022-2025.

Ο φόρος εισοδήματος που επιβάρυνε τα αποτελέσματα της περιόδου 1/1-31/12/2025 και της αντίστοιχης περιόδου 1/1 – 31/12/2024 είναι:

	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Αναβαλλόμενοι Φόροι:		
Διαφορές ενσώματων περιουσιακών στοιχείων	(1.5)	25
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό	1	0
Διαφορές από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16	15	20
Προβλέψεις	4	3
Σύνολο Αναβαλλόμενων Φόρων	19	48
Φόρος εισοδήματος	19	48

Η συμφωνία μεταξύ ονομαστικού και πραγματικού φορολογικού συντελεστή της περιόδου 1/1-31/12/2025 και της αντίστοιχης περιόδου 1/1 – 31/12/2024, απεικονίζεται στον ακόλουθο πίνακα:

	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Κέρδη προ φόρων	(2,599)	(2,698)
Φόρος εισοδήματος βάσει εφαρμογής φορολογικού συντελεστή	572	593
Φόρος που αναλογεί σε αφορολόγητα έσοδα	0	1
Φόροι μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος	1	0
Αναλογούν φόρος φορολογικής ζημιάς	(546)	(547)
Λοιπές προσωρινές διαφορές	(9)	0
Φόρος εισοδήματος σε Κατάσταση Συνολικών Εσόδων	19	48

Οι αναβαλλόμενοι φόροι την 31/12/2025 που εμφανίζονται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος και αφορούν Αναλογιστικές ζημίες επί προγραμμάτων καθορισμένων παροχών είναι έσοδο ευρώ 0 χιλ. (2024: 2 χιλ.).

Οι αναβαλλόμενοι φόροι την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2025 που εμφανίζονται στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Απαιτήσεις:		
Διαφορά από λογισμό αποσβέσεων	(31)	(29)
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού (ΔΛΠ 19)	6	5
Προβλέψεις	5	1
Τόκοι από υποχρέωση μίσθωσης (ΔΠΧΑ 16)	94	0
Διαφορές από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16	(37)	41
Σύνολο	37	18

22. Δεσμεύσεις και Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις

22.1 Δεσμεύσεις

Έχουν δοθεί εγγυητικές επιστολές από την Εταιρεία για μισθώματα, συνολικής αξίας ευρώ 35,526.89.

22.2 Δικαστικές υποθέσεις

Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές καθώς και αποφάσεις δικαστικών οργάνων που ενδέχεται να έχουν σημαντικές επιπτώσεις στην περιουσιακή κατάσταση της Εταιρείας.

23. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Ως συνδεδεμένα μέρη της Εταιρείας θεωρούνται η μητρική Εταιρεία, οι θυγατρικές της, οι συγγενείς επιχειρήσεις, η Διοίκηση και τα ανώτατα στελέχη της.

Στον παρακάτω πίνακα αναλύονται οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31/12/2024.

		31/12/2025	31/12/2024
Απαιτήσεις από:	FOURLIS HOLDINGS AE	0	2
	TRADE LOGISTICS AE	0	26
	SPORTSWEAR MARKET AE	78	26
	ΣΥΝΟΛΟ	78	54
Υποχρεώσεις προς:	FOURLIS HOLDINGS AE	55	17
	HOUSEMARKET AE	6	2
	TRADE LOGISTICS AE	39	0
	ΣΥΝΟΛΟ	100	19

Οι συναλλαγές με τις θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες κατά τη περίοδο 1/1/2025 – 31/12/2025 και την περίοδο 1/1/2024 - 31/12/2024 αναλύονται ως εξής:

	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Έσοδα πωλήσεων	92	47
Σύνολο	92	47

	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	197	141
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	298	205
Σύνολο	495	346

Δεν υφίστανται άλλες συναλλαγές, απαιτήσεις – υποχρεώσεις της Εταιρείας με τα διευθυντικά στελέχη και τα μέλη διοίκησης.

Οι συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη γίνονται με τους εμπορικούς όρους.

24. Μεταγενέστερα του Ισολογισμού Γεγονότα

Δεν υπάρχουν σημαντικά γεγονότα μεταγενέστερα της 31/12/2025, που να επηρεάζουν την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας εκτός των κάτωθι:

α) Αναφορικά με τις πρόσφατες εξελίξεις στο Ιράν, η εταιρεία μας δεν διατηρεί επιχειρηματική έκθεση στις εμπλεκόμενες χώρες, ωστόσο, οι εξελίξεις αυτές εκτιμάται ότι ενδέχεται να επιφέρουν έμμεσες επιπτώσεις οι οποίες παρατίθενται παρακάτω:

- Από πλευράς διαθεσιμότητας αποθέματος σημειώνεται ότι η εταιρεία έχει ήδη μεριμνήσει για τη διασφάλιση ικανής επάρκειας αποθέματος, ώστε να καλύπτονται πλήρως οι προγραμματισμένες πωλήσεις. Ως εκ τούτου, δεν αναμένεται επίπτωση στη διαθεσιμότητα προϊόντων.

ii. Οι πληθωριστικές τάσεις που διαμορφώνονται στην ευρύτερη αγορά εκτιμάται ότι μπορεί να επηρεάσουν αρνητικά το consumer trade (συμπεριλαμβάνοντας και την επίπτωση από την τουριστική κίνηση).

iii. Οι μεταβολές στις τιμές ενέργειας ενδέχεται να επιβαρύνουν το λειτουργικό κόστος στην διάρκεια του έτους

iv. Αναμένεται αύξηση του κόστους μεταφορών και των logistics, το οποίο ενδέχεται να οδηγήσει σε συμπίεση του περιθωρίου κέρδους (margin).

v. Αύξηση του κόστους χρηματοδότησης, κυρίως λόγω των πιέσεων που προκύπτουν από τη μεταβολή του EURIBOR η Εταιρεία έχει ωστόσο ήδη διασφαλίσει τον περιορισμό της επίδρασης με την χρήση χρηματοοικονομικών προϊόντων.

Επισημαίνεται ότι η Εταιρεία διαθέτει τις διαδικασίες, τα εργαλεία και τους μηχανισμούς ώστε να διαχειριστεί αποτελεσματικά τις παραπάνω επιπτώσεις περιορίζοντας την επίδρασή τους στη δραστηριότητά του.

β) Τον Μάρτιο του 2026 η Εταιρεία προχώρησε σε λήξη της σύμβασης μίσθωσης του καταστήματος στην Ν. Ιωνία στην Αττική.

γ) Η FOURLIS A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, υπέγραψε Μνημόνιο Συνεργασίας (Memorandum of Understanding) με την Golden Age Capital A.E.Δ.Α.Κ.Ε.Σ., μέτοχο πλειοψηφίας της DrP Group IKE ("DrP Group"), για τη δημιουργία στρατηγικής συνεργασίας με στόχο την επιτάχυνση της ανάπτυξης του brand Holland & Barrett στην Ελλάδα, σημειώνεται ότι το (Memorandum of Understanding) δεν είναι δεσμευτικό. Η συνεργασία στοχεύει στη διεύρυνση της παρουσίας του brand Holland & Barrett μέσω του καναλιού του φαρμακείου, αξιοποιώντας το δίκτυο φαρμακείων της DrP Group και τη συμπληρωματική τεχνογνωσία των δύο πλευρών. Η υπάρχουσα παρουσία του brand θα ενισχυθεί μέσα από ευέλικτα μοντέλα λιανικής εντός φαρμακείων, όπως shop-in-shop concepts και ειδικά διαμορφωμένους χώρους merchandising. Στο πλαίσιο της επερχόμενης συναλλαγής και υπό την αίρεση των συνήθων προϋποθέσεων ολοκλήρωσής της, ο Όμιλος Fourlis θα εισφέρει το 100% των μετοχών της εταιρείας Wellness Market S.A., η οποία εκπροσωπεί το brand Holland & Barrett στην Ελλάδα, στην DrP Group και θα αποκτήσει ποσοστό συμμετοχής 15% στο μετοχικό κεφάλαιο της DrP Group, με το υπόλοιπο 85% να ανήκει στους υφιστάμενους μετόχους της εταιρείας. Παράλληλα, ο Όμιλος Fourlis θα αποκτήσει εκπροσώπηση στο Διοικητικό Συμβούλιο της DrP Group, ενώ η συμμετοχή του θα συνοδεύεται από τα συνήθη δικαιώματα προστασίας μειοψηφίας. Η συναλλαγή αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του πρώτου εξαμήνου του 2026.

δ) Η εταιρεία FOURLIS ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ έχει προβεί σε καταθέσεις ποσού ύψους 1.720.000,00 προς τη WELLNESS MARKET ΑΕ έναντι αύξησης μετοχικού κεφαλαίου, που θα ολοκληρωθεί (με κεφαλαιοποίηση των καταβληθέντων ποσών) με απόφαση της αμέσως επομένης γενικής συνέλευσης που θα συγκληθεί.

Η συνεργασία αυτή επιβεβαιώνει την αισιοδοξία του Ομίλου Furlis για τις μακροπρόθεσμες προοπτικές ανάπτυξης της αγοράς Health & Wellness και ευθυγραμμίζεται με τη στρατηγική του Ομίλου για την ανάπτυξη του brand μέσα από το κανάλι του φαρμακείου.

Διαδικτυακός τόπος ανάρτησης της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης

Οι Οικονομικές Καταστάσεις, η Έκθεση Ελέγχου των Ορκωτών Ελεγκτών και η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας για τη χρήση 1/1 – 31/12/2025 έχουν αναρτηθεί στην ηλεκτρονική διεύθυνση: www.fourlis.gr.