

Απολογισμός Χρήσης **2011**

FOURLIS
ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΙΩΝ





Περιεχόμενα Απολογισμού

<u>Σημαντικά Οικονομικά Στοιχεία</u>	6
<u>Κλάδος Λιανικής Οικιακού Εξοπλισμού (IKEA)</u>	8
<u>Κλάδος Λιανικής Αθλητικών Ειδών (Intersport)</u>	12
<u>Κλάδος Λιανικής Ειδών Νεανικής Μόδας (New Look)</u>	16
<u>Κλάδος Χονδρικής Ηλεκτρικών Ειδών</u>	17
<u>Κοινωνικός Απολογισμός</u>	18
<u>Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2011</u>	27

Οι Αξίες μας



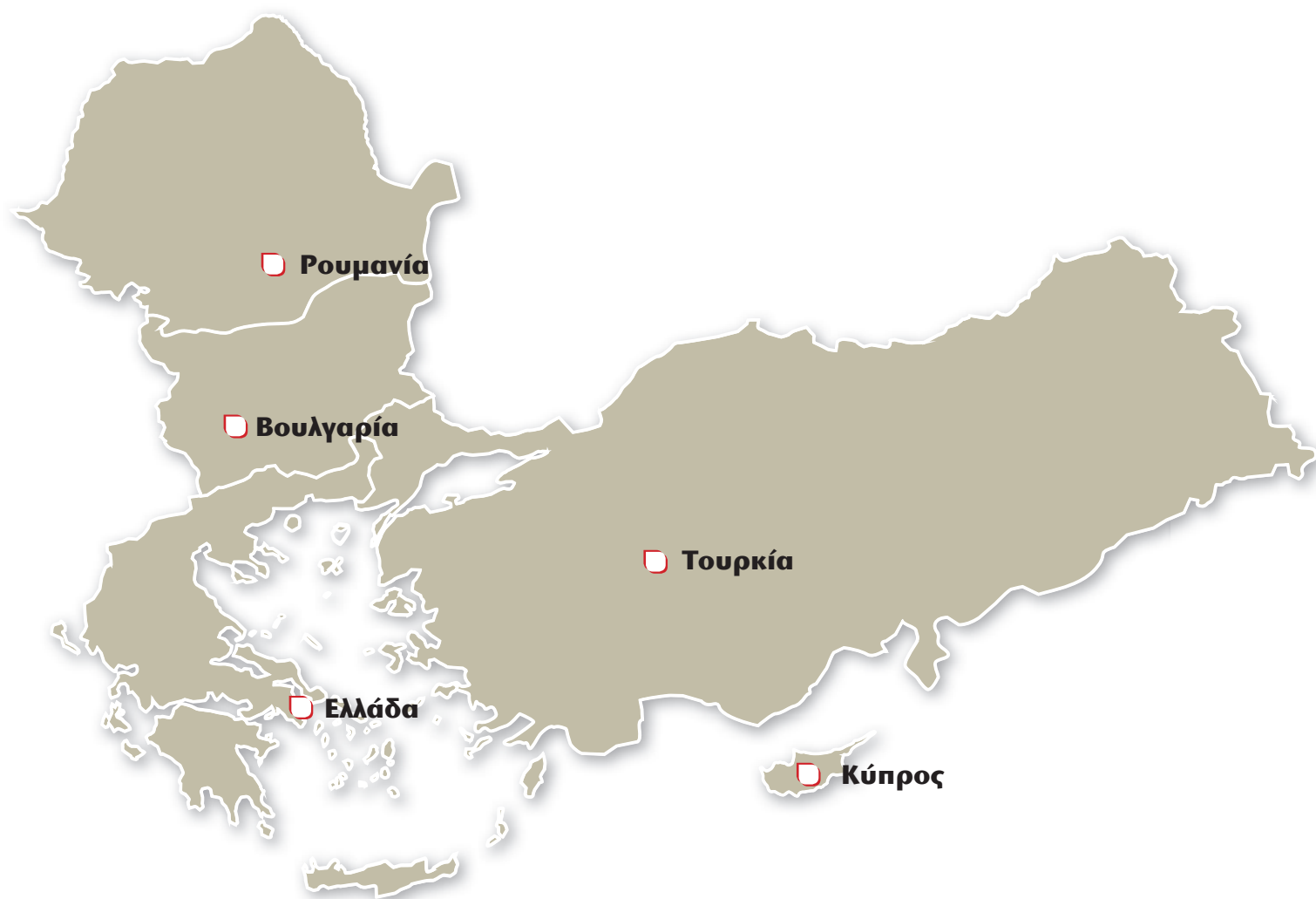
**Ακεραιότητα
Αλληλοσεβασμός
Αποτελεσματικότητα**

Πάθος για καλύτερη ζωή!

Να δημιουργούμε επιπλέον αξία
για τους Πελάτες μας,
τους Ανθρώπους μας,
τους Μετόχους μας
και την Κοινωνία, παρέχοντας
προϊόντα και υπηρεσίες
για καλύτερη ζωή.

FOURLIS
ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΙΩΝ

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην Ελλάδα, την Κύπρο, τη Ρουμανία, τη Βουλγαρία και την Τουρκία



Ελλάδα

Ikea, Intersport
Χονδρική Ηλεκτρικών
και Ηλεκτρονικών
ειδών

Κύπρος

Ikea
Intersport

Ρουμανία

Intersport
New Look

Βουλγαρία

Ikea
Intersport

Τουρκία

Intersport

Ιστορικά στοιχεία 2005-2011



Οικονομικά Στοιχεία Χρήσης 2011

- ❑ Ο Όμιλος Furlis το 2011 παρουσίασε **πωλήσεις από τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες € 436,0 εκατομμύρια, αυξημένες κατά 0,24%** (€ 435,0 εκατομμύρια το 2010).
- ❑ Οι πωλήσεις του Ομίλου Furlis στο σύνολο των δραστηριοτήτων έφθασαν τα € 438,2 εκατομμύρια, σε σχέση με € 638,1 εκατομμύρια το 2010, συμπεριλαμβανομένων των πωλήσεων προϊόντων Samsung στην Ελλάδα και τη Ρουμανία, οι οποίες διεκόπησαν στο πλαίσιο της συμφωνίας με τη Samsung.
- ❑ Τα ενοποιημένα **κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)** ανήλθαν σε **€ 28,0 εκατομμύρια** (€ 46,6 εκατομμύρια το 2010).
- ❑ Τα καθαρά κέρδη (μετά από φόρους) ανήλθαν σε € 2,3 εκατ. έναντι € 14,7 εκατ. το 2010.
- ❑ Τα κέρδη ανά μετοχή έφθασαν τα 0,05 ευρώ, ενώ για την χρήση του 2010 ήταν 0,29 ευρώ.

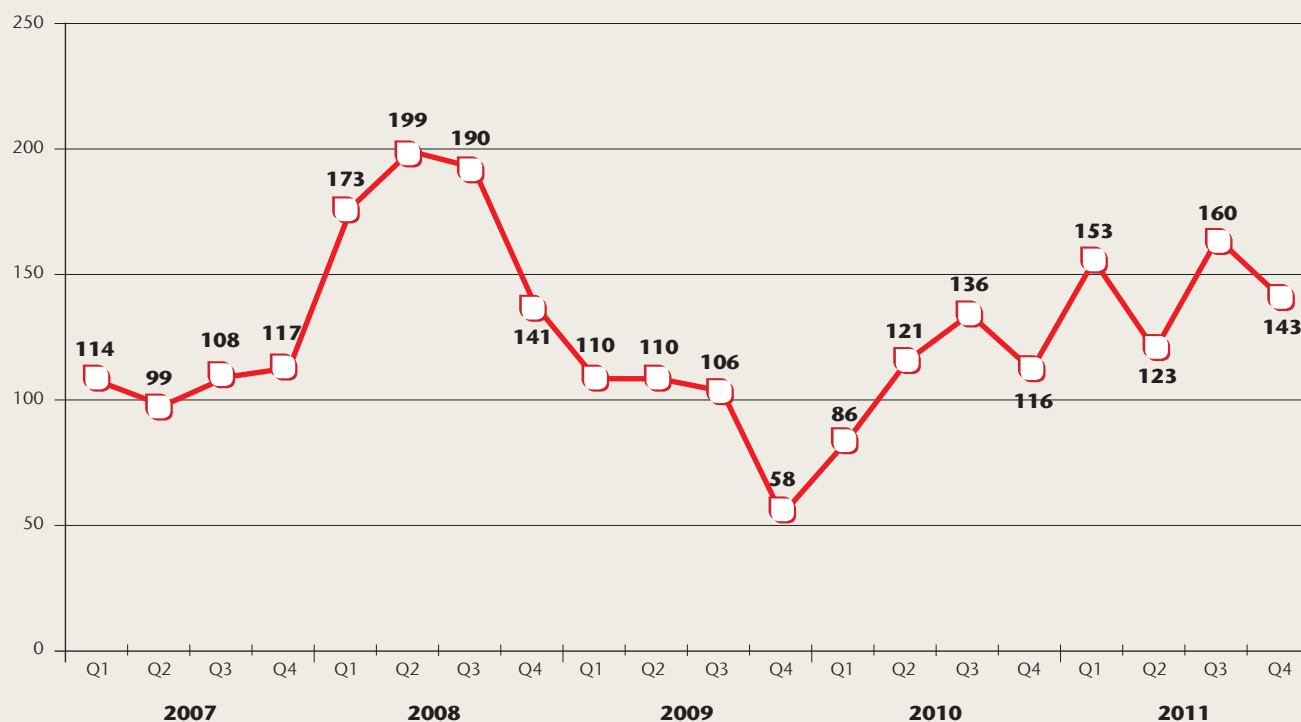
Ενοποιημένα Οικονομικά Στοιχεία 2011 (€ εκατ.)

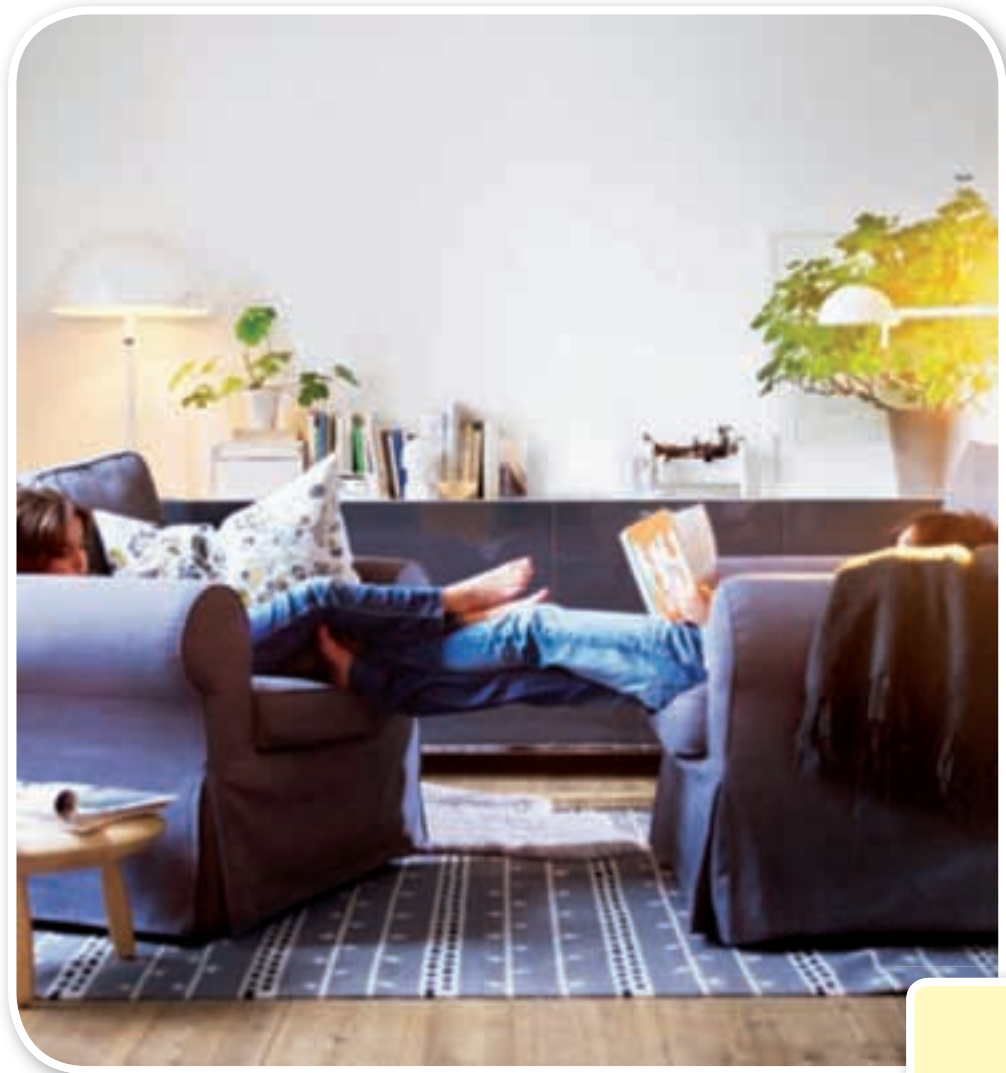
	2011	2010	Δείκτης
Πωλήσεις	438,2	638,1	69
Μεικτό Κέρδος	172,2	200,6	86
EBITDA	28,0	46,6	60
Αναπροσαρμοσμένο EBITDA	32,4	51,9	62
Κέρδη προ Φόρων	4,1	27,8	15
Καθαρά Κέρδη	2,3	14,7	16

Το αναπροσαρμοζόμενο EBITDA επηρεάζεται από:

Έξοδα προανοίγματος καταστημάτων IKEA 2011 4,4 εκατ. έναντι 5,3 εκατ. το 2010

Εξέλιξη Καθαρού Δανεισμού (€ εκατ.)







ΚΛΑΔΟΣ ΛΙΑΝΙΚΗΣ
ΟΙΚΙΑΚΟΥ
ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ

Η ΙΚΕΑ στον Κόσμο

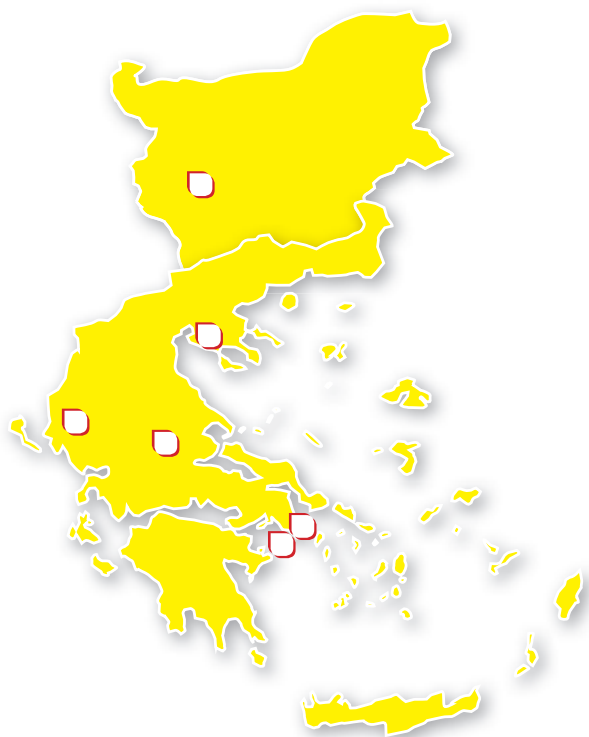
- ❑ Η **μεγαλύτερη αλυσίδα επίπλων** και **οικιακού εξοπλισμού** σε παγκόσμια κλίμακα
- ❑ Ιδρύθηκε το **1943** στη Σουηδία
- ❑ **325** καταστήματα σε **38** χώρες
- ❑ **734** εκατ. επισκέπτες σε όλο τον κόσμο το 2011
- ❑ Πωλήσεις έτους 2011 (σεπτ. 10 έως αυγ. 11) **€ 26,0 Δισ.**
- ❑ Κατάλογος 2011 σε **208** εκατ. αντίτυπα

IKEA
Όλα για το σπίτι

Οικονομικά Στοιχεία 2011 (€ εκατ.)

	2011	2010	Δείκτης
Πωλήσεις	313,7	319,4	98
EBITDA	24,4	36,6	67

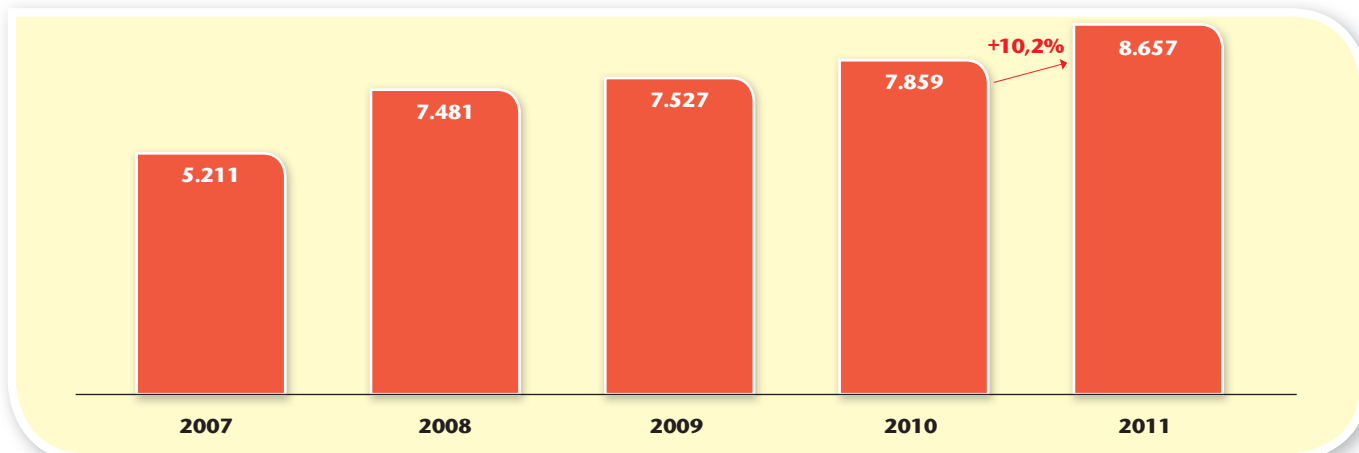
Καταστήματα ΙΚΕΑ σήμερα

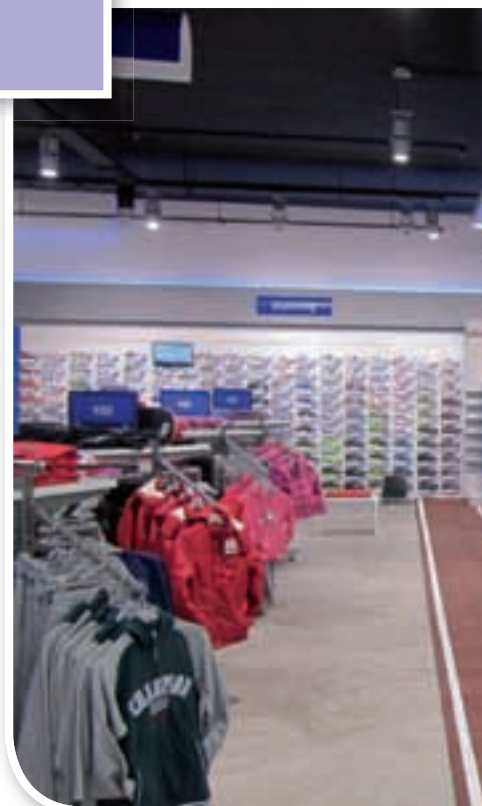


Καταστήματα ΙΚΕΑ

- Ελλάδα**
 - ☐ **Αθήνα:** 2 καταστήματα
 - ☐ **Θεσ/νίκη:** 1 κατάστημα
 - ☐ **Λάρισα:** 1 κατάστημα
 - ☐ **Ιωάννινα:** 1 κατάστημα
- Κύπρος**
 - ☐ **Λευκωσία:** 1 κατάστημα
- Βουλγαρία**
 - ☐ **Σόφια:** 1 κατάστημα

Επισκέψεις (χιλ.)







 **INTERSPORT®**

**ΚΛΑΔΟΣ ΛΙΑΝΙΚΗΣ
ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΕΙΔΩΝ**

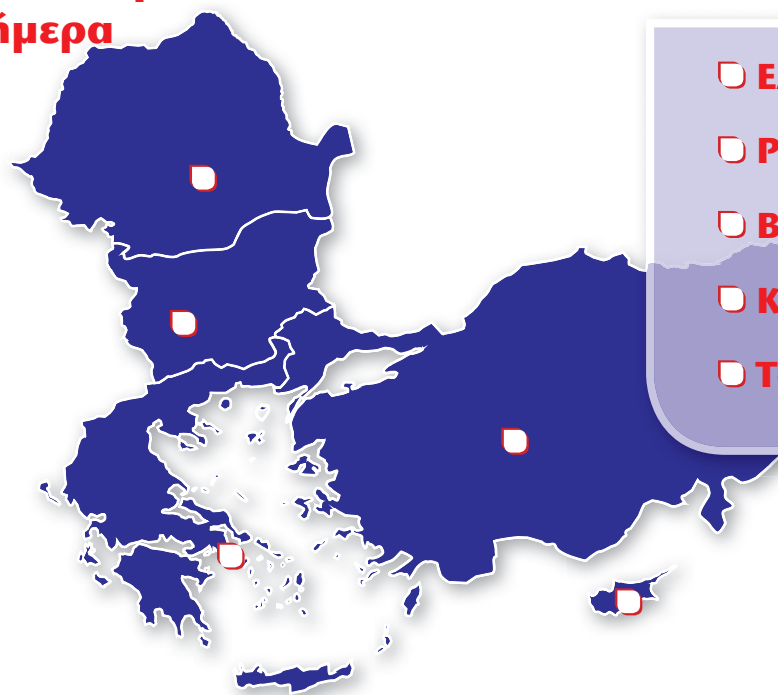
Η INTERSPORT στον Κόσμο

- **No 1** εταιρία λιανικής αθλητικών ειδών στον κόσμο
- Περισσότερα από **5.300** καταστήματα σε **39** χώρες
- **50** εκατομμύρια πελάτες εξυπηρετούνται κάθε χρόνο
- Περισσότερα από **€ 10 δις** πωλήσεις του Group τον χρόνο

Οικονομικά Στοιχεία 2011 (€ εκατ.)

	2011	2010	Δείκτης
Πωλήσεις	90,8	81	112
EBITDA Gr & Cyp	6,7	6,2	108
EBITDA Other Countries	-2,4	-0,7	n/a
TOTAL EBITDA	4,3	5,5	78

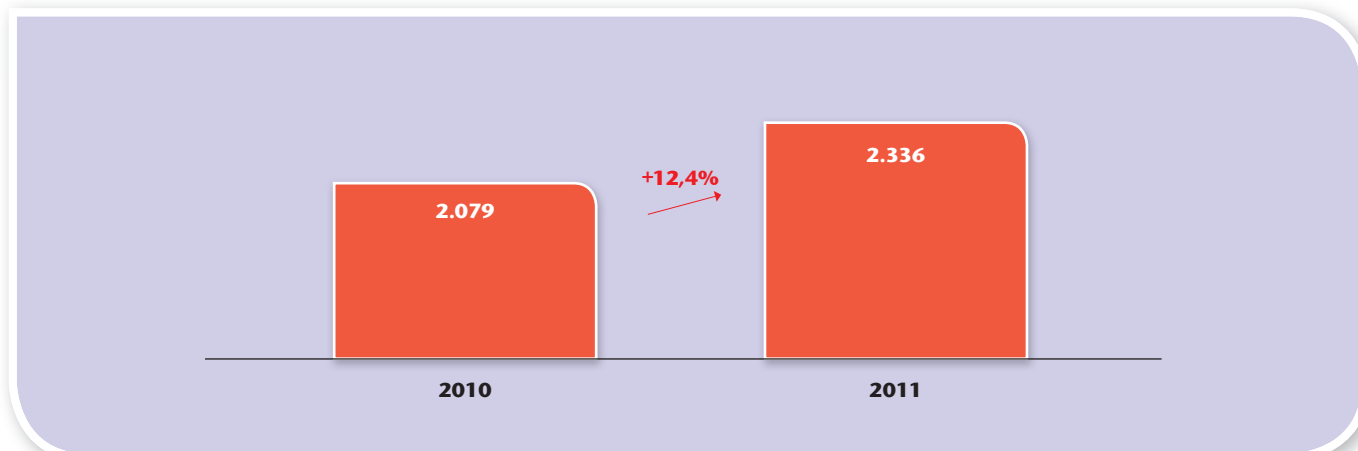
Καταστήματα INTERSPORT σήμερα



Δίκτυο INTERSPORT

- ☐ **Ελλάδα:** 38 καταστήματα
- ☐ **Ρουμανία:** 19 καταστήματα
- ☐ **Βουλγαρία:** 4 καταστήματα
- ☐ **Κύπρος:** 2 καταστήματα
- ☐ **Τουρκία:** 15 καταστήματα

Αριθμός Πελατών (χιλ.)



ΚΛΑΔΟΣ ΛΙΑΝΙΚΗΣ ΕΙΔΩΝ ΝΕΑΝΙΚΗΣ ΜΟΔΑΣ



Ο κλάδος λιανικής πώλησης ειδών νεανικής μόδας (Καταστήματα NEW LOOK) ξεκίνησε τη δραστηριότητα του τον Αύγουστο του 2011 στη Ρουμανία.

Στις 31/12/2011 λειτουργούσαν τέσσερα (4) Καταστήματα NEW LOOK στη Ρουμανία και η ανάπτυξη αναμένεται να συνεχιστεί με νέα καταστήματα στη Ρουμανία και στη συνέχεια στη Βουλγαρία.

ΚΛΑΔΟΣ ΧΟΝΔΡΙΚΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΩΝ ΕΙΔΩΝ

Η εταιρεία **FOURLIS TRADE A.E.B.E.**

- ❑ Αντιπροσωπεύει στην ελληνική αγορά τα σήματα LIEBHERR, KÖRTING και GENERAL ELECTRIC.

Η εταιρεία **SERVICE ONE A.E.**

- ❑ Σκοπός της είναι η, μετά την πώληση, υποστήριξη και το service, των προϊόντων των εταιρειών του ομίλου καθώς και τρίτων.

Οικονομικά Στοιχεία 2011 (€ εκατ.) *

	2011	2010	Δείκτης
Πωλήσεις	30,498	34,621	88
EBITDA	-0,3	2,526	n/a

* Μόνο από συνεχιζόμενες δραστηριότητες



General Electric

LIEBHERR

körting

ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

Η Διεύθυνση Κοινωνικής Υπευθυνότητας του Ομίλου FOURLIS δημιουργήθηκε και ξεκίνησε τις δραστηριότητές της το 2008 με στόχο τον συντονισμό των εταιριών του Ομίλου σε δράσεις και πρωτοβουλίες που στόχο έχουν τον σεβασμό προς τον Άνθρωπο, τη δημιουργία των βάσεων για μία καλύτερη Κοινωνία και των προϋποθέσεων για ένα καλύτερο Περιβάλλον.

Το 2008 ήταν, επίσης, η χρονιά όπου ο Όμιλος FOURLIS έγινε επίσημο μέλος του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ (UN Global Compact) για την υπεύνηνη επιχειρηματική δράση.

Όπως κάθε χρόνο, έτσι και το 2011, στην προσπάθεια μας να εμβαθύνουμε στη βελτίωση των πρακτικών του Ομίλου μας στηρίζοντας, παράλληλα, όλους όσοι επηρεάζονται από τις λειτουργίες μας, εργαστήκαμε συστηματικά για τη βελτίωση της προσφοράς μας στην Κοινωνία, την προστασία του Περιβάλλοντος και την ποιότητα ζωής των Ανθρώπων μας, που αποτελούν τους τρεις κύριους άξονες δράσης μας.

Εφαρμόζοντας διοικητικές πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης αλλά και έχοντας υιοθετήσει υψηλά πρότυπα επαγγελματικής ηθικής, τα οποία περιγράφονται στον Κώδικα Δεοντολογίας μας, κύριο μέλημά μας είναι η καλλιέργεια της ηθικής και αδιάφθορης επαγγελματικής συμπεριφοράς σε όλη την εταιρία και ο σεβασμός των Ανθρώπων μας, των πελατών και των προμηθευτών μας και των Κοινωνιών στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.

Παράλληλα, πιστοί στις δεσμεύεις και το όραμά μας για ένα καλύτερο παρόν και ένα ακόμα καλύτερο αύριο για τον Άνθρωπο, την Κοινωνία και το Περιβάλλον, διαρκώς επιδιώκουμε όχι μόνο να υλοποιούμε με αφοσίωση και συνέπεια το εκάστοτε πρόγραμμα Κοινωνικής Υπευθυνότητας που σχεδιάζουμε, αλλά και να ευαισθητοποιούμε και να παρακινούμε το Ανθρώπινο Δυναμικό μας και όλους τους Συμμετόχους μας προς την υιοθέτηση των πρακτικών εκείνων που μπορούν να κάνουν πραγματικότητα το όραμά μας για μία Καλύτερη Ζωή.

Με κεντρικό σύνθημά μας το «Μπορούμε!» και γνωρίζοντας ότι, εν μέσω της δύσκολης οικονομικής και κοινωνικής συγκυρίας για τη χώρας μας η προσπάθειά μας πρέπει όχι μόνο να συνεχιστεί αλλά, πολύ περισσότερο, να ενισχυθεί, δέσμευση μας αποτελεί να συνεχίσουμε με πίστη και αφοσίωση το πρόγραμμα Κοινωνικής Υπευθυνότητας που υλοποιούμε με όραμά μας τη δημιουργία μίας Καλύτερης Ζωής που όλοι αξίζουμε.





Άνθρωπος



Το 2011, η Διεύθυνση Κοινωνικής Υπευθυνότητας πραγματοποίησε μία σειρά δράσεων με κεντρικό άξονα το Ανθρώπινο Δυναμικό του Ομίλου FOURLIS.

Αιμοδοσία 2011

Η καθιερωμένη πλέον Εθελοντική Αιμοδοσία του Ομίλου FOURLIS, που πραγματοποιείται στον Όμιλό μας από το 1985, πραγματοποιήθηκε και το 2011, τον Ιανουάριο και τον Ιούνιο, σε όλες τις εταιρίες του Ομίλου. Όπως κάθε χρόνο έτσι και φέτος εκατοντάδες εργαζόμενοι αφιέρωσαν λίγα λεπτά από το χρόνο τους για να προσφέρουν αίμα, αποδεικνύοντας έμπρακτα, για μία ακόμα φορά, το αίσθημα κοινωνικής ευθύνης που τους χαρακτηρίζει. Συνολικά συγκεντρώθηκαν 409 φιάλες αίμα εκ των οποίων 80 χρησιμοποιήθηκαν για τις ανάγκες των εργαζομένων του Ομίλου και των οικογενειών τους. Αξίζει να σημειωθεί ότι εθελοντική αιμοδοσία πραγματοποίησαν και οι εταιρίες του Ομίλου στο εξωτερικό.



Πρόγραμμα ΕΥ ΖΗΝ - Αγάπα τον Εαυτό σου

Στα πλαίσια του προγράμματος «ΕΥ ΖΗΝ-Αγάπα τον Εαυτό σου» που υλοποιεί η Διεύθυνση Κοινωνικής Υπευθυνότητας και σε συνεργασία με Νοσοκομεία και Διαγνωστικά Κέντρα, όλοι οι εργαζόμενοι είχαν την ευκαιρία να μετρήσουν δωρεάν τη χοληστερίνη τους, στις στιγμιαίες εξετάσεις χοληστερίνης που διοργανώθηκαν στις εγκαταστάσεις όλων των εταιριών του Ομίλου FOURLIS. Εξετάσεις χοληστερίνης πραγματοποιήσαν και οι εταιρίες του Ομίλου στη Ρουμανία και τη Βουλγαρία.

Παράλληλα το 2011, όλοι οι εργαζόμενοι είχαν την ευκαιρία να πραγματοποιήσουν ιατρικές εξετάσεις επωφελούμενοι των προσφορών και των προνομιακών τιμών που προσέφεραν στους εργαζόμενους του Ομίλου FOURLIS συνεργαζόμενα Ιατρικά και Διαγνωστικά Κέντρα.



Αντικαπνιστική Καμπάνια

Με αφορμή την παγκόσμια ημέρα κατά του καπνίσματος, 30 Μαΐου, η Διεύθυνση Κοινωνικής Υπευθυνότητας οργάνωσε και πραγματοποίησε εκστρατεία κατά του καπνίσματος, ενημερώνοντας τους εργαζόμενους για τις συνέπειες του καπνίσματος και ενθαρρύνοντάς τους να το διακόψουν. Παράλληλα, όλοι οι εργαζόμενοι που είχαν ήδη διακόψει το κάπνισμα κλήθηκαν να στείλουν στη Διεύθυνση Κοινωνικής Υπευθυνότητας την προσωπική τους ιστορία, λαμβάνοντας έτσι μέρος σε διαγωνισμό ο οποίος διοργανώθηκε, με έπαθλο ένα τριήμερο ταξίδι για δύο άτομα.

Αθλητικό Τουρνουά

Οι εργαζόμενοι είχαν την ευκαιρία να συμμετέχουν για ακόμα μία χρονιά στο Αθλητικό Τουρνουά που διοργανώθηκε σε Αθήνα, Θεσσαλονίκη και Κύπρο, αποδεικνύοντας έμπρακτα την αγάπη τους για τον αθλητισμό. Διαγωνίστηκαν σε αγαπημένα τους αθλήματα όπως ποδόσφαιρο, μπάσκετ, beach football, beach volley και beach tennis και διεκδίκησαν έπαθλα αλλά κυρίως απόλαυσαν τη χαρά της συμμετοχής και τα οφέλη της σωματικής άσκησης!



ΕΥ ΖΗΝ Διατροφή

Από το φθινόπωρο του 2011, οι εργαζόμενοι της IKEA σε Ελλάδα και Κύπρο έχουν τη δυνατότητα να απολαμβάνουν τα οφέλη μίας ισορροπημένης διατροφής μέσω του προγράμματος «ΕΥ ΖΗΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗ» που πραγματοποιείται σε όλα τα εστιατόρια των εργαζομένων στα καταστήματα IKEA σε Ελλάδα και Κύπρο στα πλαίσια του ευρύτερου προγράμματος «ΕΥ ΖΗΝ-Αγάπα τον εαυτό σου». Το μόνο που έχουν να κάνουν είναι να ακολουθούν τις ημερήσιες διατροφικές προτάσεις και συμβουλές που ετοιμάζει κάθε εβδομάδα έμπειρη κλινική διατροφολόγος-διαιτολόγος, βασισμένη στο μενού που διατίθεται στα εστιατόρια εργαζομένων της IKEA.

Ενημέρωση Εργαζομένων

Και το 2011 όλοι οι εργαζόμενοι του Ομίλου FOURLIS είχαν την ευκαιρία να μαθαίνουν τα νέα της Διεύθυνσης Κοινωνικής Υπευθυνότητας μέσω του NEWSLETTER «Γνωρίζω» που εκδίδεται 3 φορές τον χρόνο και αποστέλλεται σε όλους τους εργαζόμενους σε Ελλάδα, Κύπρο, Βουλγαρία, Ρουμανία και Τουρκία.

Παράλληλα, οι εργαζόμενοι είχαν την ευκαιρία να ενημερωθούν και να πληροφορηθούν για θέματα υγείας και ευζωίας, ισορροπημένης διατροφής και άσκησης μέσω των «ΕΥ ΖΗΝ» NEWSLETTERS που αποστέλλονται ανά δίμηνο.

Γνωρίζω

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑΣ ΟΜΙΛΟΥ FOURLIS

» Ο Όμιλος FOURLIS δίπλα στη «ΦΛΟΓΑ»

Στην έκδοση του «Γνωρίζω» που κυκλοφορεί τον Ιούνιο του 2011, οι εργαζόμενοι του Ομίλου FOURLIS έχουν την ευκαιρία να ενημερωθούν για τα αποτελέσματα της έρευνας που πραγματοποιήθηκε τον Ιούνιο του 2011, σχετικά με την ισορροπημένη διατροφή και την άσκηση. Η έρευνα πραγματοποιήθηκε σε συνεργασία με το Κέντρο Έρευνας και Ανάλυσης της Διεύθυνσης Κοινωνικής Υπευθυνότητας του Ομίλου FOURLIS.

Η ζωή χωρίς καπνό

Στις 31 Μαΐου, με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα κατά του καπνίσματος, η Διεύθυνση Κοινωνικής Υπευθυνότητας του Ομίλου FOURLIS διοργάνωσε εκστρατεία κατά του καπνίσματος. Η εκστρατεία πραγματοποιήθηκε σε συνεργασία με το Κέντρο Έρευνας και Ανάλυσης της Διεύθυνσης Κοινωνικής Υπευθυνότητας του Ομίλου FOURLIS.

2ος Κοινωνικός Απολογισμός Ομίλου FOURLIS

Η Διεύθυνση Κοινωνικής Υπευθυνότητας του Ομίλου FOURLIS δημοσίευσε τον 2ο Κοινωνικό Απολογισμό του Ομίλου FOURLIS. Ο απολογισμός περιλαμβάνει τα αποτελέσματα της έρευνας που πραγματοποιήθηκε τον Ιούνιο του 2011, σχετικά με την ισορροπημένη διατροφή και την άσκηση. Η έρευνα πραγματοποιήθηκε σε συνεργασία με το Κέντρο Έρευνας και Ανάλυσης της Διεύθυνσης Κοινωνικής Υπευθυνότητας του Ομίλου FOURLIS.

ΕΥ ΖΗΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗ

ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΠΙΑ ΓΕΥΣΗ ΚΑΙ ΕΥΕΛΙΑ

Στα πλαίσια του προγράμματος «ΕΥ ΖΗΝ - Αγάπα τον εαυτό σου», η Διεύθυνση Κοινωνικής Υπευθυνότητας του Ομίλου FOURLIS, ξεκίνησε το πρόγραμμα «ΕΥ ΖΗΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗ» το οποίο θα πραγματοποιείται στο ελξ σε όλα τα καταστήματα των εργαζομένων στα καταστήματα IKEA, σε Ελλάδα και Κύπρο.

Σε συνεργασία με την έμπειρη κλινική διατροφολόγο - διαιτολόγο, ΚΑ ΜΑΡΙΑ ΤΟΥΜΠΗ, ΜSc, μέλος της επιστημονικής ομάδας «ΕΥ ΖΗΝ» (www.euzin.gr) και με βάση το μενού που διατίθεται από το εστιατόριο της IKEA, κάθε εβδομάδα θα μπορείτε να βρείτε αναπληρωτικό στο εστιατόριο την εβδομαδιαία διατροφική πρόταση που μπορείτε να ακολουθείτε προκειμένου να απολαύσετε τα οφέλη μίας πλήρους ισορροπημένης διατροφής. Το μενού θα ετοιμάζεται εβδομαδιαίως και μπορεί να αλλάξει ανάλογα με τις ανάγκες.

ΤΟ ΜΕΝΟΥ ΠΟΥ ΣΑΣ ΠΡΟΤΙΝΟΥΜΕ ΓΥ ΑΥΤΗ ΤΗΝ ΕΒΔΟΜΑΔΑ ΕΙΝΑΙ:

ΔΕΥΤΕΡΑ 31 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ

ΜΙΑ ΜΕΡΑ ΜΟΔΕΡΝΗ ΚΟΚΚΙΝΟ ΜΕ ΜΙΑ ΦΑΥΛΤΑ ΡΙΖ ΚΑΙ ΚΑΡΟΤΑ ΒΡΥΤΑ

Σε συνεργασία με την έμπειρη κλινική διατροφολόγο - διαιτολόγο, ΚΑ ΜΑΡΙΑ ΤΟΥΜΠΗ, ΜSc, μέλος της επιστημονικής ομάδας «ΕΥ ΖΗΝ» (www.euzin.gr) και με βάση το μενού που διατίθεται από το εστιατόριο της IKEA, κάθε εβδομάδα θα μπορείτε να βρείτε αναπληρωτικό στο εστιατόριο την εβδομαδιαία διατροφική πρόταση που μπορείτε να ακολουθείτε προκειμένου να απολαύσετε τα οφέλη μίας πλήρους ισορροπημένης διατροφής. Το μενού θα ετοιμάζεται εβδομαδιαίως και μπορεί να αλλάξει ανάλογα με τις ανάγκες.

ΤΡΙΤΗ 1 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ

ΑΡΑΚΙΣ ΜΕ ΠΑΤΑΤΕΣ, ΜΙΑ ΜΕΡΑ ΤΥΡΙ ΚΑΙ ΠΑΤΑΤΕΣ Ή ΜΙΑ ΛΕΙΤΗ ΦΕΤΑ ΜΟΜΑ

Σε συνεργασία με την έμπειρη κλινική διατροφολόγο - διαιτολόγο, ΚΑ ΜΑΡΙΑ ΤΟΥΜΠΗ, ΜSc, μέλος της επιστημονικής ομάδας «ΕΥ ΖΗΝ» (www.euzin.gr) και με βάση το μενού που διατίθεται από το εστιατόριο της IKEA, κάθε εβδομάδα θα μπορείτε να βρείτε αναπληρωτικό στο εστιατόριο την εβδομαδιαία διατροφική πρόταση που μπορείτε να ακολουθείτε προκειμένου να απολαύσετε τα οφέλη μίας πλήρους ισορροπημένης διατροφής. Το μενού θα ετοιμάζεται εβδομαδιαίως και μπορεί να αλλάξει ανάλογα με τις ανάγκες.

ΤΕΤΑΡΤΗ 2 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ

2 ΜΕΡΑ ΓΕΜΙΣΤΑ ΣΕ ΣΥΝΤΑΓΑΣΜΟ ΜΕ ΜΙΑ ΜΕΡΑ ΤΥΡΙ ΚΑΙ ΕΝΑ ΣΤΡΩΤΙΔΟ ΚΑΙ ΜΙΑ ΜΕΡΑ ΜΟΔΕΡΝΟ ΑΓΑΘΟ

Σε συνεργασία με την έμπειρη κλινική διατροφολόγο - διαιτολόγο, ΚΑ ΜΑΡΙΑ ΤΟΥΜΠΗ, ΜSc, μέλος της επιστημονικής ομάδας «ΕΥ ΖΗΝ» (www.euzin.gr) και με βάση το μενού που διατίθεται από το εστιατόριο της IKEA, κάθε εβδομάδα θα μπορείτε να βρείτε αναπληρωτικό στο εστιατόριο την εβδομαδιαία διατροφική πρόταση που μπορείτε να ακολουθείτε προκειμένου να απολαύσετε τα οφέλη μίας πλήρους ισορροπημένης διατροφής. Το μενού θα ετοιμάζεται εβδομαδιαίως και μπορεί να αλλάξει ανάλογα με τις ανάγκες.

ΠΕΜΤΗ 3 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ

ΡΕΒΙΘΙΑ ΚΟΤΣΑ ΣΕ ΣΥΝΤΑΓΑΣΜΟ ΜΕ ΜΙΑ ΜΕΡΑ ΤΥΡΙ ΚΑΙ ΜΙΑ ΜΕΡΑ ΜΟΔΕΡΝΟ ΚΑΡΟΤΟ

Σε συνεργασία με την έμπειρη κλινική διατροφολόγο - διαιτολόγο, ΚΑ ΜΑΡΙΑ ΤΟΥΜΠΗ, ΜSc, μέλος της επιστημονικής ομάδας «ΕΥ ΖΗΝ» (www.euzin.gr) και με βάση το μενού που διατίθεται από το εστιατόριο της IKEA, κάθε εβδομάδα θα μπορείτε να βρείτε αναπληρωτικό στο εστιατόριο την εβδομαδιαία διατροφική πρόταση που μπορείτε να ακολουθείτε προκειμένου να απολαύσετε τα οφέλη μίας πλήρους ισορροπημένης διατροφής. Το μενού θα ετοιμάζεται εβδομαδιαίως και μπορεί να αλλάξει ανάλογα με τις ανάγκες.

ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ 4 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ

ΜΙΑ ΜΕΡΑ ΚΑΡΟΤΟ ΚΑΙ ΜΙΑ ΜΕΡΑ ΜΟΔΕΡΝΟ ΚΑΡΟΤΟ ΚΑΙ ΜΙΑ ΜΕΡΑ ΜΟΔΕΡΝΟ ΚΑΡΟΤΟ

Σε συνεργασία με την έμπειρη κλινική διατροφολόγο - διαιτολόγο, ΚΑ ΜΑΡΙΑ ΤΟΥΜΠΗ, ΜSc, μέλος της επιστημονικής ομάδας «ΕΥ ΖΗΝ» (www.euzin.gr) και με βάση το μενού που διατίθεται από το εστιατόριο της IKEA, κάθε εβδομάδα θα μπορείτε να βρείτε αναπληρωτικό στο εστιατόριο την εβδομαδιαία διατροφική πρόταση που μπορείτε να ακολουθείτε προκειμένου να απολαύσετε τα οφέλη μίας πλήρους ισορροπημένης διατροφής. Το μενού θα ετοιμάζεται εβδομαδιαίως και μπορεί να αλλάξει ανάλογα με τις ανάγκες.

ΣΑΒΒΑΤΟ 5 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ

ΜΑΡΙΝΑΡΙΣΜΕΝΑ ΣΕ ΣΥΝΤΑΓΑΣΜΟ ΜΕ ΜΙΑ ΜΕΡΑ ΤΥΡΙ ΚΑΙ ΕΝΑ ΣΤΡΩΤΙΔΟ ΚΑΙ ΜΙΑ ΜΕΡΑ ΜΟΔΕΡΝΟ ΑΓΑΘΟ

Σε συνεργασία με την έμπειρη κλινική διατροφολόγο - διαιτολόγο, ΚΑ ΜΑΡΙΑ ΤΟΥΜΠΗ, ΜSc, μέλος της επιστημονικής ομάδας «ΕΥ ΖΗΝ» (www.euzin.gr) και με βάση το μενού που διατίθεται από το εστιατόριο της IKEA, κάθε εβδομάδα θα μπορείτε να βρείτε αναπληρωτικό στο εστιατόριο την εβδομαδιαία διατροφική πρόταση που μπορείτε να ακολουθείτε προκειμένου να απολαύσετε τα οφέλη μίας πλήρους ισορροπημένης διατροφής. Το μενού θα ετοιμάζεται εβδομαδιαίως και μπορεί να αλλάξει ανάλογα με τις ανάγκες.

Ο Όμιλος FOURLIS σας ευχαριστεί για την συμμετοχή σας στο πρόγραμμα «ΕΥ ΖΗΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗ». Η Διεύθυνση Κοινωνικής Υπευθυνότητας του Ομίλου FOURLIS.

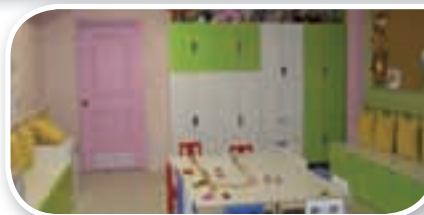
Κοινωνία



Με ασίγηστο ενθουσιασμό ο Όμιλος FOURLIS συνέχισε το κοινωνικό του έργο και το 2011 στηρίζοντας Ιδρύματα, Οργανισμούς και Συλλόγους σε πολλές περιοχές της Ελλάδας.

Σύλλογος Γονιών Παιδιών με Νεοπλασματική Ασθένεια «ΦΛΟΓΑ»

Με ιδιαίτερη συγκίνηση το 2011 στηρίξαμε, μεταξύ άλλων, τον Σύλλογο Γονιών Παιδιών με Νεοπλασματική Ασθένεια «ΦΛΟΓΑ», διαμορφώνοντας και εξοπλίζοντας τα γραφεία του Συλλόγου, τον παιδότοπο καθώς και έναν ξενώνα που προορίζεται για τη φιλοξενία οικογενειών από την επαρχία των οποίων τα παιδιά υποβάλλονται σε θεραπεία. Η ενέργεια πραγματοποιήθηκε με την εθελοντική προσφορά εργαζομένων του Ομίλου FOURLIS.



Το Χαμόγελο του Παιδιού

Με χαρά ανταποκριθήκαμε στο κάλεσμα του «Χαμόγελου του Παιδιού» να εξοπλίσουμε με ηλεκτρικές συσκευές και οικιακό εξοπλισμό αλλά και να διαμορφώσουμε χώρους του νέου σπιτιού του Οργανισμού στο Μοσχάτο. Με την εθελοντική συμβολή εργαζομένων του Ομίλου, οι χώροι του σπιτιού μετατράπηκαν σε ένα ζεστό, ζωντανό και φιλόξενο χώρο για τα παιδιά που φιλοξενούνται εκεί.



Κέντρο Ανακουφιστικής Φροντίδας «ΑΡΟΔΑΦΝΟΥΣΑ»

Στην Κύπρο συνεχίστηκε και ολοκληρώθηκε η ανακαίνιση πτέρυγας του Κέντρου Ανακουφιστικής Φροντίδας «ΑΡΟΔΑΦΝΟΥΣΑ», που είχε ξεκινήσει το 2010.

UNICEF

Και το 2011 η IKEA προσέφερε 1€ με την αγορά κάθε λούτρινου παιχνιδιού και παιδικού γεύματος στο διάστημα 1 Νοεμβρίου έως 31 Δεκεμβρίου για τη στήριξη του έργου της UNICEF, συγκεντρώνοντας ένα πολύ σημαντικό ποσό για την ενίσχυση των δραστηριοτήτων του Οργανισμού.



FIT FOR LIFE

Η INTERSPORT συνέχισε το δικό της πρόγραμμα Κοινωνικής Υπευθυνότητας «FIT for LIFE» στα πλαίσια του οποίου, το 2011, υλοποιήθηκε το πρόγραμμα «Φτάνουμε στα Άκρα». Μέσω του νέου αυτού προγράμματος, η INTERSPORT «Έφτασε στα Άκρα» καθώς επισκέφθηκε 26 σχολεία σε απομακρυσμένες και ακριτικές περιοχές των νομών Κοζάνης, Φλώρινας και Καστοριάς, μοίρασε δωρεάν αθλητικό εξοπλισμό απαραίτητο για τις αθλοπαιδιές τους, ενώ αθλητές τοπικών Συλλόγων μίλησαν στα παιδιά για τα οφέλη του αθλητισμού και της υγιεινής διατροφής στη ζωή τους. Το πρόγραμμα αγκαλιάστηκε με αγάπη από εκατοντάδες παιδιά και τους δασκάλους τους και θα συνεχιστεί και το 2012 με στόχο να φτάσει σε όσο το δυνατόν περισσότερα σχολεία ακριτικών περιοχών της Ελλάδας.

Προσφορά Τροφίμων και Ειδών Πρώτης Ανάγκης

Ιδιαίτερα συγκινητική ήταν η προθυμία για ανιδιοτελή προσφορά και η ανταπόκριση των εργαζομένων στο κάλεσμα της Διεύθυνσης Κοινωνικής Υπευθυνότητας για τη συγκέντρωση τροφίμων και ειδών πρώτης ανάγκης για τη στήριξη Ιδρυμάτων και Οργανισμών σε ολόκληρη την Ελλάδα. Με αφορμή τις γιορτές των Χριστουγέννων, συγκεντρώθηκαν περίπου 200 κούτες με τρόφιμα και είδη πρώτης ανάγκης και διανεμήθηκαν σε Οργανισμούς και Ιδρύματα που στηρίζουν ευπαθείς κοινωνικές ομάδες σε Αθήνα, Θεσσαλονίκη, Λάρισα, Ιωάννινα και Κύπρο. Συγκεκριμένα τα προϊόντα διανεμήθηκαν:

- ☐ Στην Αθήνα, στο Οικοτροφείο-Ορφανοτροφείο Ατόμων με Αυτισμό «Άγιος Νικόλαος» και στο Ίδρυμα για το Παιδί «Η Παμμακάριστος»
- ☐ Στη Θεσσαλονίκη, στην «ΑΡΣΙΣ», στη «Σχολή Τυφλών» και στο «Ελληνικό Παιδικό Χωριό» στο Φίλυρο
- ☐ Στη Λάρισα, στο «Κοινωνικό Παντοπωλείο» του Δήμου
- ☐ Στα Ιωάννινα, στο Οικοτροφείο-Ορφανοτροφείο της Μονής της Παναγίας «ΔΟΥΡΑΧΑΝΗ» και
- ☐ Στην Κύπρο, στον «Ερυθρό Σταυρό»



Πανεπιστήμιο ΠΕΙΡΑΙΩΣ

Το 2011, ο Όμιλος FOURLIS συμμετείχε στο πρόγραμμα υποτροφιών του Τμήματος Χρηματοοικονομικής και Τραπεζικής Διοικητικής του Πανεπιστημίου Πειραιώς, προσφέροντας δύο υποτροφίες συνολικής αξίας 3.000 € σε δύο προπτυχιακούς φοιτητές.

Διαμόρφωση Βιβλιοθήκης Πολιτιστικού Συλλόγου Πλατανουλιών Δήμου Τύρναβου

Το κατάστημα IKEA Θεσσαλίας προσέφερε μία ολοκαίνουργια βιβλιοθήκη για την κάλυψη των αναγκών της δανειστικής βιβλιοθήκης του Πολιτιστικού Συλλόγου Πλατανουλιών του Δήμου Τυρνάβου, ενώ ταυτόχρονα διαμόρφωσε και διακόσμησε τον χώρο με λειτουργικά έπιπλα. Οι πελάτες του καταστήματος IKEA Θεσσαλίας είχαν την ευκαιρία να συμμετέχουν στην ενέργεια αυτή, προσφέροντας βιβλία που δε χρειαζόνταν πια, για την κάλυψη των αναγκών της νέας δανειστικής βιβλιοθήκης. Ενεργή συμμετοχή στην δράση αυτή είχαν, όμως, και οι εργαζόμενοι του Ομίλου FOURLIS, οι οποίοι «αγκάλιασαν» την ενέργεια συγκεντρώνοντας και προσφέροντας βιβλία για κάθε ηλικία και ενδιαφέρον! Το αποτέλεσμα ήταν να συγκεντρωθούν και να παραδοθούν στην νέα βιβλιοθήκη του Πολιτιστικού Συλλόγου Πλατανουλιών περίπου 1.500 βιβλία!

Ιδρύματα και Οργανισμοί που Στηρίξαμε το 2011

Μεταξύ άλλων, μερικά από τα Ιδρύματα και τους Οργανισμούς που στηρίξαμε το 2011 είναι:

- ☐ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΓΟΝΕΩΝ, ΚΗΔΕΜΟΝΩΝ ΚΑΙ ΦΙΛΩΝ ΑΤΟΜΩΝ ΜΕ ΕΙΔΙΚΕΣ ΑΝΑΓΚΕΣ «ΤΟ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙ»
- ☐ «ΚΑΝΕ ΜΙΑ ΕΥΧΗ» ΕΛΛΑΔΟΣ (MAKE A WISH)
- ☐ ΕΘΕΛΟΝΤΕΣ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ
- ☐ ΜΚΟ ΤΗΣ ΙΕΡΑΣ ΑΡΧΙΕΠΙΣΚΟΠΗΣ ΑΘΗΝΩΝ «ΑΠΟΣΤΟΛΗ»
- ☐ ΕΝΩΣΗ «ΜΑΖΙ ΓΙΑ ΤΟ ΠΑΙΔΙ»
- ☐ ΟΡΦΑΝΟΤΡΟΦΕΙΟ ΘΗΛΕΩΝ «ΜΕΛΙΣΣΑ»
- ☐ ΜΟΝΑΔΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ ΠΑΙΔΙΟΥ-ΑΝΑΡΡΩΤΗΡΙΟ ΠΕΝΤΕΛΗΣ

Περιβάλλον



Αναγνωρίζοντας την επιτακτική ανάγκη για προστασία του Περιβάλλοντος και ευαισθητοποίηση των Ανθρώπων αλλά και των Συμμετόχων μας σε περιβαλλοντικά θέματα, στον Όμιλο FOURLIS και το 2011 πραγματοποιήσαμε μία σειρά δράσεων με κεντρικό άξονα το Περιβάλλον.

Κέντρα Ανταποδοτικής Ανακύκλωσης

Η ΙΚΕΑ διατήρησε τα δύο ολοκληρωμένα Κέντρα Ανακύκλωσης που είχε τοποθετήσει το 2010 στο Αιγάλεω και τα Ιωάννινα, ενώ προσέθεσε και δύο νέα στο Σύνταγμα και τον Πειραιά, ευαισθητοποιώντας και ενημερώνοντας τους πολίτες σε θέματα ανακύκλωσης και προσκαλώντας τους να συμμετέχουν σε αυτή. Παράλληλα διοργάνωσε διαγωνισμούς και δράσεις με στόχο να ευαισθητοποιήσει και να παρακινήσει τους πολίτες να εντάξουν την ανακύκλωση στην καθημερινότητά τους. Στο χρονικό διάστημα έως 31.12.2011 στα παραπάνω κέντρα ανακτήθηκαν 5.657.306 συσκευασίες ή 342.361,22 κιλά συσκευασιών.



Συμμετοχή στην Έκθεση ECOLIFE

Η «ECOLIFE» είναι η μόνη γενική έκθεση προϊόντων και υπηρεσιών φιλικών προς το περιβάλλον και σκοπό έχει να τα παρουσιάσει στους σχεδόν 10.000 επισκέπτες της.

Η FOURLIS TRADE συμμετείχε στην έκθεση που πραγματοποιήθηκε το 2011, παρέχοντας τελευταίας τεχνολογίας ηλεκτρικές οικιακές συσκευές φιλικές προς το περιβάλλον, για τον εξοπλισμό του «Οικολογικού Σπιτιού» της Έκθεσης στο οποίο οι επισκέπτες είχαν τη δυνατότητα να δουν και να πληροφορηθούν με ποιους τρόπους μπορούν να τροποποιήσουν ή να χτίσουν από την αρχή το σπίτι ή την επαγγελματική τους κατοικία ώστε να είναι φιλικά προς το περιβάλλον αλλά ταυτόχρονα να προσφέρουν δυνατότητες μείωσης των λειτουργικών εξόδων συντήρησης και κατοίκησης τους.

Η Ώρα της Γης

Τα καταστήματα IKEA Ελλάδας και Κύπρου, καθώς και τα καταστήματα INTERSPORT Ελλάδας συμμετείχαν στην «ΩΡΑ ΤΗΣ ΓΗΣ», σβήνοντας τα φώτα στα καταστήματα για μία ώρα. Συμμετέχοντας στην παγκόσμια αυτή ενέργεια, σκοπός μας ήταν να βοηθήσουμε το μήνυμα της συμβολικής αυτής ενέργειας να φτάσει σε όσο το δυνατόν περισσότερους συνανθρώπους μας.



Προγράμματα Ανακύκλωσης και Εξοικονόμησης Ενέργειας

Το 2011 συνεχίστηκαν όλα τα προγράμματα Ανακύκλωσης χαρτιού, μπαταριών, αλουμινίου, γυαλιού, λαμπτήρων φθορισμού, πλαστικού, μετάλλων, ηλεκτρονικού εξοπλισμού, μελανωτών - toners. Παράλληλα συνεχίστηκαν τα προγράμματα εξοικονόμησης ηλεκτρικής ενέργειας σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου FOURLIS, και ενισχύθηκε η χρήση φυσικού αερίου και η χρήση χάρτινων και βιοδιασπώμενων σακουλών.

Τέλος, η Διεύθυνση Πληροφορικής της εταιρίας INTERSPORT ολοκλήρωσε την ανακύκλωση μη λειτουργικού εξοπλισμού που είχε ξεκινήσει το 2009, ανακυκλώνοντας εντός του 2011, 316 τεμάχια μη λειτουργικού εξοπλισμού.



Ο ΑΝΑΛΥΤΙΚΟΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2011
ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ FOURLIS ΕΙΝΑΙ ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΣ
ΣΤΗΝ ΙΣΤΟΣΕΛΙΔΑ **WWW.FOURLIS.GR**

Ετήσια Οικονομική Έκθεση

περιόδου από 1/1/2011 έως 31/12/2011
(Σύμφωνα με το Ν. 3556/2007)

FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ
ΑΡ. ΜΑΕ 13110/06/Β/86/01
ΕΔΡΑ - ΓΡΑΦΕΙΑ: Λ. ΚΗΦΙΣΙΑΣ 340 -154 51 Ν. ΨΥΧΙΚΟ

Περιεχόμενα

Δηλώσεις μελών του Διοικητικού Συμβουλίου	29
Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου επί των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2011	31
Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	55
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Ενοποιημένη και Εταιρική) της 31ης Δεκεμβρίου 2011	57
Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων (Ενοποιημένη) για την περίοδο 1/1 - 31/12/2011	59
Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων (Εταιρική) για την περίοδο 1/1 - 31/12/2011	60
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ενοποιημένη) για την περίοδο 1/1 - 31/12/2011	61
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Εταιρική) για την περίοδο 1/1 - 31/12/2011	62
Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Ενοποιημένη και Εταιρική) για την περίοδο 1/1 - 31/12/2011	63
Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων (Ενοποιημένες και Εταιρικές)	64
Στοιχεία και Πληροφορίες περιόδου από 1/1 - 31/12/2011	113
Πληροφορίες άρθρου 10 Ν. 3401/ 2005 που δημοσιεύτηκαν από την Εταιρεία κατά τη χρήση 2011	116
Διαδικτυακός τόπος ανάρτησης της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης	118

Δηλώσεις μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (σύμφωνα με το Ν. 3556/ 2007)

Οι κάτωθι υπογεγραμμένοι

1. Βασίλειος Στυλιανού Φουρλής, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
2. Δάφνη Αναστασίου Φουρλή, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και
3. Απόστολος Δημητρίου Πεταλάς, Διευθύνων Σύμβουλος

ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ

εξ όσων γνωρίζουμε:

- α. Οι Οικονομικές Καταστάσεις περιόδου από 1/1 - 31/12/2011 της Εταιρείας και του Ομίλου, που καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα περιόδου της FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, εκλαμβανομένων ως σύνολο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στις παραγράφους 3 έως 5 του άρθρου 5, του Ν. 3556/ 2007.
- β. Η Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, απεικονίζει κατά τρόπο αληθή τις πληροφορίες που απαιτούνται βάσει της παραγράφου 6 του άρθρου 5 του Ν. 3556/ 2007.

Νέο Ψυχικό, 28 Φεβρουαρίου 2012

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.
Βασίλειος Στ. Φουρλής

Ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.
Αλέξανδρος Ηλ. Φουρλής

Ο Διευθύνων Σύμβουλος
Απόστολος Δημ. Πεταλάς

Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ επί των Ετησίων Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2011 (1/1 - 31/12/2011) (σύμφωνα με το Ν. 3556/ 2007)

Προς την τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων του έτους 2012

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Σας υποβάλλουμε για έγκριση τις Οικονομικές Καταστάσεις περιόδου από 1/1 - 31/12/2011 της Εταιρείας FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ και του Ομίλου που συγκροτείται από τις άμεσες και έμμεσες θυγατρικές της.

1 Ο Όμιλος - Κλάδοι Δραστηριότητας

Η μητρική Εταιρεία FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, με τις άμεσες και έμμεσες θυγατρικές της, συγκροτούν τον Όμιλο FOURLIS που δραστηριοποιείται στους κλάδους λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων, λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών, λιανικής πώλησης ειδών νεανικής μόδας και χονδρικής πώλησης ηλεκτρικών ειδών.

Οι άμεσες και έμμεσες θυγατρικές Εταιρείες του Ομίλου, που περιλαμβάνονται στα ενοποιημένα στοιχεία του έτους 2011, ανά κλάδο και χώρα δραστηριότητας, είναι οι εξής:

α) Μέθοδος πλήρους ενοποίησης

Εταιρείες λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA)

Ο κλάδος λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων περιλαμβάνει τις Εταιρείες:

- ☐ HOUSEMARKET ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΙΔΩΝ ΟΙΚΙΑΚΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΠΙΠΛΩΝ ΚΑΙ ΕΙΔΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ με διακριτικό τίτλο HOUSEMARKET ΑΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- ☐ HM HOUSEMARKET (CYPRUS) LTD με διακριτικό τίτλο HOUSEMARKET (CYPRUS) LTD και καταστατική έδρα στην Κύπρο, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- ☐ TRADE LOGISTICS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με διακριτικό τίτλο TRADE LOGISTICS ΑΕΒΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- ☐ PENTHS ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με διακριτικό τίτλο PENTHS ΑΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- ☐ HOUSE MARKET BULGARIA AD με διακριτικό τίτλο HOUSE MARKET BULGARIA AD και καταστατική έδρα στην Βουλγαρία, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% (πλην μίας μετοχής) επί του μετοχικού κεφαλαίου της.
- ☐ BHTA ΤΡΙΤΗ ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με διακριτικό τίτλο BHTA ΤΡΙΤΗ ΑΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού κεφαλαίου της.
- ☐ WYLDES LIMITED με διακριτικό τίτλο WYLDES LTD και καταστατική έδρα στην Κύπρο, στην οποία η μητρική Εταιρεία συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.

Εταιρείες λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT)

Ο κλάδος λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών περιλαμβάνει τις Εταιρείες:

- ☐ INTERSPORT ATHLETICS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με διακριτικό τίτλο INTERSPORT ATHLETICS ΑΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- ☐ INTERSPORT ATHLETICS (CYPRUS) LTD με διακριτικό τίτλο INTERSPORT ATHLETICS (CYPRUS) LTD και καταστατική έδρα

στην Κύπρο, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.

- ☐ GENCO BULGARIA EOOD με διακριτικό τίτλο GENCO BULGARIA EOOD και καταστατική έδρα στην Βουλγαρία στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- ☐ INTERSPORT ATLETİK MAĞAZACILIK VE DIŞ TİCARET A.Ş. με διακριτικό τίτλο INTERSPORT ATLETİK και καταστατική έδρα στην Τουρκία στην οποία η μητρική Εταιρεία συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 75% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- ☐ Στα στοιχεία του κλάδου των εταιρειών λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών περιλαμβάνεται η δραστηριότητα της λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών της εταιρείας GENCO TRADE SRL με διακριτικό τίτλο GENCO TRADE SRL και καταστατική έδρα στην Ρουμανία. Η μητρική Εταιρεία συμμετέχει άμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.

Εταιρείες λιανικής πώλησης ειδών νεανικής μόδας (Καταστήματα NEW LOOK)

Στα στοιχεία του κλάδου των εταιρειών λιανικής πώλησης ειδών νεανικής μόδας περιλαμβάνεται η δραστηριότητα της λιανικής πώλησης ειδών νεανικής μόδας της εταιρείας GENCO TRADE SRL με διακριτικό τίτλο GENCO TRADE SRL και καταστατική έδρα στην Ρουμανία. Η μητρική Εταιρεία συμμετέχει άμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.

Εταιρείες χονδρικής πώλησης ηλεκτρικών ειδών

Ο κλάδος χονδρικής πώλησης ηλεκτρικών ειδών περιλαμβάνει τις Εταιρείες:

- ☐ FOURLIS TRADE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με διακριτικό τίτλο FOURLIS TRADE ΑΕΒΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- ☐ PRIME TELECOM ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΑΥΤΟΜΑΤΙΣΜΟΥ ΓΡΑΦΕΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ με διακριτικό τίτλο PRIME TELECOM ΑΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει άμεσα με ποσοστό 7,92% και έμμεσα με ποσοστό 92,08% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- ☐ SERVICE ONE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΠΙΣΚΕΥΗΣ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΩΝ ΕΙΔΩΝ, ΕΙΔΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ με διακριτικό τίτλο SERVICE ONE ΑΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 99,94 % επί του μετοχικού της κεφαλαίου.

Σημειώνουμε ότι, στη διακοπή δραστηριότητα του κλάδου χονδρικής πώλησης ηλεκτρικών ειδών που ολοκληρώθηκε την 31/12/2010 περιλαμβάνονται:

- ☐ η εταιρεία ΕΥΡΩΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΑΕ η οποία απορροφήθηκε από την PRIME TELECOM ΑΕ την 30/12/2010,
- ☐ ο κλάδος χονδρικής πώλησης ηλεκτρικών ειδών της GENCO TRADE SRL,
- ☐ η δραστηριότητα της εταιρείας FOURLIS TRADE ΑΕ που αφορούσε τα προϊόντα «SAMSUNG»,
- ☐ η δραστηριότητα της εταιρείας PRIME TELECOM ΑΕ που αφορούσε τα προϊόντα «SAMSUNG».

β) Μέθοδος καθαρής θέσης

Συγγενείς εταιρείες

Στα ενοποιημένα στοιχεία του Ομίλου περιλαμβάνονται οι συγγενείς εταιρείες:

- ☐ ΣΠΗΝΤΕΞ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΩΝ με διακριτικό τίτλο SPEEDEX και καταστατική έδρα στην Ελλάδα η οποία παρέχει υπηρεσίες ταχυμεταφορών. Η μητρική Εταιρεία συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο της ΣΠΗΝΤΕΞ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΩΝ με ποσοστό 49,55%.
- ☐ VYNER LTD με διακριτικό τίτλο VYNER LTD και καταστατική έδρα στην Κύπρο, στην οποία η WYLDES LIMITED συμμετέχει με ποσοστό 50%.

2 Ενοποιημένα Αποτελέσματα Ομίλου

(Τα ποσά είναι σε χιλιάδες ευρώ εκτός και εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Η μητρική Εταιρεία FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ εξαρτάται ως προς τα αποτελέσματά της, από τις επιδόσεις των άμεσων και έμμεσων θυγατρικών της Εταιρειών. Για το λόγο αυτό γίνεται παρακάτω αναφορά στα ανά κλάδο ενοποιημένα στοιχεία και τα ενοποιημένα κονδύλια των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων του Ομίλου.

Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης έχουν ιδιαίτερα αρνητικές συνέπειες στις ευάλωτες οικονομίες των χωρών που δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Όπως είναι γνωστό, η Ελλάδα (από την οποία για τη χρήση του 2011, προέρχεται το 79,2% των εσόδων του Ομίλου) έχει λάβει μέτρα και είναι υπό αυστηρό έλεγχο για την εφαρμογή τους από τα κεντρικά όργανα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου.

Τα διαρθρωτικά μέτρα που επιβλήθηκαν και επιβάλλονται από το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο, την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα και την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, είχαν άμεσες αρνητικές επιπτώσεις στη συμπεριφορά των καταναλωτών και στον προγραμματισμό των επιχειρήσεων και διαμορφώνουν ένα ιδιαίτερα δυσμενές οικονομικό περιβάλλον για τους κλάδους που δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Η μείωση του διαθέσιμου εισοδήματος των καταναλωτών, οι διαδοχικές προσαρμογές του φορολογικού συστήματος με στόχο την είσπραξη άμεσων και έμμεσων φόρων και η μείωση της χρηματοδότησης εκ μέρους των Τραπεζών σε καταναλωτές και επιχειρήσεις οξύνουν την οικονομική ύφεση. Η μείωση της κατανάλωσης και των επενδύσεων σε συνδυασμό με την ανασφάλεια καταναλωτών και επενδυτών, αποτυπώνεται και στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

Λόγω των ανωτέρω συνθηκών αλλά και λόγω της διακοπής της συνεργασίας με τη SAMSUNG Electronics που αφορά τον κλάδο χονδρικής πώλησης ηλεκτρικών ειδών, εμφανίζεται κάμψη των συνολικών ενοποιημένων πωλήσεων του Ομίλου κατά 31,3% για την περίοδο από 1/1 - 31/12/2011 σε σχέση με το προηγούμενο έτος 2010. Οι ενοποιημένες πωλήσεις του κλάδου της λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων είχε το 2011 περιορισμένες απώλειες 1,8% σε σχέση με το 2010, ενώ ο κλάδος λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών είχε αύξηση πωλήσεων 12,0% σε σχέση με το 2010.

Καταγράφεται ως θετικό το γεγονός ότι ο Όμιλος έχει διευρύνει τα μερίδια αγοράς στους κλάδους της λιανικής, από όπου προέρχεται το 92,6% των εσόδων του.

Ο Όμιλος και το 2011 εφαρμόζει πολιτική που ενισχύει τους δεσμούς του με τους καταναλωτές, μεγιστοποιώντας τις παρεχόμενες υπηρεσίες πριν και μετά την πώληση και εξασφαλίζοντας τη βέλτιστη ποιότητα των εμπορευμάτων σε σχέση με την τιμή πώλησης. Επίσης, σημαντικοί άξονες της πολιτικής του Ομίλου, είναι η εξασφάλιση των απαιτήσεων και της χρηματοδότησης των επενδύσεων με παράλληλη μεγιστοποίηση της εκμετάλλευσης των συνεργιών εντός του Ομίλου και την ελαχιστοποίηση των εξόδων με στόχο των περιορισμό των λειτουργικών δαπανών.

Παρά τις συνέπειες της οικονομικής κρίσης, ο Όμιλος δεν τροποποίησε το πρόγραμμα ανάπτυξής του. Κατά τη χρήση του 2011 προχώρησε στην υλοποίηση των επενδυτικών του σχεδίων με έμφαση στους κλάδους της λιανικής που δραστηριοποιείται. Σε εφαρμογή του επενδυτικού προγράμματος:

- ☐ Στον κλάδο της λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA), λειτούργησε την 20/9/2011 στη Σόφια Βουλγαρίας νέο Κατάστημα IKEA.
- ☐ Στον κλάδο της λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT), προστέθηκαν εντός του 2011, στο δίκτυο των Καταστημάτων INTERSPORT πέντε (5) στην Ελλάδα, τρία (3) στη Ρουμανία και δεκαπέντε (15) στην Τουρκία.
- ☐ Συνάφθηκε συμφωνία ανάληψης δικαιωμάτων χρήσης (franchise) για την ανάπτυξη καταστημάτων NEW LOOK στη Ρουμανία και τη Βουλγαρία. Την 31/12/2011 λειτουργούσαν τέσσερα (4) καταστήματα στην Ρουμανία στον κλάδο της λιανικής πώλησης ειδών νεανικής μόδας.
- ☐ Στη συνέχεια, παραθέτουμε συγκριτικά στοιχεία της περιόδου 1/1 - 31/12/2011 με την αντίστοιχη περίοδο του 2010, των ενοποιημένων αποτελεσμάτων του Ομίλου ανά κλάδο, με στόχο να αναδείξουμε την πραγματική εικόνα της πορείας των δραστηριοτήτων του Ομίλου, όπως αυτή διαμορφώθηκε κατά την περίοδο αναφοράς.

Κλάδος λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA):

	2011	2010	2011/ 2010
Πωλήσεις	313.661	319.442	0,98
Κέρδη προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων (EBITDA)	24.434	36.576	0,67
Κέρδη προ φόρων	7.947	24.430	0,33

Σημειώνουμε ότι, τα αποτελέσματα του κλάδου οικιακού εξοπλισμού και επίπλων για το 2011, έχουν επιβαρυνθεί με έξοδα προανοίγματος ποσού ευρώ 4,4 εκατομμύρια. Το αντίστοιχο ποσό (έξοδα προανοίγματος) που είχε επιβαρύνει τα αποτελέσματα του κλάδου το 2010 ανερχόταν στο ποσό ευρώ 5,3 εκατομμύρια.

Κλάδος λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT):

	2011	2010	2011/ 2010
Πωλήσεις	90.751	81.040	1,12
Κέρδη προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων (EBITDA)	4.260	5.529	0,77
Κέρδη/ ζημίες προ φόρων	-1.934	1.330	N/A

Στις 20/7/2011 αποκτήθηκε το δίκτυο 11 Καταστημάτων INTERSPORT στην Τουρκία και την 31/12/2011 λειτουργούσαν ήδη 15 Καταστήματα.

Κλάδος λιανικής πώλησης ειδών νεανικής μόδας (Καταστήματα NEW LOOK):

	2011
Πωλήσεις	1.229
Κέρδη/ζημίες προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων (EBITDA)	-622
Κέρδη/ ζημίες προ φόρων	-776

Το πρώτο Κατάστημα NEW LOOK στη Ρουμανία άνοιξε 25/8/2011.

Κλάδος χονδρικής πώλησης ηλεκτρικών ειδών:

Στη διακοπή δραστηριότητα περιλαμβάνεται η δραστηριότητα που αφορούσε τα κινητά τηλέφωνα «SAMSUNG» (ΕΥΡΩ-ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΑΕ) λόγω της διακοπής της συνεργασίας την 1/7/2010, τα προϊόντα «SAMSUNG» των εταιρειών FOURLIS TRADE ΑΕ και PRIME TELECOM λόγω της διακοπής της συνεργασίας την 31/12/2010 καθώς και στη Ρουμανία τα προϊόντα «SAMSUNG» της εταιρείας GENCO TRADE SLR λόγω διακοπής της συνεργασίας την 1/7/2010.

Διακοπή δραστηριότητα:

	2011	2010	2011/ 2010
Πωλήσεις	2.216	203.169	0,01
Κέρδη προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων (EBITDA)	754	3.136	0,24
Κέρδη προ φόρων	653	805	0,81

Συνεχιζόμενη δραστηριότητα:

	2011	2010	2011/ 2010
Πωλήσεις	30.498	34.621	0,88
Κέρδη προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων (EBITDA)	-270	2.526	N/A
Κέρδη προ φόρων	-1.192	1.956	N/A

Στοιχεία ενοποιημένων αποτελεσμάτων Ομίλου:

Συνολικά - Συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες:

	2011	2010	2011/ 2010
Πωλήσεις	438.249	638.150	0,69
Κέρδη προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων (EBITDA)	27.969	46.648	0,60
Κέρδη προ φόρων	4.077	27.769	0,15
Καθαρά κέρδη μετά από φόρους (ιδιοκτητών μητρικής)	2.297	14.725	0,16

Τα συγκριτικά στοιχεία του 2010 είχαν επιβαρυνθεί με φόρο ποσού ευρώ 5,4 εκ. (Έκτακτη Εισφορά Κοινωνικής Ευθύνης) σύμφωνα με το Ν. 3845/6.5.2010.

Σημειώνουμε ότι, το σύνολο των ενοποιημένων ιδίων κεφαλαίων που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής την 31/12/2011 ανέρχεται σε ευρώ 187,7 εκατομμύρια, έναντι του ποσού των ευρώ 188,0 εκατομμυρίων την 31/12/2010.

3 Βασικοί αριθμοδείκτες ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων Ομίλου

Στην ενότητα αυτή εκθέτουμε βασικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες που αφορούν την οικονομική διάρθρωση και την αποδοτικότητα του Ομίλου, σύμφωνα με τα ενοποιημένα στοιχεία που περιλαμβάνονται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση του Ομίλου, τόσο για τη χρήση 2011 όσο και για την προηγούμενη χρήση 2010.

Δείκτες Οικονομικής Διάρθρωσης:

	2011	2010
Κυκλοφορούν Ενεργητικό/ Σύνολο Ενεργητικού	39,49%	53,16%
Σύνολο Υποχρεώσεων/ Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων	61,78%	61,09%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής)/ Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων	38,24%	38,82%
Κυκλοφορούν Ενεργητικό/ Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	95,21%	105,57%

Δείκτες Απόδοσης και Αποδοτικότητας:

	2011	2010
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης/ Σύνολο Πωλήσεων	3,42%	5,58%
Κέρδη προ φόρων/ Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής)	2,17%	14,77%

Οι παραπάνω δείκτες σε συνδυασμό με την Ετήσια Οικονομική Έκθεση παρέχουν τη δυνατότητα σε κάθε ενδιαφερόμενο, να διαπιστώσει την πρόοδο ως προς την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του Ομίλου καθώς επίσης και την προσπάθεια που καταβλήθηκε για την επίτευξη του εταιρικού σκοπού λαμβάνοντας υπόψη την επιδείνωση των μακροοικονομικών συνθηκών στην Ελλάδα και τη διακοπή της συνεργασίας με τη SAMSUNG Electronics.

4 Πορεία εργασιών - Σημαντικά γεγονότα

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, με απόφασή του την 24/8/2010, προχώρησε στην υλοποίηση της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας της 11ης Ιουνίου 2010, σχετικά με την αγορά ιδίων μετοχών. Στο πλαίσιο των εν λόγω αποφάσεων, η Εταιρεία κατά το διάστημα από 24/8/2010 μέχρι την 31/12/2011 αγόρασε 458.849 ίδιες μετοχές, για την απόκτηση των οποίων καταβλήθηκε το ποσό των ευρώ 1.998.436,03 και η μέση τιμή κτήσης των ιδίων μετοχών, διαμορφώθηκε ανά μετοχή στο ποσό των ευρώ 4,3553.

Σύμφωνα με ανακοίνωση της Εταιρείας που εκδόθηκε την 28/1/2011, το Διοικητικό Συμβούλιο του Χρηματιστηρίου Αθηνών, την 27/1/2011 ενέκρινε την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση των τριάντα εννέα χιλιάδων τετρακοσίων δύο (39.402) νέων κοινών ονομαστικών μετοχών που αφορούν την εξάσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης από τους δικαιούχους όπως παρουσιάζεται στη Σημείωση 15 της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης. Οι εν λόγω μετοχές είναι διαπραγματεύσιμες στο Χρηματιστήριο Αθηνών από τη 1/2/2011.

Την 17^η Φεβρουαρίου 2011 ο Όμιλος FOURLIS ανακοίνωσε τη σύναψη συμφωνίας για την απόκτηση του δικτύου καταστημάτων INTERSPORT στην Τουρκία. Η συμφωνία προέβλεπε την απόκτηση των δικαιωμάτων χρήσης (franchise) και την ίδρυση εταιρείας. Στη νέα εταιρεία ο Όμιλος FOURLIS συμμετέχει με ποσοστό 75%, μέσω της θυγατρικής του στην Ελλάδα INTERSPORT ATHLETICS A.E., έχοντας ταυτόχρονα τον διοικητικό έλεγχο, ενώ το υπόλοιπο 25% ανήκει στον μέχρι πρότινος franchisee.

Η απόκτηση του δικτύου 11 Καταστημάτων στην Τουρκία πραγματοποιήθηκε την 20/7/2011 και την 31/12/2011 λειτουργούσαν ήδη δεκαπέντε (15) Καταστήματα.

Η ανωτέρω συναλλαγή θεωρήθηκε ως μία συνένωση επιχειρήσεων αξιολογώντας ότι, τα καταβληθέντα στοιχεία του ενεργητικού και οι αναληφθείσες υποχρεώσεις, βάσει του ΔΠΧΑ 3 (Συνενώσεις Επιχειρήσεων) αποτελούν μία επιχείρηση και λογιστικοποιήθηκε εφαρμόζοντας τη μέθοδο της απόκτησης.

Την 21 Φεβρουαρίου 2011 ολοκληρώθηκε η συναλλαγή για την απόκτηση του ακινήτου στο οποίο στεγάζεται σήμερα το Κατάστημα IKEA Ιωαννίνων. Η εταιρεία HOUSEMARKET ΑΕ με καταστατική έδρα στην Ελλάδα στην οποία η μητρική συμμετέχει άμεσα με ποσοστό 100% απέκτησε το σύνολο των μετοχών της εταιρείας ΒΗΤΑ ΤΡΙΤΗ ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ της οποίας το εν λόγω ακίνητο αποτελεί πάγιο περιουσιακό στοιχείο. Μετά την εξαγορά, η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού κεφαλαίου της στην εταιρεία ΒΗΤΑ ΤΡΙΤΗ ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ. Η ανωτέρω συναλλαγή θεωρήθηκε ως μία αγορά καθαρών περιουσιακών στοιχείων και λογιστικοποιήθηκε, βάσει του ΔΛΠ 16 (Ενσώματα Πάγια), κατανέμοντας το κόστος κτήσης στα επιμέρους στοιχεία ενεργητικού και παθητικού χρησιμοποιώντας τις αντίστοιχες εύλογες αξίες τους κατά την ημερομηνία απόκτησης.

Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου την 5/4/2011, η θυγατρική εταιρεία FOURLIS TRADE AEBE προέβει στην εξαγορά μειοψηφικού πακέτου 756.876 μετοχών της εταιρείας της PRIME TELECOM A.E. ονομαστικής αξίας 1 ευρώ αντί του ποσού των ευρώ 450.000. Οι μετοχές αυτές αντιπροσωπεύουν το 21,05% του ολοσχερώς καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της PRIME TELECOM A.E.

Την περίοδο 1/1 - 31/12/2011 πραγματοποιήθηκαν οι κάτωθι αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών:

- ☐ Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου την 16/12/2010 η μητρική Εταιρεία συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας GENCO TRADE S.R.L. κατά το ποσό των RON 17.000.000,00 ή ευρώ 3.995.299,65. Η καταβολή της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου έγινε εντός του Ιανουαρίου του 2011.
- ☐ Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας INTERSPORT ATHLETICS A.E. κατά το ποσό των ευρώ 2.799.990, με έκδοση 95.400 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ευρώ 29,35 η κάθε μία μετοχή, δυνάμει της απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης την 26/1/2011. Το ποσό της αύξησης πιστοποιήθηκε με την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της 7/2/2011.
- ☐ Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας WYLDES LTD κατά το ποσό των ευρώ 750,00, πλέον ευρώ 749.250,00 υπέρ το άρτιο, με έκδοση 750 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ευρώ 1,00 η κάθε μία μετοχή και τιμής διάθεσης ευρώ 1.000,00 η κάθε μία μετοχή, σε εκτέλεση της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της μετόχου HOUSEMARKET A.E. της 16/3/2011, δυνάμει της οποίας αποφασίστηκε η συμμετοχή της τελευταίας στην εν λόγω αύξηση.
- ☐ Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας PENTHΣ A.E. κατά το ποσό των ευρώ 600.000,00, με έκδοση 600.000

νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ευρώ 1,00 η κάθε μία μετοχή, δυνάμει της απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης την 30/3/2011.

- Την 19/4/2011 με απόφαση της Έκτακτης Αυτόκλητης Γενικής Συνέλευσης της θυγατρικής εταιρείας FOURLIS TRADE AEBE αποφασίστηκε η μείωση του μετοχικού κεφαλαίου κατά ευρώ 15.032.800 με μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από ευρώ 1 σε ευρώ 0,62 και καταβολή μετρητών στους μετόχους ποσού ευρώ 0,38 ανά μετοχή.
- Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας HOUSEMARKET AE κατά το ποσό των ευρώ 15.000.000,00, με έκδοση 15.000.000 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ευρώ 1,00 η κάθε μία μετοχή, δυνάμει της απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης την 23/6/2011. Το ποσό της αύξησης πιστοποιήθηκε με την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της 6/7/2011.
- Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας WYLDES LTD κατά το ποσό των ευρώ 100,00, πλέον ευρώ 999.900,00 υπέρ το άρτιο, με έκδοση 100 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ευρώ 1,00 η κάθε μία μετοχή και τιμής διάθεσης ευρώ 10.000,00 η κάθε μία μετοχή, σε εκτέλεση της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της μετόχου HOUSEMARKET A.E. της 6/7/2011, δυνάμει της οποίας αποφασίστηκε η συμμετοχή της τελευταίας στην εν λόγω αύξηση.
- Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας H.M. HOUSEMARKET (CYPRUS) LTD κατά το ποσό των ευρώ 991.800,00, πλέον ευρώ 9.007.400,00 υπέρ το άρτιο, με έκδοση 580.000 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ευρώ 1,71 η κάθε μία μετοχή και τιμής διάθεσης ευρώ 17,24 η κάθε μία μετοχή, σε εκτέλεση της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της μετόχου HOUSEMARKET A.E. της 6/7/2011, δυνάμει της οποίας αποφασίστηκε η συμμετοχή της τελευταίας στην εν λόγω αύξηση.
- Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας WYLDES LTD κατά το ποσό των ευρώ 110,00, πλέον ευρώ 1.099.890,00 υπέρ το άρτιο, με έκδοση 110 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ευρώ 1,00 η κάθε μία μετοχή και τιμής διάθεσης ευρώ 10.000,00 η κάθε μία μετοχή, σε εκτέλεση της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της μετόχου HOUSEMARKET A.E. της 1/9/2011, δυνάμει της οποίας αποφασίστηκε η συμμετοχή της τελευταίας στην εν λόγω αύξηση.
- Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας PENTHS A.E. κατά το ποσό των ευρώ 500.000,00, με έκδοση 500.000 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ευρώ 1,00 η κάθε μία μετοχή, δυνάμει της απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης την 9/11/2011.
- Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας WYLDES LTD κατά το ποσό των ευρώ 160,00, πλέον ευρώ 1.599.840,00 υπέρ το άρτιο, με έκδοση 160 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ευρώ 1,00 η κάθε μία μετοχή και τιμής διάθεσης ευρώ 10.000,00 η κάθε μία μετοχή, σε εκτέλεση της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της μετόχου HOUSEMARKET A.E. της 2/12/2011, δυνάμει της οποίας αποφασίστηκε η συμμετοχή της τελευταίας στην εν λόγω αύξηση.
- Σε εκτέλεση της υπ' αριθ. 250/12.12.2011 του ΔΣ της INTERSPORT ATHLETICS A.E., έχει υποβληθεί πρόταση (μετόχου κατά 75%) προς τη ΓΣ της INTERSPORT ATLETİK MAĞAZACILIK VE DIŞ TİCARET A.Ş. για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της κατά το ποσό των TRY 6.680.000,00 ή ευρώ 2.716.220,06, με καταβολή μετρητών. Ενόψει της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου, η οποία δεν έχει αποφασισθεί ακόμη από τη ΓΣ της εταιρείας, η INTERSPORT ATHLETICS A.E., έχει ήδη καταβάλει στην INTERSPORT ATLETİK MAĞAZACILIK VE DIŞ TİCARET A.Ş. το ποσό των TRY 5.005.000,00 ή ευρώ 2.035.148,06, που αντιστοιχεί στη δική της συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο της INTERSPORT ATLETİK MAĞAZACILIK VE DIŞ TİCARET A.Ş.

Την 20/9/2011, η εταιρεία HOUSE MARKET BULGARIA AD, 100% θυγατρική της FOURLIS AE ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, εγκαινίασε το πρώτο Κατάστημα IKEA στη Σόφια της Βουλγαρίας.

Η μητρική Εταιρεία FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ δε διαθέτει υποκαταστήματα.

Οι θυγατρικές εταιρείες και ιδιαίτερα οι εταιρείες λιανικής έχουν αναπτύξει και αναπτύσσουν ένα σημαντικό δίκτυο Καταστημάτων τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.

Κλάδος λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA): Ο κλάδος έχει σε λειτουργία συνολικά επτά (7) καταστήματα [πέντε (5) στην Ελλάδα, ένα (1) στην Κύπρο και ένα (1) στη Βουλγαρία]. Το Κατάστημα IKEA που προστέθηκε στο δίκτυό της την περίοδο 1/1 - 31/12/2011 είναι το νέο Κατάστημα στη Σόφια Βουλγαρίας (20/9/2011).

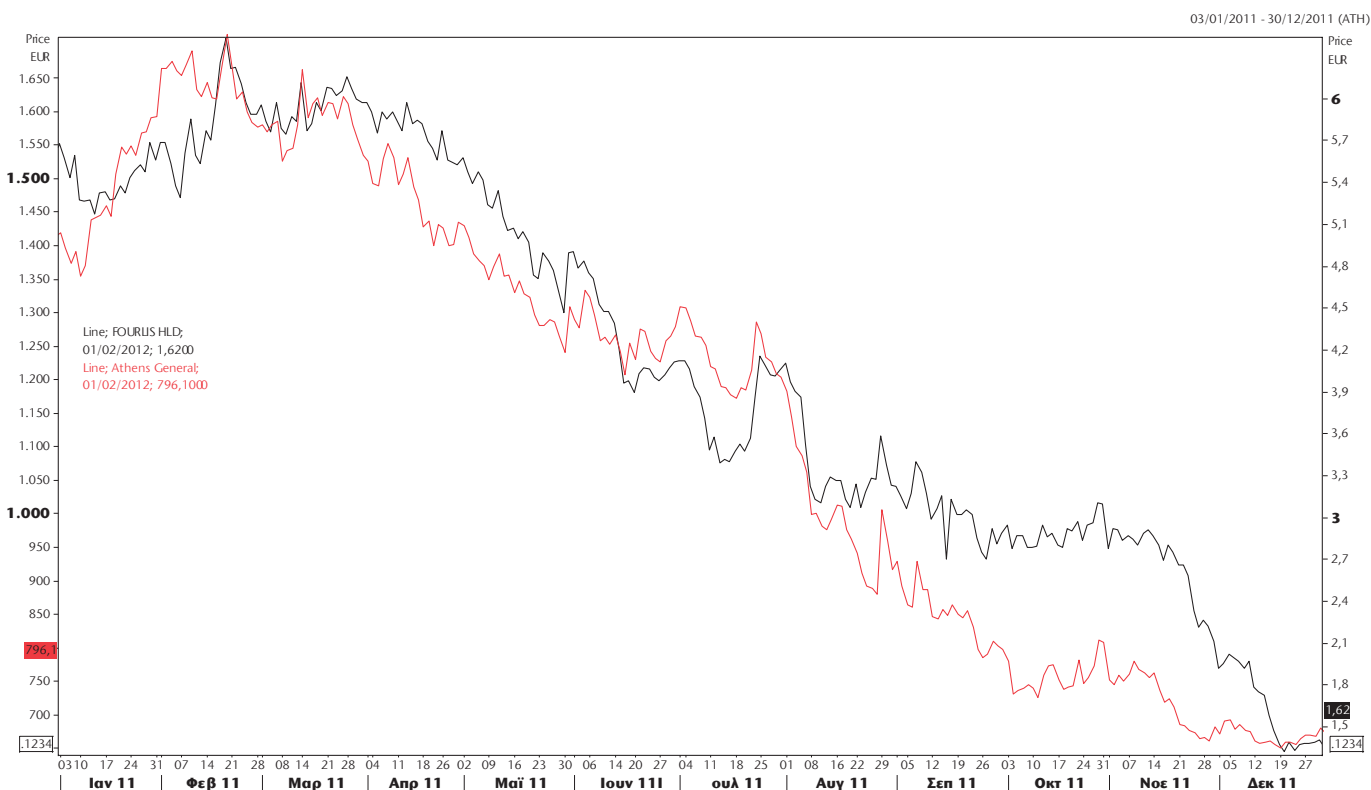
Κλάδος λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT): Ο κλάδος έχει σε λειτουργία συνολικά εβδομήντα επτά (77) Καταστήματα [τριάντα επτά (37) στην Ελλάδα, δεκαεννέα (19) στη Ρουμανία, τέσσερα (4) στη Βουλγαρία, δύο (2) στην Κύπρο και δεκαπέντε (15) στην Τουρκία]. Τα Καταστήματα INTERSPORT που προστέθηκαν στο δίκτυό της την περίοδο 1/1 - 31/12/2011 είναι τα πέντε (5) νέα Καταστήματα της Ελλάδας: στη Λάρισα άνοιξε το δεύτερο Κατάστημα την 4/3/2011, στον Κηφισό που άνοιξε την 31/3/2011, στη Θεσσαλονίκη (εμπορικό κέντρο COSMOS) την 6/4/2011, στα Χανιά που άνοιξε την 7/10/2011 και στα Σπάτα την 21/10/2011 [παράλληλα διακόπηκε η λειτουργία του Καταστήματος στην Καρδίτσα (30/4/2011)], τα τρία (3) νέα Καταστήματα της Ρουμανίας, CtMaritimo την 27/10/2011, Oradea την 28/10/2011 και Craiova την 30/11/2011 και τα δεκαπέντε (15) Καταστήματα της Τουρκίας.

Ο κλάδος λιανικής πώλησης ειδών νεανικής μόδας (Καταστήματα NEW LOOK): Ο κλάδος λιανικής πώλησης ειδών νεανικής μόδας (Καταστήματα NEW LOOK) ξεκίνησε τη δραστηριότητα του το 2011 στη Ρουμανία. Την 31/12/2011 λειτουργούσαν τέσσερα (4) Καταστήματα NEW LOOK στη Ρουμανία στα σημεία: Cotroceni (έναρξη 25/8/2011), Baneasa (έναρξη 1/9/2011), Cluj (έναρξη 15/9/2011) και Constanta (έναρξη 27/10/2011).

Κλάδος χονδρικής πώλησης ηλεκτρικών ειδών: μετά τη λύση της συνεργασίας με τη SAMSUNG Electronics, που ολοκληρώθηκε 31/12/2010, ο Όμιλος συνεχίζει να αντιπροσωπεύει στην Ελλάδα σήματα με παγκόσμια αναγνώριση General Electric, Liebherr, Körting.

5 Εξέλιξη της τιμής της μετοχής

Στην ενότητα αυτή παραθέτουμε Πίνακα που εμφανίζει την εξέλιξη της τιμής της μετοχής της μητρικής Εταιρείας FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ στο Χρηματιστήριο Αθηνών από την 1/1/2011 μέχρι 31/12/2011 σε σχέση με τον Γενικό Δείκτη.



6 Πρόγραμμα stock options (Δικαιώματα Προαίρεσης)

Η Εταιρεία «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ», σύμφωνα με την απόφαση της επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της που συνήλθε την 30/6/2008, ενέκρινε πρόγραμμα διάθεσης μετοχών της Εταιρείας (stock options) σε στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή Εταιρειών και την παροχή εξουσιοδοτήσεως στο Διοικητικό Συμβούλιο για τη ρύθμιση των διαδικαστικών θεμάτων και λεπτομερειών.

Σύμφωνα με την παραπάνω απόφαση της Γενικής Συνέλευσης μέχρι σήμερα, με αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» παραχωρήθηκαν δικαιώματα προαίρεσης σε ανώτατα Διοικητικά στελέχη του Ομίλου ως ακολούθως:

- ☐ με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της 26/8/2008 παραχωρήθηκαν 223.843 δικαιώματα,
- ☐ με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της 23/2/2009 παραχωρήθηκαν 204.000 δικαιώματα,
- ☐ με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της 24/5/2010 παραχωρήθηκαν 102.663 δικαιώματα.

Την 31/12/2009, παραιτήθηκαν οι δικαιούχοι από την άσκηση 111.922 δικαιωμάτων προαίρεσης τα οποία είχαν παραχωρηθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της 26/8/2008.

Την 22/11/2010 το Διοικητικό Συμβούλιο εξέδωσε Πρόσκληση προς τους δικαιούχους του προγράμματος διάθεσης μετοχών (stock options) της Εταιρείας, για την άσκηση των δικαιωμάτων τους. Στην εν λόγω πρόσκληση ανταποκρίθηκαν 5 δικαιούχοι και άσκησαν το δικαίωμά τους για την εξαγορά 39.402 μετοχών, ονομαστικής αξίας 1,00 ευρώ, στην τιμή διάθεσης 3,89 ευρώ ανά μετοχή. Συνεπώς το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας από ευρώ 50.952.920 ανήλθε στο ποσό των ευρώ 50.992.322 διαιρούμενο σε 50.992.322 μετοχές ονομαστικής αξίας ενός (1) ευρώ η κάθε μία.

Την 31/10/2011, παραιτήθηκαν οι δικαιούχοι από την άσκηση 111.921 δικαιωμάτων προαίρεσης τα οποία είχαν παραχωρηθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της 26/8/2008.

7 Πληροφορίες για την προβλεπόμενη εξέλιξη του Ομίλου

Η συνεχιζόμενη ύφεση και η αστάθεια για την Ελληνική Οικονομία αλλά και τα αντίστοιχα προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι οικονομικά αδύναμες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης, διαμορφώνουν ένα δύσκολο περιβάλλον για την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Παρά τις ιδιαίτερα δυσμενείς συνθήκες, με έμφαση στους κλάδους της λιανικής, ο Όμιλος συνεχίζει να υλοποιεί το επενδυτικό του πρόγραμμα, ως εξής:

Στον κλάδο λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT), με δίκτυο εβδομήντα επτά (77) Καταστημάτων σε Ελλάδα, Ρουμανία, Βουλγαρία, Κύπρο και Τουρκία, αναμένεται το 2012 να προσθέσει επιπλέον οκτώ (8) νέα Καταστήματα στο δίκτυό του.

Για την επόμενη χρήση του 2012, η Διοίκηση εκμεταλλευόμενη τα συγκριτικά πλεονεκτήματα του Ομίλου:

- ☐ την εμπιστοσύνη που απολαμβάνει ο Όμιλος εκ μέρους των καταναλωτών (σημαντικό πλεονέκτημα που αποκτά μεγάλη βαρύτητα σε περιόδους κρίσης),
- ☐ τη μακρόχρονη εμπειρία των εργαζομένων τόσο στις πωλήσεις, όσο και στη συντήρηση και παροχή υπηρεσιών στους καταναλωτές (after sales service),
- ☐ τη χρηματοοικονομική ευρωστία,
- ☐ την αναγνωρισιμότητα και αξιοπιστία των σημάτων που εκπροσωπεί,
- ☐ την εμπειρία στη διαχείριση αλυσίδων λιανικής και τη θέση που κατέχουν τα Καταστήματα IKEA, INTERSPORT και NEW LOOK στους κλάδους τους,

έχει στόχο να αυξήσει τα μερίδια αγοράς εκμεταλλευόμενη την αμυντική, σε περιόδους κρίσης, συμπεριφορά των IKEA και INTERSPORT και να διατηρήσει την οικονομικά ισχυρή εικόνα του ισολογισμού του Ομίλου, έτσι ώστε να μετατρέψει τις επιπτώσεις της κρίσης σε πλεονεκτήματα για την επόμενη ημέρα. Τα νέα Καταστήματα του δικτύου της λιανικής (IKEA και INTERSPORT) παρά τις δυσμενείς συνθήκες, αναμένεται ότι θα συνεισφέρουν μελλοντικά με την ωρίμανσή τους στα έσοδα του Ομίλου. Είναι ευνόητο ότι, με την απόκτηση του δικτύου των Καταστημάτων INTERSPORT στην Τουρκία, με 70 εκατομμύρια

πληθυσμό και με θετικούς ρυθμούς ανάπτυξης, είμαστε μπροστά σε μία πρόκληση που αναμένεται να αποδώσει σημαντικά οφέλη στον Όμιλο. Όπως έχει ήδη ανακοινωθεί, στόχος του Ομίλου, στα επόμενα 5 - 8 χρόνια, είναι η λειτουργία πενήντα (50) και πλέον Καταστημάτων INTERSPORT στην Τουρκία.

Με στόχο των περιορισμό των λειτουργικών δαπανών, θα συνεχιστεί η πολιτική της εκμετάλλευσης των συνεργιών εντός του Ομίλου.

Σήμερα, σχετικά με τις προοπτικές της Ελληνικής οικονομίας, οι εκτιμήσεις για το 2012 είναι ότι θα έχουμε ένα ακόμα έτος οικονομικής ύφεσης και κατά συνέπεια μείωσης του διαθέσιμου εισοδήματος των καταναλωτών με τις αντίστοιχες επιπτώσεις στις δραστηριότητες των λιανικών πωλήσεων.

Παρά τις δυσμενείς προβλέψεις, ο Όμιλος είναι σε θέση να κατακτήσει τους στόχους του, με βασικό γνώμονα τις αξίες του Ομίλου: την «Ακεραιότητα», τον «Αλληλοσεβασμό» και την «Αποτελεσματικότητα».

8 Κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που αντιμετωπίζει ο Όμιλος

α) Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

Ο Όμιλος εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως συναλλαγματικό κίνδυνο, πιστωτικό κίνδυνο, κίνδυνο επιτοκίων και κίνδυνο ρευστότητας. Η διαχείριση του κινδύνου διεκπεραιώνεται από την υπηρεσία διαχείρισης χαρτοφυλακίου, η οποία λειτουργεί με συγκεκριμένους κανόνες που έχουν τεθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η υπηρεσία διαχείρισης χαρτοφυλακίου προσδιορίζει, εκτιμά και αντισταθμίζει τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους σε συνεργασία με τις θυγατρικές του Ομίλου. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει γραπτές οδηγίες και κατευθύνσεις για τη γενική διαχείριση του κινδύνου καθώς και ειδικές οδηγίες για τη διαχείριση συγκεκριμένων κινδύνων όπως ο συναλλαγματικός κίνδυνος, ο κίνδυνος επιτοκίου και ο πιστωτικός κίνδυνος.

Συναλλαγματικοί κίνδυνοι:

Ο Όμιλος εκτίθεται σε συναλλαγματικούς κινδύνους προερχόμενους από εμπορικές συναλλαγές σε ξένα νομίσματα (RON, USD, TRY, GBP) με προμηθευτές που τιμολογούν τον Όμιλο σε νομίσματα διαφορετικά του τοπικού νομίσματος. Ο Όμιλος προκειμένου να ελαχιστοποιήσει τους συναλλαγματικούς κινδύνους σύμφωνα με τις εκάστοτε ανάγκες, σε ορισμένες περιπτώσεις διενεργεί προαγορά συναλλάγματος.

Πιστωτικοί κίνδυνοι:

Ο Όμιλος εκτίθεται σε πιστωτικούς κινδύνους που προέρχονται κυρίως από τον κλάδο ηλεκτρικών ειδών και οφείλονται στην είσπραξη υπολοίπων πελατών, σύμφωνα με τις προσυμφωνημένες ημέρες πίστωσης ανά πελάτη.

Κίνδυνοι επιτοκίων και ρευστότητας:

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κινδύνους ταμειακών ροών που λόγω μιας ενδεχόμενης μελλοντικής μεταβολής των κυμαινόμενων επιτοκίων μπορεί να διαφοροποιήσουν θετικά ή αρνητικά τις ταμειακές εισροές ή/ και εκροές, που συνδέονται με περιουσιακά στοιχεία ή/ και υποχρεώσεις του Ομίλου.

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα, μέσω διατήρησης επαρκών τραπεζικών πιστωτικών ορίων αλλά και σημαντικών διαθεσίμων. Για την αντιμετώπιση των εν λόγω κινδύνων ο Όμιλος χρησιμοποιεί και παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα (Interest Rate Swaps).

β) Σημαντικές Επίδικες Υποθέσεις

Δεν υπάρχουν επίδικες υποθέσεις που η έκβασή τους μπορεί να έχει σημαντικές επιπτώσεις στις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου ή της Εταιρείας της περιόδου από 1/1 - 31/12/2011.

9 Κοινωνική Υπευθυνότητα

Η Διεύθυνση Κοινωνικής Υπευθυνότητας του Ομίλου FOURLIS δημιουργήθηκε με στόχο τον συντονισμό των εταιριών του Ομίλου σε δράσεις και πρωτοβουλίες που στόχο έχουν τον σεβασμό προς τον Άνθρωπο, τη δημιουργία των βάσεων για μία καλύτερη Κοινωνία και των προϋποθέσεων για ένα καλύτερο Περιβάλλον.

Τον Νοέμβριο του 2008 η «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» έγινε επίσημο μέλος του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UN GLOBAL COMPACT) που είναι η μεγαλύτερη διεθνής πρωτοβουλία για την υπεύθυνη επιχειρηματική δράση.

Οι εταιρείες του Ομίλου FOURLIS με πίστη στις δεσμεύσεις και το όραμά για ένα καλύτερο παρόν και ένα ακόμα καλύτερο αύριο για τον Άνθρωπο, την Κοινωνία και το Περιβάλλον, κατάφεραν και το 2011, παρά τις διαρκώς εντεινόμενες αντίξοες οικονομικές και κοινωνικές συνθήκες, να υλοποιήσουν με αφοσίωση και συνέπεια το πρόγραμμα Κοινωνικής Υπευθυνότητας που είχαν σχεδιάσει.

Στο πλαίσιο αυτό, και το 2011, σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου FOURLIS πραγματοποιήθηκε η καθιερωμένη Εθελοντική Αιμοδοσία, η οποία διεξάγεται παραδοσιακά δύο φορές το χρόνο, Ιανουάριο και Ιούνιο. Όπως κάθε χρόνο έτσι και φέτος εκατοντάδες εργαζόμενοι αφιέρωσαν λίγα λεπτά από το χρόνο τους για να προσφέρουν αίμα, αποδεικνύοντας έμπρακτα, για μία ακόμα φορά, το αίσθημα κοινωνικής ευθύνης που τους χαρακτηρίζει, ενώ Εθελοντική Αιμοδοσία πραγματοποιήθηκε και από τις εταιρείες του Ομίλου FOURLIS στο εξωτερικό.

Με ασίγηστο ενθουσιασμό ο Όμιλος συνέχισε το κοινωνικό του έργο και το 2011 στηρίζοντας Ιδρύματα, Οργανισμούς και Συλλόγους σε πολλές περιοχές της Ελλάδας.

Με ιδιαίτερη συγκίνηση ο Όμιλος FOURLIS, μεταξύ άλλων, τον Σύλλογο Γονιών Παιδιών με Νεοπλασματική Ασθένεια «ΦΛΟΓΑ», διαμορφώνοντας και εξοπλίζοντας τα γραφεία του Συλλόγου, τον παιδότοπο καθώς και έναν ξενώνα που προορίζεται για τη φιλοξενία οικογενειών από την περιφέρεια των οποίων τα παιδιά υποβάλλονται σε θεραπεία.

Παράλληλα, ανταποκρίθηκε στο κάλεσμα του «Χαμόγελου του Παιδιού» να εξοπλίσει με ηλεκτρικές συσκευές και οικιακό εξοπλισμό αλλά και να διαμορφώσει χώρους του νέου σπιτιού του Οργανισμού στο Μοσχάτο, ενώ στην Κύπρο ολοκληρώθηκε η ανακαίνιση πτέρυγας του Κέντρου Ανακουφιστικής Φροντίδας «ΑΡΟΔΑΦΝΟΥΣΑ».

Όπως συμβαίνει τα τελευταία χρόνια, έτσι και το 2011 τα Καταστήματα IKEA στήριξαν το έργο της «UNICEF» συγκεντρώνοντας ένα πολύ σημαντικό ποσό για την ενίσχυση των δραστηριοτήτων του Οργανισμού.

Η INTERSPORT συνέχισε το δικό της πρόγραμμα Κοινωνικής Υπευθυνότητας «FIT for LIFE» στο πλαίσιο του οποίου, το 2011 υλοποιήθηκε το πρόγραμμα «Φτάνουμε στα Άκρα». Η INTERSPORT «Έφτασε στα Άκρα» καθώς επισκέφθηκε 26 σχολεία σε απομακρυσμένες και ακριτικές περιοχές των νομών Κοζάνης, Φλώρινας και Καστοριάς, μοίρασε δωρεάν αθλητικό εξοπλισμό απαραίτητο για τις αθλοπαιδιές τους, ενώ αθλητές τοπικών Συλλόγων μίλησαν στα παιδιά για τα οφέλη του αθλητισμού και της υγιεινής διατροφής στη ζωή τους. Το πρόγραμμα αγκαλιάστηκε με αγάπη από εκατοντάδες παιδιά και τους δασκάλους τους και θα συνεχιστεί και το 2012 με στόχο να φτάσει σε όσο το δυνατόν περισσότερα σχολεία.

Ιδιαίτερα συγκινητική ήταν, επίσης, η επιθυμία για ανιδιοτελή προσφορά και η ανταπόκριση των εργαζομένων στο κάλεσμα της Διεύθυνσης Κοινωνικής Υπευθυνότητας για τη συγκέντρωση τροφίμων και ειδών πρώτης ανάγκης για τη στήριξη Ιδρυμάτων και Οργανισμών σε ολόκληρη την Ελλάδα. Περίπου 200 κούτες με τρόφιμα και είδη πρώτης ανάγκης συγκεντρώθηκαν και διανεμήθηκαν σε Οργανισμούς και Ιδρύματα που στηρίζουν ευπαθείς κοινωνικές ομάδες σε Αθήνα, Θεσσαλονίκη, Λάρισα, Ιωάννινα και Κύπρο.

Αναγνωρίζοντας την επιτακτική ανάγκη για προστασία του περιβάλλοντος, τα Καταστήματα IKEA διατήρησαν τα Κέντρα Ανακύκλωσης που είχαν τοποθετηθεί το 2010 σε διάφορους δήμους της Αθήνας και της περιφέρειας, ενώ παράλληλα τοποθέτησαν και νέα, ευαισθητοποιώντας και ενημερώνοντας τους πολίτες σε θέματα ανακύκλωσης και προσκαλώντας τους να συμμετέχουν σε αυτή. Παράλληλα, διοργάνωσαν διαγωνισμούς και δράσεις με στόχο να ευαισθητοποιηθούν και να παρακινηθούν οι πολίτες να εντάξουν την ανακύκλωση στην καθημερινότητά τους.

Σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου FOURLIS συνεχίστηκαν τα προγράμματα ανακύκλωσης και «energy saving».

Τον Ιούνιο του 2011 εκδόθηκε ο δεύτερος Κοινωνικός Απολογισμός της Διεύθυνσης Κοινωνικής Υπευθυνότητας.

10 Συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών

Ως συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου θεωρούνται η Εταιρεία, οι θυγατρικές της, οι συγγενείς επιχειρήσεις, η Διοίκηση και τα ανώτατα στελέχη της. Οι σημαντικότερες εμπορικές συναλλαγές, οι οποίες και απαλείφονται για τις ανάγκες της ενοποίησης των Οικονομικών Καταστάσεων μεταξύ των Εταιρειών του Ομίλου αφορούν κυρίως σε πωλήσεις εμπορευμάτων μεταξύ εταιρειών του ίδιου κλάδου και σε παροχή υπηρεσιών αποθήκευσης - εφοδιασμού, συντήρησης - επισκευών και σε έξοδα διοικητικής υποστήριξης.

Στον παρακάτω πίνακα αναλύονται οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα μέρη κατά την 31 Δεκεμβρίου 2011 και 31 Δεκεμβρίου 2010.

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Απαιτήσεις από:					
	FOURLIS TRADE AEBE	0	0	27	70
	PRIME TELECOM AE	0	0	0	0
	HOUSE MARKET AE	0	0	272	336
	INTERSPORT AE	0	0	118	111
	SERVICE ONE	0	0	27	27
	TRADE LOGISTICS SA (RHF)	0	0	13	17
	GENCO BULGARIA (RSG)	0	0	9	9
	INTERSPORT CYPRUS	0	0	3	3
	HOUSE MARKET CYPRUS	0	0	41	40
	SPEEDEX AE	0	0	0	0
	RENTIS SA	0	0	0	0
	HOUSE MARKET BULGARIA EAD	0	0	34	0
	BHTA TPITH	0	0	0	0
	WYLDES	0	0	1	1
	INTERSPORT ATLETIK	0	0	37	0
	GENCO TRADE SRL	0	0	206	109
	Σύνολο	0	0	789	723
Υποχρεώσεις προς:					
	FOURLIS TRADE AEBE	0	0	17	36
	PRIME TELECOM AE	0	0	0	0
	HOUSE MARKET AE	0	0	184	235
	INTERSPORT AE	0	0	67	76
	SERVICE ONE	0	0	21	21
	TRADE LOGISTICS SA (RHF)	0	0	10	14
	GENCO BULGARIA (RSG)	0	0	9	8
	INTERSPORT CYPRUS	0	0	3	2
	HOUSE MARKET CYPRUS	0	0	32	35
	SPEEDEX AE	75	106	0	2
	RENTIS SA	0	0	0	0
	HOUSE MARKET BULGARIA EAD	0	0	32	0
	BHTA TPITH	0	0	0	0
	WYLDES	0	0	0	0
	INTERSPORT ATLETIK	0	0	0	0
	GENCO TRADE SRL	0	0	36	0
	Σύνολο	75	106	410	429

Οι συναλλαγές με τις θυγατρικές και συγγενείς του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2011 και την 31 Δεκεμβρίου 2010 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2011	2010	2011	2010
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	0	0	1.217	1.356
Κύκλος εργασιών	0	0	0	0
Σύνολο	0	0	1.217	1.356

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2011	2010	2011	2010
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	31	63	0	(32)
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	58	71	0	0
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	0	0	0	0
Σύνολο	89	134	0	(32)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2011	2010	2011	2010
Πωλήσεις	22.475	24.009	0	0
Κόστος πωλήσεων	14.662	15.977	0	0
Λοιπά έσοδα	2.264	3.241	1.217	1.356
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	6.815	7.158	9	6
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	3.000	4.069	0	0
Έσοδα απο μερίσματα	0	9.914	0	8.500

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Εμπορικές απαιτήσεις	10.304	8.182	791	728
Αποθέματα	515	485	0	0
Πιστωτές	9.024	8.182	422	419

Στις χρήσεις 2011 και 2010 έγιναν οι ακόλουθες συναλλαγές μεταξύ μητρικής και θυγατρικών του Ομίλου:

11 Απασχολούμενο ανθρώπινο δυναμικό

Ο αριθμός του απασχολούμενου ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου την 31/12/2011 είναι 3.512 άτομα (3.095 την 31/12/2010). Αντίστοιχα, το ανθρώπινο δυναμικό της Εταιρείας την 31/12/2011 είναι 3 άτομα (3 την 31/12/2010).

12 Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης

Στις χρήσεις 2011 και 2010 δόθηκαν αμοιβές σε διευθυντικά στελέχη και σε μέλη της Διοίκησης για τις υπηρεσίες τους στον Όμιλο και την Εταιρεία ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2011	2010	2011	2010
Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	3.159	3.333	554	578

13 Ίδιες μετοχές

Η Τακτική Γενική συνέλευση των μετόχων της μητρικής Εταιρείας FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ που συνήλθε την 11/6/2010, ενέκρινε την αγορά από την Εταιρεία δικών της (ιδίων) μετοχών, μέχρι του αριθμού των 2.547.646 μετοχών (5% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου) εντός 24 μηνών από της εγκρίσεως, ήτοι έως την 11/6/2012, με κατώτατο όριο απόκτησης το ένα ευρώ (1,00 ευρώ) ανά μετοχή και ανώτατο όριο απόκτησης τα είκοσι (20,00) ευρώ ανά μετοχή, σύμφωνα με το άρθρο 16 του ΚΝ 2190/ 1920 και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας να καθορίσει εντός των προαναφερθέντων πλαισίων, τον ακριβή χρόνο, αριθμό και την τιμή των προς απόκτηση μετοχών. Στο Επεξηγηματικό Σημείωμα επί των θεμάτων Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 11/6/2010 που έχει αναρτηθεί στον ιστότοπο της Εταιρείας, την 3/6/2010, αναφέρεται σχετικά ότι: η υλοποίηση του εν λόγω προγράμματος θα εξαρτηθεί από διάφορους παράγοντες όπως είναι, ενδεικτικά και όχι περιοριστικά, η υλοποίηση του αναπτυξιακού και επενδυτικού πλάνου και η διαθεσιμότητα κεφαλαίων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, με απόφασή του την 24/8/2010, προχώρησε στην υλοποίηση της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας της 11ης Ιουνίου 2010, σχετικά με την αγορά ιδίων μετοχών. Στο πλαίσιο των εν λόγω αποφάσεων, η Εταιρεία κατά το διάστημα από 24/8/2010 μέχρι την 31/12/2011 αγόρασε 458.849 ίδιες μετοχές, συνολικής αξίας κτήσεως ευρώ 1.998.436,03 που αντιπροσωπεύουν το 0,9% επί των συνολικών μετοχών του μετοχικού κεφαλαίου. Η μέση τιμή κτήσης των ιδίων μετοχών για την περίοδο από 24/8/2010 μέχρι και την 31/12/2011, διαμορφώθηκε ανά μετοχή στο ποσό των ευρώ 4,3553.

14 Επεξηγηματική Έκθεση σχετικά με τις πληροφορίες του άρθρου 4 παρ. 7 Ν.3556/2007

α. Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 50.992.322 ευρώ και διαιρείται σε 50.992.322 μετοχές, ονομαστικής αξίας ενός (1) ευρώ εκάστης.

Όλες οι μετοχές είναι κοινές ονομαστικές, τηρούμενες σε άυλη μορφή, εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών (Κατηγορία «Μεγάλης Κεφαλαιοποίησης») του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Κάθε μετοχή παρέχει το δικαίωμα μιας ψήφου με εξαίρεση των αριθμό των ιδίων μετοχών που δεν έχουν δικαίωμα ψήφου.

Η ευθύνη των μετόχων περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

β. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο Νόμος και δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση από το Καταστατικό της.

γ. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των διατάξεων των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007

Την 31/12/2011 οι κατωτέρω μέτοχοι κατείχαν ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας:

☐ Δάφνη Αν. Φουρλή: ποσοστό 13,02%.

☐ Mitica Limited: 5,883%

δ. Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου στους κατόχους τους.

ε. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται στο Καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

στ. Συμφωνίες μετόχων της Εταιρείας, γνωστές στην Εταιρεία, που συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών ή περιορισμούς στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου

Δεν είναι γνωστές στην Εταιρεία συμφωνίες μετόχων, ούτε προβλέπεται στο Καταστατικό της δυνατότητα συμφωνιών μετόχων που συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών ή περιορισμούς στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου.

ζ. Κανόνες για το διορισμό και την αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση του Καταστατικού, που διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Κ.Ν. 2190/1920

Οι κανόνες που προβλέπει το Καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση των διατάξεων του Καταστατικού δε διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Κ.Ν. 2190/ 1920.

η. Αρμοδιότητα του διοικητικού συμβουλίου ή ορισμένων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, για την έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920

1) Σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 13 παρ. 1 (β) του Κ.Ν. 2190/ 1920 και το άρθρο 4 παρ. 1 του Καταστατικού της Εταιρείας, κατά τη διάρκεια της πρώτης πενταετίας από τη λήψη σχετικής απόφασης από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει το δικαίωμα με απόφασή του που λαμβάνεται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του: α) να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το μισό του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω εξουσία και β) να εκδίδει ομολογιακό δάνειο με την έκδοση ομολογιών μετατρέψιμων σε μετοχές για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το μισό του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Στην περίπτωση αυτή εφαρμόζονται οι διατάξεις των παραγράφων 2, 3 και 4 του άρθρου 3α του Κ.Ν. 2190/ 1920. Οι αυξήσεις του μετοχικού κεφαλαίου που αποφασίζονται σύμφωνα με τα παραπάνω, δεν αποτελούν τροποποίηση του Καταστατικού. Η πιο πάνω απόφαση της Γενικής Συνέλευσης υπόκειται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/ 1920.

Η εξουσία αυτή του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση με απόφασή της που υπόκειται στη δημοσιότητα του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/ 1920, για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει τα πέντε (5) έτη για κάθε ανανέωση και η ισχύς της αρχίζει μετά τη λήξη της κάθε πενταετίας.

Κατ' εξαίρεση των διατάξεων της προηγούμενης παραγράφου, εάν τα αποθεματικά της Εταιρείας υπερβαίνουν το ένα τέταρτο (1/4) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, τότε για την αύξηση αυτού απαιτείται πάντα, απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και ανάλογη τροποποίηση του περί μετοχικού κεφαλαίου άρθρου. Οι παραπάνω αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας λαμβάνονται με απαρτία των δύο τρίτων (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

Αν δε συντελεστεί η απαρτία της προηγούμενης παραγράφου στην πρώτη συνεδρίαση, συνέρχεται πρώτη επαναληπτική Γενική Συνέλευση μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη συνεδρίαση που ματαιώθηκε, που προσκαλείται πριν από δέκα (10) τουλάχιστον ημέρες. Η επαναληπτική αυτή Γενική Συνέλευση, βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διατάξεως, όταν εκπροσωπείται σ' αυτήν τουλάχιστον το ένα δεύτερο (1/2) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

Αν δεν συντελεστεί και αυτή η απαρτία, συνέρχεται δεύτερη επαναληπτική Γενική Συνέλευση μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη συνεδρίαση που ματαιώθηκε, που προσκαλείται πριν από δέκα (10) τουλάχιστον ημέρες. Η επαναληπτική αυτή Γενική Συνέλευση, βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διατάξεως, όταν εκπροσωπείται σ' αυτήν τουλάχιστον το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

Οι παραπάνω αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας λαμβάνονται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των ψήφων που εκπροσωπούνται σ' αυτή.

2) Η Α' επαναληπτική Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας «FOURLIS ANΩNYMH ETAIPEIA SYMMETOΧΩΝ» της 30/6/2008 αποφάσισε, σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 13 του άρθρου 13 και των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 29 και της παραγράφου 2 του άρθρου 31 του Κ.Ν. 2190/ 1920, την εφαρμογή Προγράμματος Διάθεσης Μετοχών (Stock Options) - στο εξής «Πρόγραμμα» - σε στελέχη της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια της παραγράφου 5 του άρθρου 42ε του εν λόγω νόμου, εξουσιοδότησε δε το Διοικητικό Συμβούλιο για τη ρύθμιση των διαδικαστικών θεμάτων και λεπτομερειών. Το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με τους όρους του προγράμματος και το νόμο, εκδίδει στους δικαιούχους που άσκησαν το δικαίωμα τους πιστοποιητικά δικαιώματος απόκτησης μετοχών και εκδίδει και παραδίδει τις μετοχές στους ανωτέρω δικαιούχους, αυξάνοντας το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας και πιστοποιεί την αύξηση του κεφαλαίου. Οι αυξήσεις αυτές του μετοχικού κεφαλαίου δεν αποτελούν τροποποιήσεις του Καταστατικού. Το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται κατά τον τελευταίο μήνα της εταιρικής χρήσης, εντός της οποίας έλαβαν χώρα αυξήσεις κεφαλαίου, κατά τα ανωτέρω οριζόμενα, να προσαρμόζει, με απόφαση του, το άρθρο του Καταστατικού περί του κεφαλαίου, έτσι ώστε να προβλέπεται το ποσό του κεφαλαίου, όπως προέκυψε μετά τις παραπάνω αυξήσεις, τηρώντας τις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β.

3) Η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» της 11/6/2010 αποφάσισε, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 16 του Κ.Ν. 2190/1920, την έγκριση αγοράς από την Εταιρεία δικών της (ιδίων) μετοχών, μέχρι του αριθμού των 2.547.646 μετοχών (5% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου) εντός 24 μηνών από της εγκρίσεως, ήτοι έως την 11/06/2012, με κατώτατο όριο απόκτησης το ένα (1,00) ευρώ ανά μετοχή και ανώτατο όριο απόκτησης τα είκοσι (20,00) ευρώ ανά μετοχή, σύμφωνα με το άρθρο 16 του ΚΝ 2190/ 1920 και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας να καθορίσει, αλλά εντός των προαναφερθέντων πλαισίων, τον ακριβή χρόνο, αριθμό και την τιμή των προς απόκτηση μετοχών. Σχετικά με τα προγράμματα που αφορούν την έκδοση νέων μετοχών και την αγορά ιδίων μετοχών για την περίοδο 1/1 - 31/12/2011 περισσότερα στοιχεία αναφέρονται παραπάνω, στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου στις παραγράφους 6 Πρόγραμμα stock options (Δικαιώματα Προαίρεσης) και 13 Ίδιες μετοχές.

θ. Κάθε σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει ο εκδότης και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο του εκδότη κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας, οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

ι. Συμφωνίες που ο εκδότης έχει συνάψει με μέλη του Διοικητικού του Συμβουλίου ή με το προσωπικό του, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας της δημόσιας πρότασης

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το ανθρωπινό δυναμικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξ αιτίας δημόσιας πρότασης.

15 Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης για τη χρήση 1/1 - 31/12/2011

Σύμφωνα με το Ν. 3873/ 2010 άρθρο 2 παρ.2, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας δηλώνει τα παρακάτω:

α) Αναφορά στον κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης στον οποίο υπάγεται η Εταιρεία ή τον οποίο έχει αποφασίσει αυτοβούλως να εφαρμόζει η Εταιρεία, καθώς και τον τόπο στον οποίο είναι διαθέσιμο στο κοινό το σχετικό κείμενο

Η Εταιρεία με την από 28/2/2011 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, έχει αποφασίσει αυτοβούλως να εφαρμόζει τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που συντάχθηκε με πρωτοβουλία του ΣΕΒ συνδέσμου επιχειρήσεων και βιομηχανιών για τις Εισηγμένες Εταιρείες (έκδοση Ιανουαρίου 2011, όπως τροποποιήθηκε τον Μάρτιο του 2011) που είναι αναρτημένος στον ιστότοπο του ΣΕΒ, στη διεύθυνση: <http://www.sev.org.gr>.

Σκοπός του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΣΕΒ είναι να προωθήσει την καλή διακυβέρνηση με την πεποίθηση ότι αυτή θα ενισχύσει τη μακροπρόθεσμη επιτυχία και ανταγωνιστικότητα των ελληνικών εταιρειών.

Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης περιλαμβάνει δύο ειδών διατάξεις: «γενικές αρχές», οι οποίες αποτελούν γενικές κατευθυντήριες γραμμές που στοχεύουν στην παροχή ενός γενικού πλαισίου μέσα στο οποίο μπορούν να εξεταστούν και να αντιμετωπιστούν τα περισσότερα θέματα εταιρικής διακυβέρνησης. Κάθε γενική αρχή ακολουθείται από μία ή περισσότερες ειδικές πρακτικές που αναπτύσσουν περαιτέρω τις γενικές αρχές. Ο Κώδικας ακολουθεί την προσέγγιση συμμόρφωσης ή εξήγησης.

Οι γενικές αρχές του Κώδικα καλύπτουν τις κάτωθι ενότητες:

- ☐ Ρόλος και αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου
- ☐ Μέγεθος και σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου
- ☐ Ρόλος και απαιτούμενες ιδιότητες του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου
- ☐ Καθήκοντα και συμπεριφορά των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου
- ☐ Ανάδειξη υποψηφίων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου
- ☐ Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου

- ☐ Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου
- ☐ Σύστημα εσωτερικού ελέγχου
- ☐ Επίπεδο και διάρθρωση των αμοιβών
- ☐ Επικοινωνία με τους μετόχους
- ☐ Η Γενική Συνέλευση των μετόχων

Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης όπως τον εφαρμόζει η Εταιρεία είναι αναρτημένος στον ιστότοπό της: <http://www.fourlis.gr>.

β) Αναφορά στις πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων του νόμου, καθώς και παραπομπή στον τόπο όπου τις έχει δημοσιοποιήσει

Στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΣΕΒ όπου γίνεται αναφορά σε υφιστάμενες, υποχρεωτικές νομικές ρυθμίσεις, χρησιμοποιείται οριστική ενεστώτα έτσι ώστε να διακριθούν οι απαιτήσεις αυτές από τις οικειοθελούς χαρακτήρα πρακτικές του Κώδικα.

Ενδεικτικά, αναφέρονται οι κάτωθι πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων του Νόμου:

- ☐ Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από επτά (7) έως δεκαπέντε (15) μέλη. Τουλάχιστον το ένα τρίτο (1/3) του Διοικητικού Συμβουλίου αποτελείται από ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη απαλλαγμένα από συγκρούσεις συμφερόντων με την Εταιρεία και από στενούς δεσμούς με τη Διοίκηση, τους βασικούς μετόχους ή την Εταιρεία.
- ☐ Το Διοικητικό Συμβούλιο υποστηρίζεται από ικανό, εξειδικευμένο και έμπειρο εταιρικό Γραμματέα. Όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν πρόσβαση στις υπηρεσίες του Εταιρικού Γραμματέα, ο ρόλος του οποίου είναι να παρέχει πρακτική υποστήριξη στον Πρόεδρο και τα άλλα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συλλογικά και ατομικά, με γνώμονα τη συμμόρφωση του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τους εσωτερικούς κανόνες και στους σχετικούς νόμους και κανονισμούς.
- ☐ Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει συστήσει Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών που συνέρχεται τακτικά και διασφαλίζει την ύπαρξη αποτελεσματικής και διαφανούς διαδικασίας αφενός για την ανάδειξη υποψήφιων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και αφετέρου για τη διαμόρφωση της πολιτικής και των αρχών της Εταιρείας που σχετίζονται με τις αμοιβές των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των βασικών ανώτατων στελεχών.
- ☐ Οι αρμοδιότητες του Προέδρου θεσπίζονται ρητά από το Διοικητικό Συμβούλιο σε διάκριση από εκείνες του Διευθύνοντος Συμβούλου και αποτυπώνονται εγγράφως στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας.
- ☐ Το Διοικητικό Συμβούλιο με την υποστήριξη της Επιτροπής Ελέγχου θεσπίζει κατάλληλες πολιτικές όσον αφορά στον εσωτερικό έλεγχο και διασφαλίζει την αποτελεσματικότητα του συστήματος. Επίσης, ορίζει τη διαδικασία που θα υιοθετηθεί για την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, η οποία περιλαμβάνει το πεδίο εφαρμογής και τη συχνότητα των εκθέσεων που λαμβάνει και εξετάζει το Διοικητικό Συμβούλιο κατά τη διάρκεια του έτους, καθώς και τη διαδικασία της ετήσιας αξιολόγησης του συστήματος εσωτερικού ελέγχου.
- ☐ Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι διαθέσιμος για συναντήσεις με μετόχους της Εταιρείας και συζητά μαζί τους ζητήματα που αφορούν στη διακυβέρνηση της Εταιρείας. Ο Πρόεδρος διασφαλίζει ότι οι απόψεις των μετόχων γνωστοποιούνται στο Διοικητικό Συμβούλιο.
- ☐ Η Επιτροπή Ελέγχου εξασφαλίζει τη λειτουργία της μονάδας εσωτερικού ελέγχου σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα για την επαγγελματική εφαρμογή του εσωτερικού ελέγχου.

γ) Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η Εταιρεία έχει καταρτίσει και εφαρμόζει διαδικασία για την έκδοση των οικονομικών καταστάσεων (ενοποιημένων και εταιρικών) και της Οικονομικής Έκθεσης. Οι Εταιρείες του Ομίλου καταχωρούν τις συναλλαγές τους στα πληροφοριακά τους συστήματα και με αυτοματοποιημένες διαδικασίες ενημερώνεται η εφαρμογή ενοποίησης. Πραγματοποιείται διασταύρωση στοιχείων και ελέγχονται τα προς απαλοιφή στοιχεία (ενδοομιλικές συναλλαγές, απαιτήσεις και υποχρεώσεις κλπ). Πραγματο-

ποιούνται οι εγγραφές απαλοιφών και ενοποίησης και εκδίδονται οι οικονομικές καταστάσεις και οι πληροφοριακοί Πίνακες που περιλαμβάνονται στην Οικονομική Έκθεση. Μετά την ολοκλήρωση των ελεγκτικών διαδικασιών, η Οικονομική Έκθεση που περιλαμβάνει τις οικονομικές καταστάσεις παραδίδεται στο Διοικητικό Συμβούλιο προς έγκριση.

Τα κύρια χαρακτηριστικά του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζει η Εταιρεία σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και της Οικονομικής Έκθεσης είναι:

- ☐ Επάρκεια σε γνώσεις, προσόντα και διαθεσιμότητα των εμπλεκόμενων στελεχών με σαφώς διαχωρισμένους ρόλους και περιοχές ευθύνης.
- ☐ Ύπαρξη καταγεγραμμένων και επικαιροποιημένων διαδικασιών σχετικών με την έκδοση των οικονομικών αποτελεσμάτων.
- ☐ Τακτική αναθεώρηση των λογιστικών αρχών και πολιτικών.
- ☐ Ύπαρξη δικλίδων σχετικών με την ασφάλεια των χρησιμοποιούμενων πληροφοριακών συστημάτων.
- ☐ Τακτική επικοινωνία των Ανεξάρτητων Ορκωτών ελεγκτών με τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου.
- ☐ Πραγματοποίηση τακτικών συναντήσεων επικύρωσης και καταγραφής των σημαντικών εκτιμήσεων που επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις.
- ☐ Ύπαρξη μεθοδολογίας διαχείρισης κινδύνων και τεκμηρίωση της εφαρμογής της. Παρουσίαση των αποτελεσμάτων διαχείρισης κινδύνων στο Διοικητικό Συμβούλιο.
- ☐ Ύπαρξη ενιαίου λογιστικού σχεδίου για όλες τις εταιρείες του Ομίλου και κεντρική διαχείρισή του.
- ☐ Ετήσια αξιολόγηση του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων που ακολουθείται για την έκδοση των οικονομικών καταστάσεων από το Διοικητικό Συμβούλιο κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου.

δ) Πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται κατά το άρθρο 10 παράγραφος 1 στοιχεία γ), δ), στ), η) και θ) της οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 21ης Απριλίου 2004, σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς, εφόσον η Εταιρεία υπάγεται στην εν λόγω οδηγία

Κατά τη διάρκεια της χρήσης δε συνέτρεξαν περιπτώσεις εξαγοράς ή δημόσιας προσφοράς.

ε) Πληροφοριακά στοιχεία για τον τρόπο λειτουργίας της γενικής συνέλευσης των μετόχων και τις βασικές εξουσίες της, καθώς και περιγραφή των δικαιωμάτων των μετόχων και του τρόπου άσκησής τους.

Η σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας πραγματοποιείται σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του ΚΝ. 2190/ 1920 όπως ισχύει.

Σχετικά με τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της η Εταιρεία ακολουθεί τις παρακάτω πρακτικές:

- ☐ Έγκαιρη και εμπρόθεσμη ενημέρωση των μετόχων της Εταιρείας, με τις προβλεπόμενες από το Νόμο δημοσιεύσεις στον τύπο σχετικά με τη σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης.
- ☐ Ανάρτηση στον ιστότοπο της Εταιρείας της Πρόσκλησης της Γενικής Συνέλευσης, του τρόπου αντιπροσώπευσης των μετόχων, των προθεσμιών και του τρόπου άσκησης των δικαιωμάτων των μετόχων, καθώς και των αποτελεσμάτων των ψηφοφοριών για κάθε θέμα.
- ☐ Έγκαιρη ανάρτηση στον ιστότοπο της Εταιρείας Ενημερωτικού Σημειώματος που αφορά τα θέματα, τις σχετικές προτάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, την απαιτούμενη απαρτία και το απαιτούμενο ποσοστό για την έγκριση των προτάσεων. Το Ενημερωτικό Σημείωμα είναι επίσης, διαθέσιμο σε έγκυρη μορφή στην έδρα της Εταιρείας και διανέμεται στους μετόχους κατά την προσέλευσή τους στη Γενική Συνέλευση.
- ☐ Διασφάλιση της δυνατότητας όλων των μετόχων να λάβουν μέρος στη διαδικασία των Γενικών Συνελεύσεων είτε με τη διατύπωση των απόψεών τους είτε με την υποβολή ερωτήσεων.

Η Εταιρεία με πρώτη εφαρμογή, μετά την έκδοση του Ν. 3884/ 2010, κατά τη σύγκληση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του 2011, λαμβάνει όλα τα μέτρα για τη σύννομη διεξαγωγή της και τη διασφάλιση των δικαιωμάτων των μετόχων.

Οι αρμοδιότητες της Γενικής Συνέλευσης αναφέρονται στο απόσπασμα του Καταστατικού της Εταιρείας που είναι αναρτημένο στον ιστότοπό της: <http://www.fourlis.gr>.

στ) Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου και τυχόν άλλων διοικητικών, διαχειριστικών ή εποπτικών οργάνων ή επιτροπών της Εταιρείας

Το Διοικητικό Συμβούλιο και τα ανεξάρτητα μέλη του, έχουν εκλεγεί από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της που συνήλθε την 22/7/2007. Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, λήγει εντός του α' εξαμήνου του 2012, οπότε και η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας θα εκλέξει νέο Διοικητικό Συμβούλιο. Με αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου των 26/8/2008 και 28/11/2011, αντικαταστάθηκαν παραιτηθέντα μέλη του και επανακαθορίστηκαν οι αρμοδιότητες των μελών του και η εκπροσώπηση της Εταιρείας η οποία ισχύει μέχρι σήμερα και έχει ως εξής:

Το Διοικητικό Συμβούλιο της FOURLIS ΑΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ είναι:

Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου, Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών	Βασίλειος Φουρλής του Στυλιανού
Αντιπρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου, Εκτελεστικό Μέλος	Δάφνη Φουρλή του Αναστασίου
Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών	Απόστολος Πεταλάς του Δημητρίου
Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	Ιωάννης Λιούπης του Παναγιώτη
Διευθύντρια Κοινωνικής Υπευθυνότητας, Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	Λήδα Φουρλή του Στυλιανού
Σύμβουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος Επιτροπής Ελέγχου	Ιωάννης Μπρέμπος του Ευαγγέλου
Σύμβουλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος Επιτροπής Ελέγχου	Ευτύχιος Βασιλάκης του Θεοδώρου
Σύμβουλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος Επιτροπής Ελέγχου	Ιωάννης Παπαϊωάννου του Κωνσταντίνου
Σύμβουλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών	Ιωάννης Κωστόπουλος του Αθανασίου

Σύντομα βιογραφικά των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου παρουσιάζονται στον ιστότοπο της Εταιρείας (<http://www.fourlis.gr>).

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει γενικότερα την ευθύνη για τα εξής:

- ☐ Έγκριση της μακροπρόθεσμης στρατηγικής και των λειτουργικών στόχων της Εταιρείας.
- ☐ Έγκριση του ετήσιου προϋπολογισμού και του επιχειρησιακού σχεδίου, καθώς και λήψη αποφάσεων για μείζονες κεφαλαιουχικές δαπάνες, εξαγορές και εκποιήσεις.
- ☐ Επιλογή και, όποτε χρειάζεται, αντικατάσταση της εκτελεστικής ηγεσίας της Εταιρείας, όπως και εποπτεία του σχεδιασμού της διαδοχής.
- ☐ Έλεγχο απόδοσης της ανώτατης Διοίκησης και εναρμόνιση των αμοιβών των ανώτατων στελεχών με τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα της Εταιρείας και των μετόχων της.
- ☐ Ύπαρξη διαδικασίας διαχείρισης κινδύνων και συστήματος εσωτερικού ελέγχου.
- ☐ Διασφάλιση και αξιοπιστία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και στοιχείων της Εταιρείας, των συστημάτων χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και των στοιχείων και πληροφοριών που λαμβάνουν δημοσιότητα, καθώς και διασφάλιση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων.
- ☐ Διασφάλιση ύπαρξης αποτελεσματικής διαδικασίας συμμόρφωσης της Εταιρείας με τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς.
- ☐ Ευθύνη λήψης σχετικών αποφάσεων και παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας του συστήματος διοίκησης της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών λήψης αποφάσεων και ανάθεσης εξουσιών και καθηκόντων σε άλλα στελέχη.
- ☐ Διατύπωση, διάδοση και εφαρμογή των βασικών αξιών και αρχών της Εταιρείας που διέπουν τις σχέσεις της με όλα τα μέρη, των οποίων τα συμφέροντα συνδέονται με αυτά της Εταιρείας.
- ☐ Έγκριση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας, του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, του Κώδικα Δεοντολογίας και των αναθεωρήσεών τους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεχίζεται με την απαραίτητη συχνότητα, ώστε να εκτελεί αποτελεσματικά τα καθήκοντά του. Στην

αρχή κάθε ημερολογιακού έτους το Διοικητικό Συμβούλιο υιοθετεί ένα ημερολόγιο συνεδριάσεων και ένα 12μηνο πρόγραμμα δράσης, το οποίο δύναται να αναθεωρείται ανάλογα με τις ανάγκες της Εταιρείας.

Οι αμοιβές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου εγκρίνονται από την Τακτική Γενική Συνέλευση.

Η λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου περιγράφεται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Στον Κανονισμό αυτό περιλαμβάνονται τα ακόλουθα κεφάλαια:

- ☐ Εκλογή Διοικητικού Συμβουλίου
- ☐ Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου
- ☐ Καθορισμός ανεξαρτησίας υποψήφιων ή εν ενεργεία μελών του Διοικητικού Συμβουλίου
- ☐ Θητεία Διοικητικού Συμβουλίου
- ☐ Συγκρότηση Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα
- ☐ Αρμοδιότητες Διοικητικού Συμβουλίου
- ☐ Καθήκοντα και συμπεριφορά των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου
- ☐ Επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου
- ☐ Απαγορεύσεις
- ☐ Συνεδριάσεις Διοικητικού Συμβουλίου
- ☐ Απαρτία Διοικητικού Συμβουλίου και λήψη αποφάσεων
- ☐ Υποστήριξη λειτουργίας Διοικητικού Συμβουλίου
- ☐ Πρακτικά συνεδριάσεων Διοικητικού Συμβουλίου

Τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου υποστηρίζουν δύο Επιτροπές: Η Επιτροπή Ελέγχου και η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών.

Η Επιτροπή Ελέγχου ορίζεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων (άρθρο 37, Ν.3693/ 2008) και ενδεικτικά έχει τις παρακάτω υποχρεώσεις:

- ☐ παρακολούθηση της διαδικασίας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης,
- ☐ παρακολούθηση της αποτελεσματικής λειτουργίας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και του συστήματος διαχείρισης κινδύνων, καθώς και παρακολούθηση της ορθής λειτουργίας της μονάδας των εσωτερικών ελεγκτών,
- ☐ παρακολούθηση της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των εταιρικών ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων,
- ☐ επισκόπηση και παρακολούθηση θεμάτων συναφών με την ύπαρξη και διατήρηση της αντικειμενικότητας και ανεξαρτησίας του τακτικού ελεγκτή, ιδιαιτέρως όσον αφορά την παροχή στην ελεγχόμενη οντότητα άλλων υπηρεσιών από τον νόμιμο ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο. Η λειτουργία της Επιτροπής Ελέγχου περιγράφεται αναλυτικά στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου (Audit Committee Charter) που εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και αναρτάται στον ιστότοπο της Εταιρείας (<http://www.fourlis.gr>). Η Επιτροπή Ελέγχου από τη σύστασή της (αρχές του 2003) έως τα τέλη του 2011 πραγματοποίησε 33 συνεδριάσεις (4 συνεδριάσεις/έτος).

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών έχει ως βασικό έργο της να προΐσταται στη διαδικασία υποβολής υποψηφιοτήτων για την εκλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την επιλογή ανώτατων στελεχών και υποβάλλει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τις αμοιβές τους.

Τα καθήκοντα της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών είναι:

- ☐ Υποβολή προτάσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με την αμοιβή κάθε εκτελεστικού μέλους του, συμπεριλαμβανομένου του bonus και των αποδοχών βάσει κινήτρων που σχετίζονται με τη διανομή μετοχών.
- ☐ Εξέταση και η υποβολή προτάσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο, όσον αφορά στο συνολικό μέγεθος των ετήσιων μεταβλη-

τών (δηλαδή εκτός του μισθού) αμοιβών στην επιχείρηση.

- ☐ Εξέταση και η υποβολή προτάσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο (και μέσω αυτού στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, όταν αυτό απαιτείται) αναφορικά με τα προγράμματα χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών ή χορήγησης μετοχών.
- ☐ Υποβολή προτεινόμενων στόχων απόδοσης σχετικά με τις μεταβλητές αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου ή στόχων συνδεδεμένων με προγράμματα χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης ή μετοχών.
- ☐ Τακτική επανεξέταση του μισθού των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και άλλων όρων των συμβάσεών τους με την Εταιρεία, συμπεριλαμβανομένων των αποζημιώσεων, σε περίπτωση αποχώρησης, και των συνταξιοδοτικών ρυθμίσεων.
- ☐ Υποβολή προτάσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο για οποιαδήποτε επιχειρησιακή πολιτική συνδεόμενη με τις αμοιβές.
- ☐ Εξέταση της ετήσιας έκθεσης αμοιβών.

Η λειτουργία της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών του Διοικητικού Συμβουλίου περιγράφεται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής που εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και αναρτάται στον ιστότοπο της Εταιρείας (<http://www.fourlis.gr>). Στον Κανονισμό αυτό περιλαμβάνονται τα ακόλουθα κεφάλαια:

- ☐ Σκοπός της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών
- ☐ Μέλη και θητεία της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών
- ☐ Καθήκοντα και αρμοδιότητες της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών
- ☐ Λειτουργία της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών
- ☐ Δημοσιοποίηση του Κανονισμού Λειτουργίας της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών

ζ) Αν η Εταιρεία αποκλίνει από τον κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης, στον οποίο υπάγεται ή τον οποίο εφαρμόζει, η δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης περιλαμβάνει περιγραφή της απόκλισης με αναφορά στα σχετικά μέρη του κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης και αιτιολόγηση της απόκλισης αυτής. Αν η εταιρία δεν εφαρμόζει ορισμένες διατάξεις του κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης, στον οποίο υπάγεται ή τον οποίο εφαρμόζει, η δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης περιλαμβάνει αναφορά της διάταξης που δεν εφαρμόζει και εξήγηση των λόγων της μη εφαρμογής

Η Εταιρεία εφαρμόζει τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που συντάχθηκε με πρωτοβουλία του ΣΕΒ συνδέσμου επιχειρήσεων και βιομηχανιών για τις Εισηγμένες Εταιρείες (έκδοση Μαρτίου 2011) με ελάχιστες αποκλίσεις οι οποίες παρουσιάζονται και αιτιολογούνται στον Πίνακα που ακολουθεί.

Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης ΣΕΒ για τις Εισηγμένες Εταιρείες (έκδοση Ιανουαρίου 2011, όπως τροποποιήθηκε με τις μεταγενέστερες εκδόσεις)

Επεξήγηση/ Αιτιολόγηση απόκλισης από τις ειδικές πρακτικές του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Το Διοικητικό Συμβούλιο θα πρέπει να αποτελείται κατά πλειοψηφία από μη εκτελεστικά μέλη (συμπεριλαμβανομένων ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών) και από τουλάχιστον δύο (2) εκτελεστικά μέλη (ειδική πρακτική 2.2, Μέγεθος και σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου).

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας διαθέτει πέντε (5) εκτελεστικά και τέσσερα (4) μη εκτελεστικά μέλη εκ των οποίων τρία (3) είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Η θητεία των μελών του υφιστάμενου Διοικητικού Συμβουλίου λήγει εντός του α' εξαμήνου του 2012 οπότε και θα επανεξεταστεί η εφαρμογή της συγκεκριμένης ειδικής πρακτικής.

Το Διοικητικό Συμβούλιο θα πρέπει να διορίσει έναν ανεξάρτητο Αντιπρόεδρο προερχόμενο από τα ανεξάρτητα μέλη του, στις περιπτώσεις που έχει επιλέξει α) να αναθέσει στο ίδιο πρόσωπο τα καθήκοντα του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου, β) να διορίσει εκτελεστικό Πρόεδρο. Ένα πρώην στέλεχος της εταιρείας το οποίο διορίζεται Πρόεδρος εντός τριών (3) ετών από τη λήξη της εκτελεστικής του θητείας, θα πρέπει να θεωρείται εκτελεστικός Πρόεδρος (ειδική πρακτική 3.3, Ρόλος και απαιτούμενες ιδιότητες του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου).

Ο (εκτελεστικός) Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου θα πρέπει να συγκαλεί Διοικητικό Συμβούλιο και να εγγράφει συγκεκριμένα θέματα στην ημερήσια διάταξη κατόπιν σχετικού αιτήματος του ανεξάρτητου Αντιπροέδρου Διοικητικού Συμβουλίου. Η ανωτέρω υπόδειξη δεν αναιρεί την εκ του νόμου παρεχόμενη δυνατότητα στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου να ζητήσουν τη σύγκληση του Διοικητικού Συμβουλίου ή να το συγκαλέσουν σε περίπτωση μη συμμόρφωσης του Προέδρου ή του αναπληρωτή του προς το αίτημά τους. Οι αρμοδιότητες δε του ανεξάρτητου Αντιπροέδρου θα πρέπει να συνίστανται στο συντονισμό και στην αποτελεσματική επικοινωνία μεταξύ των μη εκτελεστικών και των εκτελεστικών μελών Διοικητικού Συμβουλίου. Ο ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος θα πρέπει να προΐσταται στην αξιολόγηση του Προέδρου από το Διοικητικό Συμβούλιο, καθώς και στη συνεδρίαση των μη εκτελεστικών μελών (όπως περιγράφεται στο μέρος Α, ενότητα VI, παρ. 6.5). Θα πρέπει επίσης να βρίσκεται στη διάθεση των μετόχων για τη συζήτηση θεμάτων εταιρικής διακυβέρνησης, οπότε αυτό χρειάζεται (ειδική πρακτική 3.4, Ρόλος και απαιτούμενες ιδιότητες του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου).

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας διαθέτει πέντε (5) εκτελεστικά και τέσσερα (4) μη εκτελεστικά μέλη εκ των οποίων τρία (3) είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι εκτελεστικός, το ίδιο και ο Αντιπρόεδρος. Η θητεία των μελών του υφιστάμενου Διοικητικού Συμβουλίου λήγει εντός του α' εξαμήνου του 2012 οπότε και θα επανεξεταστεί η εφαρμογή της συγκεκριμένης ειδικής πρακτικής.

Τα εκτελεστικά μέλη θα πρέπει να υποβάλλουν την παραίτησή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο μετά την με οποιοδήποτε τρόπο λήξη των εκτελεστικών καθηκόντων τους (ειδική πρακτική 5.3, Ανάδειξη υποψήφιων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου).

Εκτιμάται ότι εναπόκειται στην επαγγελματική συνείδηση του μέλους. Σε ακραία περίπτωση, η αρμοδιότητα είναι της Γ.Σ.

Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης ΣΕΒ για τις Εισηγμένες Εταιρείες (έκδοση Ιανουαρίου 2011, όπως τροποποιήθηκε με τις μεταγενέστερες εκδόσεις)

Επεξήγηση/ Αιτιολόγηση απόκλισης από τις ειδικές πρακτικές του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η επιτροπή ανάδειξης υποψηφιοτήτων θα πρέπει να έχει τουλάχιστον τρία (3) μέλη, μη εκτελεστικά στην πλειονότητά τους. Θα πρέπει να προεδρεύεται από ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ή από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου, εφόσον (α) δεν ισχύουν οι προϋποθέσεις του μέρους Α.III (3.3) και (β) η επιτροπή περιλαμβάνει τουλάχιστον ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος (ειδική πρακτική 5.5, Ανάδειξη υποψηφίων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου).

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών είναι τετραμελής και αποτελείται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου, τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και τον Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού. Προεδρεύεται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου. Δεδομένου ότι η Επιτροπή είχε συσταθεί ως Επιτροπή Ανθρώπινου Δυναμικού και λειτουργούσε αποτελεσματικά και πριν την υιοθέτηση του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης θεωρήθηκε σκόπιμη η συνέχισή της με παράλληλη διεύρυνση του ρόλου και των αρμοδιοτήτων της (όσον αφορά το σκέλος των Υποψηφιοτήτων).

Η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του θα πρέπει να λαμβάνει χώρα τουλάχιστον κάθε δύο χρόνια και να στηρίζεται σε συγκεκριμένη διαδικασία. Στη διαδικασία αυτή θα πρέπει να προΐσταται ο Πρόεδρος και τα αποτελέσματά της να συζητούνται από το Διοικητικό Συμβούλιο, ενώ σε συνέχεια της αξιολόγησης, ο Πρόεδρος θα πρέπει να λαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση των διαπιστωμένων αδυναμιών. Το Διοικητικό Συμβούλιο θα πρέπει επίσης να αξιολογεί την επίδοση του Προέδρου του, διαδικασία στην οποία προΐσταται ο ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος ή άλλο μη εκτελεστικό μέλος του, ελλείψει ανεξάρτητου Αντιπροέδρου (ειδική πρακτική 7.1, Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου).

Στις αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου είναι και η αξιολόγηση των Επιτροπών του. Για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου η Εταιρεία δεν έχει καταλήξει σε κάποια αποδεκτή μεθοδολογία. Για το λόγο αυτό η εφαρμογή της συγκεκριμένης ειδικής πρακτικής θα τεθεί σε εφαρμογή σε μεταγενέστερο στάδιο.

Τα μη εκτελεστικά μέλη θα πρέπει να συνέρχονται περιοδικά, χωρίς την παρουσία εκτελεστικών, προκειμένου να αξιολογείται η επίδοση των εκτελεστικών μελών και να καθορίζονται οι αμοιβές τους (ειδική πρακτική 7.2, Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου).

Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου θα πρέπει να προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus, που έχει απονεμηθεί, λόγω αναθεωρημένων οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού (ειδική πρακτική 1.3, Επίπεδο και διάρθρωση των αμοιβών).

Οι υφιστάμενες συμβάσεις της Εταιρείας δεν περιλαμβάνουν αυτόν τον όρο. Σε περίπτωση νέας σύμβασης θα επανεξεταστεί η εφαρμογή της συγκεκριμένης ειδικής πρακτικής.

Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης ΣΕΒ για τις Εισηγμένες Εταιρείες (έκδοση Ιανουαρίου 2011, όπως τροποποιήθηκε με τις μεταγενέστερες εκδόσεις)

Η αμοιβή κάθε εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου θα πρέπει να εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο μετά από πρόταση της επιτροπής αμοιβών, χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών. Στις περιπτώσεις που η έγκριση αποδοχών εναπόκειται στη Γενική Συνέλευση σύμφωνα με το νόμο, η σχετική πρόταση θα πρέπει να διαμορφώνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο σύμφωνα με την παραπάνω διαδικασία. Κατά τον προσδιορισμό της αμοιβής των εκτελεστικών μελών του, το Διοικητικό Συμβούλιο θα πρέπει να λαμβάνει υπόψη: α) τα καθήκοντα και τις αρμοδιότητές τους, β) την επίδοσή τους σε σχέση με προκαθορισμένους ποσοτικούς και ποιοτικούς στόχους γ) την οικονομική κατάσταση, την απόδοση και τις προοπτικές της εταιρείας, δ) το ύψος των αμοιβών για παρόμοιες εκτελεστικές υπηρεσίες σε ομοειδείς εταιρείες (ειδική πρακτική 1.4, Επίπεδο και διάρθρωση των αμοιβών).

Επεξήγηση/ Αιτιολόγηση απόκλισης από τις ειδικές πρακτικές του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται κατά πλειοψηφία από πέντε (5) εκτελεστικά μέλη. Με τη σημερινή σύνθεση, δεν είναι δυνατή η λήψη απόφασης μόνο από τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

16

Σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία σύνταξης των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης από 1/1/2011 έως 31/12/2011

Ολοκληρώνοντας την Έκθεση και λαμβάνοντας υπόψη τόσο τις ανάγκες χρηματοδότησης των αναπτυξιακών έργων της Εταιρείας όσο και το ευρύτερο οικονομικό περιβάλλον, προτείνουμε προς την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων του 2012, να μη διανεμηθεί μέρισμα.

Η παρούσα Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς επίσης και οι Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση 1/1 - 31/12/2011, οι Σημειώσεις επί των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων και η Έκθεση Ελέγχου των Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών, δημοσιοποιούνται στην ηλεκτρονική διεύθυνση του Ομίλου: <http://www.fourlis.gr>

Νέο Ψυχικό, 28/2/2012

Το Διοικητικό Συμβούλιο

Οι Οικονομικές Καταστάσεις (Ενοποιημένες και Εταιρικές) που παρατίθενται στις σελίδες 39 έως 44, συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 28/2/2012 και υπογράφονται από τους:

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
Βασίλειος Στ. Φουρλής
ΑΤ/ Σ - 700173

Ο Διευθύνων Σύμβουλος
Απόστολος Δημ. Πεταλάς
ΑΤ/ ΑΚ - 021139

Η Οικονομική Διευθύντρια
Προγραμματισμού και Ελέγχου
Μαρία Ιωαν. Θεοδοουλίδου
ΑΤ/Τ - 134715

Ο Προϊστάμενος Λογιστηρίου
Σωτήριος Ιωαν. Μήτρου
ΑΤ/ ΑΙ - 557890
ΑΡ. ΑΔ. Ο.Ε.Ε. 30609 Α ΤΑΞΗΣ

Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ»

Έκθεση επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Ελέγξαμε τις συνημμένες εταιρικές και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ και των θυγατρικών της, που αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31 Δεκεμβρίου 2011, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Ευθύνη της Διοίκησης για τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλείδες, που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνη του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου. Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνόμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.

Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις εταιρικές και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγόμενες διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανομένης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής εξετάζει τις εσωτερικές δικλείδες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών δικλείδων της εταιρείας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίασης των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.

Γνώμη

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της Εταιρείας FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ και των θυγατρικών αυτής κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2011 και τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Αναφορά επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Θεμάτων

α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στην παράγραφο 3δ του άρθρου 43α του Κ.Ν 2190/1920.

β) Επαληθεύσαμε τη συμφωνία και την αντιστοίχιση του περιεχομένου της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στα πλαίσια των οριζόμενων από τα άρθρα 43α, 108 και 37 του Κ.Ν. 2190/1920.

Αθήνα, 28 Φεβρουαρίου 2012

Η ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ

ΣΟΦΙΑ ΚΑΛΟΜΕΝΙΔΟΥ

Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 13301

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)

ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.

11^ο ΧΛΜ ΕΘΝΙΚΗΣ ΟΔΟΥ ΑΘΗΝΩΝ ΛΑΜΙΑΣ

144 51 ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ

Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 107

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Ενοποιημένη και Εταιρική) της 31ης Δεκεμβρίου 2011

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος			Η Εταιρεία	
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Σημείωση	31/12/2011	31/12/2010*	1/1/2010*	31/12/2011	31/12/2010
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό						
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία	7	244.656	176.267	156.944	58	79
Επενδύσεις σε ακίνητα	8	8.782	8.782	20.387	0	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	9	16.135	12.705	12.578	114	115
Επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς	10	13.723	9.879	9.660	95.193	88.299
Συμμετοχές	10	95	95	95	95	95
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		6.667	13.313	14.480	138	138
Αναβαλλόμενοι φόροι	22	7.079	5.765	5.253	87	48
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		297.136	226.806	219.396	95.685	88.775
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού						
Αποθέματα	11	88.573	87.571	105.619	0	0
Φόρος εισοδήματος εισπρακτέος		9.358	5.034	15.092	3.650	4.293
Απαιτήσεις απο πελάτες	12	18.569	83.740	108.519	815	753
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	13	21.145	37.937	21.749	534	551
Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα	14	56.294	43.129	94.140	4.916	13.079
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		193.939	257.411	345.119	9.915	18.676
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		491.076	484.217	564.515	105.600	107.451
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ						
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής						
Μετοχικό κεφάλαιο	15	50.992	50.953	50.953	50.992	50.953
Αποθεματικά υπέρ το άρτιο		11.837	11.985	11.864	12.322	12.322
Αποθεματικά	16	33.311	35.172	32.750	29.276	30.366
Αδιανέμητα κέρδη		91.658	89.847	90.271	11.597	12.096
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής (α)		187.799	187.957	185.838	104.187	105.737
Μη ελέγχουσα συμμετοχή (β)		(119)	455	1.019	0	0
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (γ)=(α)+(β)		187.680	188.412	186.858	104.187	105.737
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ						
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις						
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	20	89.228	38.813	92.334	0	0
Παροχές προσωπικού	18	2.181	1.319	2.254	45	19
Προβλέψεις		0	0	251	0	0
Αναβαλλόμενοι φόροι	22	1.632	907	789	0	0
Άλλες μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		6.649	10.935	11.249	121	121
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων		99.691	51.974	106.878	165	140
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις						
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	20	52.805	67.011	49.726	0	0
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων	20	57.691	53.685	9.755	0	0
Φόρος εισοδήματος		2.031	4.025	20.657	20	196
Προμηθευτές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	21	91.178	119.110	190.642	1.228	1.379
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		203.705	243.830	270.780	1.248	1.575
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)		303.396	295.804	377.658	1.413	1.714
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ)+(δ)		491.076	484.217	564.515	105.600	107.451

* Αναπροσαρμοσμένα ποσά λόγω αλλαγών λογιστικής πολιτικής (βλέπε Σημείωση 29)

Την 31/12/2010 η αλλαγή της λογιστικής πολιτικής για τον Όμιλο είχε σαν αποτέλεσμα τη μείωση στα Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία κατά ευρώ 35.552 χιλ., την αύξηση στους Αναβαλλόμενους φόρους Ενεργητικού κατά ευρώ 2.289 χιλ., τη μείωση στους Αναβαλλόμενους Φόρους Παθητικού κατά ευρώ 4.822 χιλ., έχοντας ως αποτέλεσμα τη μείωση των Ίδιων Κεφαλαίων κατά ευρώ 28.442 χιλ.

Την 1/1/2010 η αλλαγή της λογιστικής πολιτικής για τον Όμιλο είχε σαν αποτέλεσμα τη μείωση στα Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία κατά ευρώ 36.308 χιλ., την αύξηση στους Αναβαλλόμενους φόρους Ενεργητικού κατά ευρώ 2.792 χιλ., τη μείωση στους Αναβαλλόμενους Φόρους Παθητικού κατά ευρώ 4.910 χιλ. έχοντας ως αποτέλεσμα τη μείωση των Ίδιων Κεφαλαίων κατά ευρώ 28.606 χιλ.

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις που αναφέρονται στις σελίδες 64 έως 112, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων (Ενοποιημένη) για την περίοδο 1/1 -31/12/2011

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος					
		1/1 - 31/12/2011			1/1 - 31/12/2010		
		Συνεχιζόμε- νες δραστη- ριότητες	Διακοπείσες δραστηριό- τητες	Σύνολο δραστηρι- οτήτων	Συνεχιζόμε- νες δραστη- ριότητες	Διακοπείσες δραστηριό- τητες	Σύνολο δραστηρι- οτήτων
Έσοδα πωλήσεων	5, 28	436.033	2.216	438.249	434.980	203.169	638.150
Κόστος πωληθέντων	5	(263.410)	(2.652)	(266.062)	(260.503)	(177.090)	(437.593)
Μικτό κέρδος		172.623	(436)	172.187	174.477	26.079	200.557
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	6	3.616	2.868	6.485	3.225	16.154	19.379
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	6	(130.574)	(253)	(130.827)	(118.685)	(28.715)	(147.400)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	6	(29.549)	(1.292)	(30.841)	(24.466)	(8.060)	(32.526)
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	6	(1.894)	(134)	(2.028)	(1.556)	(2.831)	(4.387)
Κέρδη/ζημιές εκμετάλλευσης		14.223	754	14.977	32.995	2.628	35.623
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	6	(12.069)	(1.861)	(13.931)	(7.071)	(3.841)	(10.912)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	6	1.526	1.761	3.286	1.335	2.017	3.353
Έξοδα/έσοδα απο συνδεδεμένες επιχειρήσεις	6,10	(255)	0	(255)	(295)	0	(295)
Κέρδη/ζημιές προ φόρων		3.424	653	4.077	26.964	805	27.769
Φόρος εισοδήματος	22	(1.937)	(424)	(2.361)	(11.490)	(1.692)	(13.183)
Καθαρά κέρδη/ζημιές χρήσεως (Α)		1.487	229	1.716	15.474	(887)	14.587
Τα καθαρά κέρδη/ζημιές χρήσεως κατανέμονται σε:							
Ιδιοκτήτες μητρικής		2.068	229	2.297	15.482	(757)	14.725
Μη ελέγχουσα συμμετοχή		(581)	0	(581)	(8)	(131)	(139)
Καθαρά κέρδη/ζημιές χρήσεως (Α)		1.487	229	1.716	15.474	(887)	14.587
Λοιπά συνολικά εισοδήματα							
Επίδραση ισοτιμιών από τη μετατροπή οικο- νομικών καταστάσεων σε Ξ.Ν.		(145)	(12)	(157)	19	1	19
Αναλογιστικά κέρδη (ζημιές) επί προγραμμά- των καθορισμένων παροχών μετά από φόρο		(522)	0	(522)	528	0	528
Αποτίμηση στην εύλογη αξία μέσω ανι- στάθμισης ταμειακών ροών		375	0	375	(733)	0	(733)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους (Β)		(292)	(12)	(304)	(186)	1	(186)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους (Α)+(Β)		1.195	217	1.412	15.288	(887)	14.401
Τα συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα κατανέμονται σε:							
Ιδιοκτήτες μητρικής		1.776	217	1.993	15.296	(756)	14.540
Μη ελέγχουσα συμμετοχή		(581)	0	(581)	(8)	(131)	(139)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους (Α)+(Β)		1.195	217	1.412	15.288	(887)	14.401
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βα- σικά (σε €)	23	0.041	0.005	0.045	0.304	(0.015)	0.289
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - απο- μειωμένα (σε €)	23	0.041	0.005	0.045	0.302	(0.015)	0.287

* Αναπροσαρμοσμένα ποσά λόγω αλλαγών λογιστικής πολιτικής (βλέπε Σημείωση 29). Κατά την περίοδο 1/1 - 31/12/2010 η μείωση των αποσβέσεων λόγω αλλαγής λογιστικής πολιτικής για τον Όμιλο είχε σαν αποτέλεσμα τη μείωση στα Έξοδα λειτουργίας διάθεσης κατά ευρώ 219 χιλ. και την αύξηση του Αναβαλλόμενου Φόρου, που παρουσιάζεται στο Φόρο Εισοδήματος, κατά ευρώ 55,5 χιλ. Επίσης, κατά την περίοδο 1/1 - 31/12/2010 η αλλαγή λογιστικής πολιτικής για τον Όμιλο που αφορά προβλέψεις για παροχές εργαζομένων είχε σαν αποτέλεσμα την αύξηση στα Έξοδα λειτουργίας διοίκησης κατά ευρώ 660 χιλ. και τη μείωση του Αναβαλλόμενου Φόρου, που παρουσιάζεται στο Φόρο Εισοδήματος, κατά ευρώ 132,5 χιλ. Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις που αναφέρονται στις σελίδες 64 έως 112, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων (Εταιρική) για την περίοδο 1/1 - 31/12/2011 (Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Η Εταιρεία			
	Σημείωση	1/1 - 31/12/2011	1/1 - 31/12/2010
Έσοδα πωλήσεων		0	0
Κόστος πωληθέντων		0	0
Μικτό κέρδος		0	0
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	6	1.258	1.373
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	6	0	0
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	6	(1.863)	(2.235)
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	6	(22)	(173)
Κέρδη/ζημιές εκμετάλλευσης		(627)	(1.035)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	6	(4)	(8)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	6	162	454
Έξοδα/έσοδα απο συνδεδεμένες επιχειρήσεις	27	0	8.500
Κέρδη/ζημιές προ φόρων		(469)	7.911
Φόρος εισοδήματος	22	(85)	(202)
Καθαρά κέρδη/ζημιές χρήσεως (Α)		(554)	7.708
Τα καθαρά κέρδη/ζημιές χρήσεως κατανέμονται σε:			
Ιδιοκτήτες μητρικής		(554)	7.708
Μη ελέγχουσα συμμετοχή		0	0
Καθαρά κέρδη/ζημιές χρήσεως (Α)		(554)	7.708
Αναλογιστικά κέρδη (ζημιές) επί προγραμμάτων καθορισμένων παροχών μετά από φόρο		(15)	12
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους (Β)		(15)	12
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους (Α)+(Β)		(569)	7.720
Τα συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα κατανέμονται σε:			
Ιδιοκτήτες μητρικής		(569)	7.720
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους (Α)+(Β)		(569)	7.720

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις που αναφέρονται στις σελίδες 64 έως 112, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ενοποιημένη) για την περίοδο 1/1 - 31/12/2011 (Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεμα- τικό υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Αποθεματικό αναπρο- σαρμογής παγίων	Αποθεμ Συναλλαγμ. Δι- αφορών από μετατροπή Ισολογ. Σε Ξ.Ν.	Αδιανέμητα κέρδη / (Συσσω- ρευμένες ζημιές)	Σύνολο	Μη ελέγ- χουσα συμμε- τοχή	Σύνολο Ιδίων Κε- φαλαίων
Αρχικό υπόλοιπο την 1.1. 2010	50.953	11.864	34.048	0	33.924	(1.297)	84.952	214.444	1.019	215.463
Επίδραση αλλαγής πολιτικής	0	0	0	0	(33.924)	0	5.319	(28.606)	0	(28.606)
Προσαρμοσμένο αρχικό υπόλοιπο την 1.1. 2010	50.953	11.864	34.048	0	0	(1.297)	90.271	185.838	1.019	186.858
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου										
Καθαρά κέρδη περιόδου	0	0	0	0	0	0	14.725	14.725	(139)	14.587
Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή Κα- ταστ. Οικον. Θέσης σε Ξ.Ν.	0	0	0	0	0	19	0	19	0	19
Αναλογιστικά κέρδη (ζημιές) επί προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	0	0	0	0	0	0	528	528	0	528
Αποτίμηση στην εύλογη αξία μέσων αντιστάθμι- σης ταμειακών ροών	0	0	(733)	0	0	0	0	(733)	0	(733)
Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών εισοδημάτων	0	0	(733)	0	0	19	528	(186)	0	(186)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	0	0	(733)	0	0	19	15.253	14.539	(139)	14.401
Συναλλαγές με μετόχους καταχωρημένες απεξουσίας στην καθαρή θέση										
Διανεμηθέντα μερίσματα	0	0	0	0	0	0	(12.738)	(12.738)	(386)	(13.125)
Εκδοθείσες μετοχές	0	114	39	0	0	0	0	153	0	153
Σχηματισμός αποθεματικού	0	6	3.691	0	0	(50)	(2.939)	709	(39)	670
Αγορές / (πωλήσεις) ιδίων μετοχών	0	0	0	(858)	0	0	0	(858)	0	(858)
Δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών	0	0	313	0	0	0	0	313	0	313
Σύνολο συναλλαγών με μετόχους	0	120	4.044	(858)	0	(50)	(15.677)	(12.421)	(425)	(12.846)
Υπόλοιπο την 31.12. 2010	50.953	11.985	37.358	(858)	0	(1.328)	89.847	187.957	455	188.412
Αρχικό υπόλοιπο την 1.1. 2011	50.953	11.985	37.358	(858)	34.685	(1.328)	83.604	216.399	455	216.854
Επίδραση αλλαγής πολιτικής	0	0	0	0	(34.685)	0	6.243	(28.442)	0	(28.442)
Προσαρμοσμένο αρχικό υπόλοιπο την 1.1. 2011	50.953	11.985	37.358	(858)	0	(1.328)	89.847	187.957	455	188.412
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου										
Καθαρά κέρδη περιόδου	0	0	0	0	0	0	2.298	2.298	(581)	1.716
Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή Κα- ταστ. Οικον. Θέσης σε Ξ.Ν.	0	0	0	0	0	(157)	0	(157)	0	(157)
Αναλογιστικά κέρδη (ζημιές) επί προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	0	0	0	0	0	0	(522)	(522)	0	(522)
Αποτίμηση στην εύλογη αξία μέσων αντιστάθμι- σης ταμειακών ροών	0	0	375	0	0	0	0	375	0	375
Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών εισοδημάτων	0	0	375	0	0	(157)	(522)	(304)	0	(304)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	0	0	375	0	0	(157)	1.776	1.994	(581)	1.412
Συναλλαγές με μετόχους καταχωρημένες απεξουσίας στην καθαρή θέση										
Διανεμηθέντα μερίσματα	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Εκδοθείσες μετοχές	39	0	(39)	0	0	(110)	0	(110)	462	351
Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	0	0	90	0	0	0	0	90	0	90
Σχηματισμός αποθεματικού	0	0	243	0	0	0	(166)	78	0	78
Αγορές / (πωλήσεις) ιδίων μετοχών	0	0	0	(1.140)	0	0	0	(1.140)	0	(1.140)
Μεταβολή ποσοστού δικαιωμάτων μειοψηφίας	0	0	0	0	0	0	0	0	(455)	(455)
Καθαρό εισόδημα καταχωρημένο απεξουσίας στην καθαρή θέση	0	(147)	(805)	0	0	(316)	201	(1.068)	0	(1.068)
Σύνολο συναλλαγών με μετόχους	39	(147)	(512)	(1.140)	0	(427)	35	(2.152)	7	(2.145)
Υπόλοιπο την 31.12. 2011	50.992	11.837	37.222	(1.998)	0	(1.912)	91.658	187.799	(119)	187.680

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις που αναφέρονται στις σελίδες 64 έως 112, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Εταιρική) για την περίοδο 1/1 - 31/12/2011 (Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Αποθεμα- τικά	Ίδιες μετοχές	Αδιανέμητα κέρδη / (Συσ- σωρευμένες ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κε- φαλαίων
Υπόλοιπο την 1.1. 2010	50.953	12.208	30.781	0	17.205	111.146
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου						
Καθαρά κέρδη περιόδου	0	0	0	0	7.708	7.708
Αναλογιστικά κέρδη (ζημιές) επί προγραμμάτων καθορι- σμένων παροχών	0	0	0	0	12	12
Λοιπά συγκεντρωτικά εισοδήματα	0	0	0	0	12	12
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	0	0	0	0	7.720	7.720
Συναλλαγές με μετόχους καταχωρημένες απξευθείας στην καθαρή θέση						
Διανεμηθέντα μερίσματα	0	0	0	0	(12.738)	(12.738)
Εκδοθείσες μετοχές	0	114	39	0	0	153
Σχηματισμός αποθεματικού	0	0	91	0	(91)	0
Αγορές / (πωλήσεις) ιδίων μετοχών	0	0	0	(858)	0	(858)
Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	0	0	313	0	0	313
Σύνολο συναλλαγών με μετόχους	0	114	444	(858)	(12.829)	(13.130)
Υπόλοιπο την 31.12. 2010	50.953	12.322	31.224	(858)	12.096	105.737
Υπόλοιπο την 1.1. 2011	50.953	12.322	31.224	(858)	12.096	105.737
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου						
Καθαρά κέρδη περιόδου	0	0	0	0	(554)	(554)
Αναλογιστικά κέρδη (ζημιές) επί προγραμμάτων καθορι- σμένων παροχών	0	0	(17)	0	2	(14)
Λοιπά συγκεντρωτικά εισοδήματα	0	0	(17)	0	2	(14)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	0	0	(17)	0	(552)	(569)
Συναλλαγές με μετόχους καταχωρημένες απξευθείας στην καθαρή θέση						
Διανεμηθέντα μερίσματα	0	0	0	0	0	0
Εκδοθείσες μετοχές	39	0	(39)	0	0	0
Σχηματισμός αποθεματικού	0	0	0	0	0	0
Αγορές / (πωλήσεις) ιδίων μετοχών	0	0	0	(1.140)	0	(1.140)
Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	0	0	106	0	53	160
Σύνολο συναλλαγών με μετόχους	39	0	67	(1.140)	53	(981)
Υπόλοιπο την 31.12. 2011	50.992	12.322	31.274	(1.998)	11.597	104.187

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις που αναφέρονται στις σελίδες 64 έως 112, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Ενοποιημένη και Εταιρική) για την περίοδο 1/1 - 31/12/2011 (Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2011	1/1-31/12/2010*	1/1-31/12/2011	1/1-31/12/2010
Λειτουργικές Δραστηριότητες				
Καθαρό κέρδος προ φόρων (Συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	3.424	26.964	(469)	7.911
Καθαρό κέρδος προ φόρων (Διακοπείσες δραστηριότητες)	653	805	0	0
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	12.992	10.516	41	41
Προβλέψεις	643	764	41	181
Συναλλαγματικές διαφορές	377	(111)	(123)	(200)
Αποτελέσματα (έσοδα - έξοδα - κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	(718)	(978)	(39)	(8.753)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	10.824	6.875	3	8
Πλέον/μείον προσ. για μεταβ. λογ. κεφαλαίου κίνησης σχετικές με λειτ. δραστ.:				
Μείωση / (αύξηση) λογαριασμών αποθεμάτων	(3.156)	(2.239)	0	0
Μείωση / (αύξηση) λογαριασμών απαιτήσεων	12.665	(1.511)	(116)	(1.169)
(Μείωση) / αύξηση λογαριασμών υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	(5.431)	4.641	315	387
Μείον				
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	(11.618)	(7.007)	0	(8)
Καταβεβλημένοι φόροι	(8.807)	(27.064)	(52)	(2.785)
Λειτουργικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	38.630	(40.994)	0	0
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	50.478	(29.339)	(399)	(4.388)
Επενδυτικές δραστηριότητες				
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	(4.550)	(525)	(21.795)	0
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	(73.254)	(19.126)	(39)	(29)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	57	570	20	2
Τόκοι εισπραχθέντες	1.145	1.335	158	454
Εισπράξεις από πωλήσεις θυγατρικών, συγγενών κοινοπραξιών	0	0	0	435
Μερίσματα εισπραχθέντα	0	0	0	8.500
Αγορά άλλων επενδύσεων	0	0	0	0
Εισπράξεις από πωλήσεις επενδύσεων	0	0	0	0
Εισπράξεις από επιστροφή κεφαλαίου θυγατρικών συγγενών κοινοπραξιών	0	0	15.033	0
Επενδυτικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	47	2.185	0	0
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(76.555)	(15.562)	(6.623)	9.363
Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες				
Πληρωμές για αγορά ιδίων μετοχών	(1.140)	(858)	(1.140)	(858)
Εισπράξεις από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	13	0	0	0
Εισπράξεις από έκδοση μετοχών σε υπαλλήλους λόγω άσκησης δικαιωμάτων προαίρεσης	0	153	0	153
Πληρωμές για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	0	(17)	0	0
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	105.334	40.399	0	0
Εξοφλήσεις δανείων	(35.379)	(36.122)	0	0
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις	(3.088)	(4.132)	0	0
Μερίσματα πληρωθέντα	0	(12.738)	0	(12.738)
Χρηματοδοτικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	(26.533)	7.250	0	0
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	39.207	(6.065)	(1.140)	(13.443)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα χρηματικά διαθέσιμα περιόδου (α) + (β) + (γ)	13.131	(50.966)	(8.163)	(8.468)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	43.129	94.140	13.079	21.547
Επίδραση των συναλλαγματικών ισοτιμιών επί των χρηματικών διαθεσίμων	34	(45)	0	0
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	56.294	43.129	4.916	13.079

* Αναπροσαρμοσμένα ποσά λόγω αλλαγών λογιστικής πολιτικής (βλέπε Σημείωση 29)

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις που αναφέρονται στις σελίδες 64 έως 112, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων (Ενοποιημένες και Εταιρικές) της 31 Δεκεμβρίου 2011

1. Σύσταση και δραστηριότητες Ομίλου

1.1 Γενικές πληροφορίες

Η FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (η «Εταιρεία») με το διακριτικό τίτλο FOURLIS Α.Ε. ιδρύθηκε το 1950 με την επωνυμία Α. ΦΟΥΡΛΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ενώ, από το 1966 λειτουργούσε με την επωνυμία «ΑΔΕΛΦΟΙ ΦΟΥΡΛΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (Φ.Ε.Κ. Τεύχος Α.Ε. και Ε.Π.Ε. 618/ 13.06.1966). Μετονομάστηκε σε FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ με την από 10/3/2000 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της, η οποία εγκρίθηκε με την Κ2 - 3792/ 25.04.2000 απόφαση του Υπ. Ανάπτυξης. Η ίδια Γενική Συνέλευση αποφάσισε τη μετατροπή της σε Εταιρεία Συμμετοχών και ως εκ τούτου και την τροποποίηση του σκοπού της.

Η έδρα και τα γραφεία της Εταιρείας βρίσκονται στο Νέο Ψυχικό, στην οδό Λεωφ. Κηφισίας 340, στον 3ο όροφο. Είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών του Υπουργείου Ανάπτυξης με αριθμό μητρώου Α.Ε. 13110/06/Β/86/01.

Η Εταιρεία από τον Απρίλιο του 1988 είναι εισηγμένη στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Η διάρκεια της Εταιρείας, σύμφωνα με το Καταστατικό της, είχε αρχικά οριστεί στα 30 έτη. Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 19/2/1988, η διάρκεια παρατάθηκε για ακόμη 30 έτη, ήτοι μέχρι το έτος 2026.

Η σημερινή σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας είναι η ακόλουθη:

- 1.** Βασίλειος Φουρλής του Στυλιανού, Πρόεδρος, εκτελεστικό μέλος.
- 2.** Δάφνη Φουρλή του Αναστασίου, Αντιπρόεδρος, εκτελεστικό μέλος.
- 3.** Απόστολος Πεταλάς του Δημητρίου, Διευθύνων Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος.
- 4.** Ιωάννης Λιούπης του Παναγιώτη, Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος.
- 5.** Λήδα Φουρλή του Στυλιανού, Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος.
- 6.** Ιωάννης Μπρέμπος του Ευαγγέλου, Σύμβουλος, μη εκτελεστικό μέλος.
- 7.** Ευτύχιος Βασιλάκης του Θεοδώρου, Σύμβουλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
- 8.** Ιωάννης Παπαϊωάννου του Κωνσταντίνου, Σύμβουλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
- 9.** Ιωάννης Κωστόπουλος του Αθανασίου, Σύμβουλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.

Ο αριθμός του απασχολούμενου ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου την 31/12/2011 ανέρχεται σε 3.512 άτομα και την 31/12/2010 ανερχόταν σε 3.095 άτομα. Αντίστοιχα, το ανθρώπινο δυναμικό της Εταιρείας ανέρχεται σε 3 άτομα τις 31/12/2011 και 31/12/2010.

1.2 Αντικείμενο δραστηριότητας

Η Εταιρεία έχει ως αντικείμενο δραστηριότητας τη συμμετοχή της σε ημεδαπές και αλλοδαπές εταιρείες οιασδήποτε μορφής και ανεξάρτητα από το σκοπό και τον εταιρικό τύπο τους.

Στο αντικείμενο εργασιών της FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ περιλαμβάνεται και η παροχή υπηρεσιών σε επιχειρήσεις κάθε είδους στους τομείς γενικής διοίκησης, χρηματοοικονομικής διαχείρισης και πληροφορικής.

Οι άμεσες και έμμεσες θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου, που περιλαμβάνονται στις Οικονομικές Καταστάσεις είναι οι εξής:

Επωνυμία	Έδρα	% συμμετοχής	Μέθοδος ενοποίησης
HOUSEMARKET AE	Ελλάδα	100,00	Πλήρης
FOURLIS TRADE AEBE	Ελλάδα	100,00	Πλήρης
INTERSPORT ATHLETICS AE	Ελλάδα	100,00	Πλήρης
SERVICE ONE AE *	Ελλάδα	99,94	Πλήρης
TRADE LOGISTICS AEBE *	Ελλάδα	100,00	Πλήρης
PENTHS AE *	Ελλάδα	100,00	Πλήρης
PRIME TELECOM AE	Ελλάδα	7,92	Πλήρης
PRIME TELECOM AE *	Ελλάδα	92,08	Πλήρης
ΒΗΤΑ ΤΡΙΤΗ ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ *	Ελλάδα	100,00	Πλήρης
GENCO TRADE SRL	Ρουμανία	100,00	Πλήρης
GENCO BULGARIA EOOD *	Βουλγαρία	100,00	Πλήρης
HOUSE MARKET BULGARIA AD *	Βουλγαρία	100,00	Πλήρης
HM HOUSEMARKET (CYPRUS) LTD *	Κύπρος	100,00	Πλήρης
INTERSPORT ATHLETICS (CYPRUS) LTD*	Κύπρος	100,00	Πλήρης
WYLDES LIMITED LTD*	Κύπρος	100,00	Πλήρης
INTERSPORT ATLETİK MAĞAZACILIK VE DIŞ TİCARET A.Ş.*	Τουρκία	75,00	Πλήρης

* Εταιρείες με έμμεση συμμετοχή

Επίσης, στις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις περιλαμβάνονται οι συγγενείς εταιρείες:

Επωνυμία	Έδρα	% συμμετοχής	Μέθοδος ενοποίησης
VYNER LTD*	Κύπρος	50,00	Καθαρή Θέση
SPEEDEX AE TAXYΜΕΤΑΦΟΡΩΝ	Ελλάδα	49,55	Καθαρή Θέση

* Εταιρείες με έμμεση συμμετοχή

Την περίοδο 1/1 - 31/12/2011 πραγματοποιήθηκαν οι κάτωθι αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών:

- ☐ Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου την 16/12/2010 η μητρική Εταιρεία συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας GENCO TRADE S.R.L. κατά το ποσό των RON 17.000.000,00 ή ευρώ 3.995.299,65. Η καταβολή της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου έγινε εντός του Ιανουαρίου του 2011.
- ☐ Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας INTERSPORT ATHLETICS A.E. κατά το ποσό των ευρώ 2.799.990, με έκδοση 95.400 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ευρώ 29,35 η κάθε μία μετοχή, δυνάμει της απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης την 26/1/2011. Το ποσό της αύξησης πιστοποιήθηκε με την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της 7/2/2011.
- ☐ Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας WYLDES LTD κατά το ποσό των ευρώ 750,00, πλέον ευρώ 749.250,00 υπέρ το άρτιο, με έκδοση 750 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ευρώ 1,00 η κάθε μία μετοχή και τιμής διάθεσης ευρώ 1.000,00 η κάθε μία μετοχή, σε εκτέλεση της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της

μετόχου HOUSEMARKET A.E. της 16/3/2011, δυνάμει της οποίας αποφασίστηκε η συμμετοχή της τελευταίας στην εν λόγω αύξηση.

- Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας PENTHΣ A.E. κατά το ποσό των ευρώ 600.000,00, με έκδοση 600.000 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ευρώ 1,00 η κάθε μία μετοχή, δυνάμει της απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης την 30/3/2011.
- Την 19/4/2011 με απόφαση της Έκτακτης Αυτόκλητης Γενικής Συνέλευσης της θυγατρικής εταιρείας FOURLIS TRADE AEBE αποφασίστηκε η μείωση του μετοχικού κεφαλαίου κατά ευρώ 15.032.800 με μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από ευρώ 1 σε ευρώ 0,62 και καταβολή μετρητών στους μετόχους ποσού ευρώ 0,38 ανά μετοχή.
- Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας HOUSEMARKET ΑΕ κατά το ποσό των ευρώ 15.000.000,00, με έκδοση 15.000.000 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ευρώ 1,00 η κάθε μία μετοχή, δυνάμει της απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης την 23/6/2011. Το ποσό της αύξησης πιστοποιήθηκε με την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της 6/7/2011.
- Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας WYLDES LTD κατά το ποσό των ευρώ 100,00, πλέον ευρώ 999.900,00 υπέρ το άρτιο, με έκδοση 100 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ευρώ 1,00 η κάθε μία μετοχή και τιμής διάθεσης ευρώ 10.000,00 η κάθε μία μετοχή, σε εκτέλεση της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της μετόχου HOUSEMARKET A.E. της 6/7/2011, δυνάμει της οποίας αποφασίστηκε η συμμετοχή της τελευταίας στην εν λόγω αύξηση.
- Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας H.M. HOUSEMARKET (CYPRUS) LTD κατά το ποσό των ευρώ 991.800,00, πλέον ευρώ 9.007.400,00 υπέρ το άρτιο, με έκδοση 580.000 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ευρώ 1,71 η κάθε μία μετοχή και τιμής διάθεσης ευρώ 17,24 η κάθε μία μετοχή, σε εκτέλεση της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της μετόχου HOUSEMARKET A.E. της 6/7/2011, δυνάμει της οποίας αποφασίστηκε η συμμετοχή της τελευταίας στην εν λόγω αύξηση.
- Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας WYLDES LTD κατά το ποσό των ευρώ 110,00, πλέον ευρώ 1.099.890,00 υπέρ το άρτιο, με έκδοση 110 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ευρώ 1,00 η κάθε μία μετοχή και τιμής διάθεσης ευρώ 10.000,00 η κάθε μία μετοχή, σε εκτέλεση της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της μετόχου HOUSEMARKET A.E. της 1/9/2011, δυνάμει της οποίας αποφασίστηκε η συμμετοχή της τελευταίας στην εν λόγω αύξηση.
- Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας PENTHΣ A.E. κατά το ποσό των ευρώ 500.000,00, με έκδοση 500.000 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ευρώ 1,00 η κάθε μία μετοχή, δυνάμει της απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης την 9/11/2011.
- Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας WYLDES LTD κατά το ποσό των ευρώ 160,00, πλέον ευρώ 1.599.840,00 υπέρ το άρτιο, με έκδοση 160 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ευρώ 1,00 η κάθε μία μετοχή και τιμής διάθεσης ευρώ 10.000,00 η κάθε μία μετοχή, σε εκτέλεση της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της μετόχου HOUSEMARKET A.E. της 2/12/2011, δυνάμει της οποίας αποφασίστηκε η συμμετοχή της τελευταίας στην εν λόγω αύξηση.
- Σε εκτέλεση της υπ' αριθ. 250/12.12.2011 του ΔΣ της INTERSPORT ATHLETICS A.E., έχει υποβληθεί πρόταση (μετόχου κατά 75%) προς τη ΓΣ της INTERSPORT ATLETİK MAĞAZACILIK VE DIŞ TİCARET A.Ş. για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, η οποία δεν έχει αποφασισθεί ακόμη από τη ΓΣ της εταιρείας, η INTERSPORT ATHLETICS A.E., έχει ήδη καταβάλει στην INTERSPORT ATLETİK MAĞAZACILIK VE DIŞ TİCARET A.Ş το ποσό των TRY 5.005.000,00 ή ευρώ 2.035.148,06, που αντιστοιχεί στη δική της συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο της INTERSPORT ATLETİK MAĞAZACILIK VE DIŞ TİCARET A.Ş.

Την 17^η Φεβρουαρίου 2011 ο Όμιλος FOURLIS ανακοίνωσε τη σύναψη συμφωνίας για την απόκτηση του δικτύου καταστημάτων INTERSPORT στην Τουρκία. Η συμφωνία προέβλεπε την απόκτηση των δικαιωμάτων franchise και την ίδρυση εταιρείας. Στη νέα εταιρεία ο Όμιλος FOURLIS συμμετέχει με ποσοστό 75%, μέσω της θυγατρικής του στην Ελλάδα INTERSPORT ATHLETICS A.E., έχοντας ταυτόχρονα τον διοικητικό έλεγχο, ενώ το υπόλοιπο 25% ανήκει στον μέχρι πρότινος franchisee.

Η απόκτηση του δικτύου 11 Καταστημάτων στην Τουρκία πραγματοποιήθηκε την 20/7/2011 και την 31/12/2011 λειτουργούσαν ήδη δεκαπέντε (15) Καταστήματα.

Η ανωτέρω συναλλαγή θεωρήθηκε ως μία συνένωση επιχειρήσεων αξιολογώντας ότι, τα καταβληθέντα στοιχεία του ενεργητικού και οι αναληφθείσες υποχρεώσεις, βάσει του ΔΠΧΑ 3 (Συνενώσεις Επιχειρήσεων) αποτελούν μία επιχείρηση και λογιστικοποιήθηκε εφαρμόζοντας τη μέθοδο της απόκτησης (αγοράς) [Σημείωση 30].

Την 21 Φεβρουαρίου 2011 ολοκληρώθηκε η συναλλαγή για την απόκτηση του ακινήτου στο οποίο στεγάζεται σήμερα το Κατάστημα IKEA Ιωαννίνων. Η εταιρεία HOUSEMARKET ΑΕ με καταστατική έδρα στην Ελλάδα στην οποία η μητρική συμμετέχει άμεσα με ποσοστό 100% απέκτησε το σύνολο των μετοχών της εταιρείας ΒΗΤΑ ΤΡΙΤΗ ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ της οποίας το εν λόγω ακίνητο αποτελεί πάγιο περιουσιακό στοιχείο. Μετά την εξαγορά, η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού κεφαλαίου της στην εταιρεία ΒΗΤΑ ΤΡΙΤΗ ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ. Η ανωτέρω συναλλαγή θεωρήθηκε ως μία αγορά καθαρών περιουσιακών στοιχείων και λογιστικοποιήθηκε βάσει του ΔΛΠ 16 (Ενσώματα Πάγια) κατανέμοντας το κόστος κτήσης στα επιμέρους στοιχεία ενεργητικού και παθητικού χρησιμοποιώντας τις αντίστοιχες εύλογες αξίες τους κατά την ημερομηνία απόκτησης.

Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου την 5/4/2011, η θυγατρική εταιρεία FOURLIS TRADE AEBE προέβει στην εξαγορά 756.876 μετοχών της PRIME TELECOM ΑΕ ονομαστικής αξίας 1 ευρώ αντί του ποσού των ευρώ 450.000. Οι μετοχές αυτές αντιπροσωπεύουν το 21,05% του ολοσχερώς καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της PRIME TELECOM ΑΕ, που κατείχε μέτοχος μειοψηφίας.

Την 25/8/2011, η εταιρεία GENCO TRADE SRL, 100% θυγατρική της FOURLIS Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ εγκαινίασε το πρώτο Κατάστημα NEW LOOK στο Cotroceni της Ρουμανίας και την 31/12/2011 λειτουργούσαν ήδη τέσσερα (4) Καταστήματα.

Την 20/9/2011, η εταιρεία HOUSE MARKET BULGARIA AD, 100% θυγατρική της FOURLIS ΑΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, εγκαινίασε το πρώτο Κατάστημα IKEA στη Σόφια της Βουλγαρίας.

Τα ποσοστά συμμετοχής των υπόλοιπων θυγατρικών εταιρειών δε μεταβλήθηκαν σε σχέση με τη προηγούμενη χρήση.

2. Βάση παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων

2.1 Βάση κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων

Οι συνημμένες Ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις (εφ' εξής Οικονομικές Καταστάσεις) έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε τις Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 2011, την 28 Φεβρουαρίου 2012. Οι Οικονομικές Καταστάσεις τελούν υπό την αίρεση της έγκρισης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας.

Οι Οικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί βάσει της αρχής του ιστορικού κόστους, εκτός από την αποτίμηση συγκεκριμένων στοιχείων του Ενεργητικού και Παθητικού (επενδυτικά ακίνητα, χρηματοοικονομικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνου) που έγινε σε εύλογες αξίες και βάσει της αρχής της συνέχισης της λειτουργίας του Ομίλου.

Οι Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά και διαφοροποιήσεις σε ποσά οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

2.2 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων βάσει των ΔΠΧΑ απαιτεί από τη Διοίκηση να προβαίνει σε εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των Οικονομικών Καταστάσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται στην υπό εξέταση χρήση. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές. Οι εκτιμήσεις βασίζονται στην εμπειρία της Διοίκησης συμπεριλαμβανομένων των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα που θεωρούνται αναμενόμενα υπό κανονικές συνθήκες. Οι εν λόγω εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις επανεξετάζονται περιοδικά προκειμένου να ανταποκρίνονται στα δεδομένα που υπάρχουν και να περιλαμβάνουν τους εκάστοτε κινδύνους.

Κατά την εφαρμογή των λογιστικών αρχών του Ομίλου, η Διοίκηση έχει προβεί στις ακόλουθες κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές που έχουν σημαντική επίδραση στα κονδύλια που έχουν αναγνωριστεί στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις:

□ Αναγνώριση αναβαλλόμενων φόρων ενεργητικού: αναβαλλόμενοι φόροι ενεργητικού αναγνωρίζονται στο βαθμό που

είναι πιθανό ότι θα προκύψουν φορολογικά κέρδη έναντι των οποίων φορολογικές ζημιές δύνανται να συμψηφιστούν και οι πιστωτικοί φόροι να χρησιμοποιηθούν. Η αναγνώριση αναβαλλόμενων φόρων ενεργητικού απαιτεί σημαντικές εκτιμήσεις και κρίση αναφορικά με την μελλοντική δραστηριότητα και τις προοπτικές των εταιρειών του Ομίλου καθώς και το ύψος και το χρόνο πραγματοποίησης των φορολογητέων κερδών.

- Κόστος κτήσης ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων: Ο Όμιλος αποφάσισε να προχωρήσει στην αλλαγή της λογιστικής πολιτικής που αφορά τη μέθοδο αποτίμησης των ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων από εύλογη αξία σε κόστος κτήσης καθώς κρίνει ότι το κόστος κτήσης δίνει καλύτερη και πιο αξιόπιστη πληροφόρηση (Σημείωση 29). Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα του Ομίλου έχουν σχεδιαστεί αποκλειστικά και χρησιμοποιούνται στην εμπορική δραστηριότητα των εταιρειών του και η αξία τους συνδέεται με την επιχειρησιακή τους χρήση. Επιπλέον λεπτομέρειες σχετικά με το κόστος κτήσης των ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων περιλαμβάνονται στη Σημείωση 7 των Οικονομικών Καταστάσεων.
- Εύλογες αξίες επενδυτικών ακινήτων: ο Όμιλος αποτιμά τα επενδυτικά ακίνητα σε εύλογες αξίες όπως αυτές προσδιορίζονται από ανεξάρτητους εκτιμητές. Για τα επενδυτικά ακίνητα ανεξάρτητες εκτιμήσεις διενεργούνται σε ετήσια βάση. Ο προσδιορισμός των εύλογων αξιών των ακινήτων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων αναφορικά με τις αγοραίες τιμές ενοικίασης για παρόμοια ακίνητα, συγκρίσιμες τιμές πώλησης, ποσοστά απόδοσης και προσδοκίες για μελλοντικά εισοδήματα από ενοίκια.
- Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας: η υπεραξία υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης σε ετήσια βάση. Ο έλεγχος απομείωσης της υπεραξίας απαιτεί τη διενέργεια κρίσεων αναφορικά με τον προσδιορισμό των ανεξάρτητων μονάδων δημιουργίας ταμειακών εισροών και την κατανομή της υπεραξίας σε αυτές. Σημαντικές εκτιμήσεις και κρίσεις επίσης απαιτούνται κατά τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας και αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές στο επίπεδο των μονάδων δημιουργίας ταμειακών εισροών, το προεξοφλητικό επιτόκιο και ρυθμούς ανάπτυξης. Επιπλέον λεπτομέρειες σχετικά με τον έλεγχο απομείωσης περιλαμβάνονται στην Σημείωση 9 των Οικονομικών Καταστάσεων.
- Έλεγχος απομείωσης επενδύσεων σε θυγατρικές: η μητρική Εταιρεία σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού εξετάζει την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των επενδύσεων σε θυγατρικές. Ο προσδιορισμός ύπαρξης ενδείξεων απομείωσης απαιτεί από τη Διοίκηση να προβεί σε κρίσεις αναφορικά με εξωτερικούς και εσωτερικούς παράγοντες καθώς και τον βαθμό στον οποίο επηρεάζουν την ανακτησιμότητα των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων. Εφόσον αξιολογηθεί ότι υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης η Εταιρεία προβαίνει σε υπολογισμό του ανακτήσιμου ποσού. Ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού απαιτεί την διενέργεια εκτιμήσεων αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές που σχετίζονται με την επένδυση, τα επιχειρηματικά σχέδια των εν λόγω επιχειρήσεων και τον προσδιορισμό του προεξοφλητικού επιτοκίου και των ρυθμών ανάπτυξης. Επιπλέον λεπτομέρειες σχετικά με τον έλεγχο απομείωσης των επενδύσεων σε θυγατρικές περιλαμβάνονται στη Σημείωση 10 των Οικονομικών Καταστάσεων.
- Ωφέλιμες ζωές ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων: η Διοίκηση προβαίνει σε εκτιμήσεις αναφορικά με τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων παγίων οι οποίες υπόκεινται σε περιοδική επανεξέταση. Οι ωφέλιμες ζωές όπως αυτές έχουν εκτιμηθεί και εφαρμοστεί αναφέρονται στη Σημείωση 3.7 των Οικονομικών Καταστάσεων.
- Παροχές σε εργαζόμενους: η υποχρέωση για τις παροχές σε εργαζομένους μετά την έξοδο από την υπηρεσία υπολογίζεται χρησιμοποιώντας αναλογιστικές μεθόδους. Η αναλογιστική μελέτη απαιτεί την διενέργεια σημαντικών εκτιμήσεων οι οποίες μπορεί να διαφέρουν από τις πραγματικές εξελίξεις στο μέλλον. Αυτές οι εκτιμήσεις περιλαμβάνουν τον καθορισμό του προεξοφλητικού επιτοκίου, μελλοντικές αυξήσεις μισθών, τα ποσοστά ανικανότητας, θνησιμότητας και αποχωρήσεων. Λόγω της πολυπλοκότητας της αποτίμησης και των βασικών υποθέσεων που εμπεριέχονται, η υποχρέωση καθορισμένων παροχών είναι ιδιαίτερα ευαίσθητη σε μεταβολές των υποθέσεων αυτών. Τα αναλογιστικά κέρδη και ζημιές που προκύπτουν από διαφοροποίηση των αναλογιστικών παραδοχών αναγνωρίζονται άμεσα στα Ίδια Κεφάλαια. Οι αναλογιστικές παραδοχές υπόκεινται σε περιοδική επανεξέταση από την Διοίκηση. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη Σημείωση 18 των Οικονομικών Καταστάσεων.
- Προβλέψεις για επισφαλείς πελάτες: στις εταιρείες του κλάδου χονδρικής πώλησης ηλεκτρικών ειδών οι προβλέψεις για επισφαλείς πελάτες βασίζονται στα ιστορικά στοιχεία των εισπράξεων και προκύπτει σε κάθε χρονική περίοδο ο συντελεστής επισφάλειας που εφαρμόζεται στο σύνολο των πωλήσεων. Η ανάλυση των επισφαλειών της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης περιλαμβάνεται στη Σημείωση 12 των Οικονομικών Καταστάσεων.
- Προβλέψεις για βραδώς κινούμενα αποθέματα: στις εταιρείες του Ομίλου τα αποθέματα εξετάζονται τακτικά ως προς την κυκλοφοριακή τους ταχύτητα και λαμβάνονται προβλέψεις για ακίνητα και βραδώς κινούμενα αποθέματα ανάλογα με την κατηγορία τους οι οποίες παρουσιάζονται στη Σημείωση 11 των Οικονομικών Καταστάσεων.

3. Βασικές λογιστικές αρχές

Οι Οικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί βάσει των ακόλουθων λογιστικών αρχών.

3.1 Βάση ενοποίησης

Οι Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις περιλαμβάνουν τις Οικονομικές Καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών εταιρειών στις οποίες ασκεί έλεγχο. Έλεγχος θεωρείται ότι υπάρχει όταν η μητρική Εταιρεία έχει τη δυνατότητα να ορίζει τις αποφάσεις που αφορούν τις χρηματοοικονομικές και λειτουργικές αρχές διαχείρισης των θυγατρικών, με σκοπό να έχει οφέλη από αυτές.

Οι Οικονομικές Καταστάσεις των θυγατρικών καταρτίζονται στην ίδια ημερομηνία και με τις ίδιες λογιστικές αρχές με τις Οικονομικές Καταστάσεις της μητρικής. Ενδοομιλικές συναλλαγές (συμπεριλαμβανομένων και των συμμετοχών), υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου, απαλείφονται. Οι θυγατρικές εταιρείες ενοποιούνται πλήρως από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που ο έλεγχος μεταβιβάζεται εκτός Ομίλου. Τυχόν ζημίες μερίζονται σε μη ελέγχουσες συμμετοχές ακόμα και αν το υπόλοιπο καταστεί αρνητικό. Συναλλαγές που οδηγούν σε αλλαγές ποσοστών συμμετοχής σε θυγατρική καταχωρούνται στην καθαρή θέση. Τα αποτελέσματα των εξαγοραζόμενων ή πωλούμενων θυγατρικών εντός της χρήσεως, περιλαμβάνονται στην Ενοποιημένη Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων από ή έως την ημερομηνία εξαγοράς ή πώλησης, αντίστοιχα.

Σημειώνεται ότι, κάποια από τα ανωτέρω προβλεπόμενα δεν έχουν αναδρομική εφαρμογή και ως εκ τούτου οι ακόλουθες διαφορές έχουν σε ορισμένες περιπτώσεις μεταφερθεί από την προηγούμενη βάση ενοποίησης:

- ☐ Εξαγορές μη ελέγχουσας συμμετοχής που έλαβαν χώρα πριν την 1 Ιανουαρίου 2010 έχουν καταχωρηθεί βάσει της μεθόδου επέκτασης μητρικής όπου η διαφορά μεταξύ του κόστους κτήσεως και του λογιστικού υπολοίπου του ποσοστού της καθαρής θέσης που εξαγοράστηκε αναγνωρίστηκε ως υπεραξία.
- ☐ Ζημίες που αναλογούσαν σε μη ελέγχουσα συμμετοχή δεν κατανεμόνταν σε αυτήν εάν το υπόλοιπο είχε καταστεί αρνητικό. Οι μη κατανεμμένες ζημίες που αναλογούσαν στην μη ελέγχουσα συμμετοχή αποδίδονταν στην μητρική εκτός αν υπήρχε δεσμευτική υποχρέωση από πλευράς της μη ελέγχουσας συμμετοχής για την κάλυψη τυχόν ζημιών.

3.2 Συνενώσεις Επιχειρήσεων και Υπεραξία

Συνένωση επιχειρήσεων είναι μία συναλλαγή ή άλλο γεγονός κατά το οποίο ένας αποκτών (acquirer) αναλαμβάνει τον έλεγχο μίας ή περισσότερων επιχειρήσεων. Ως επιχείρηση ορίζεται ένα ολοκληρωμένο σύνολο δραστηριοτήτων και περιουσιακών στοιχείων που μπορεί να καθοδηγείται και να διευθύνεται με σκοπό την απόδοση ωφελημάτων απευθείας στους ιδιοκτήτες.

Εάν τα αποκτηθέντα στοιχεία του ενεργητικού δεν αποτελούν επιχείρηση, η συναλλαγή ή άλλο γεγονός αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μία απόκτηση ενός στοιχείου του ενεργητικού και το κόστος κτήσης κατανέμεται στα στοιχεία του ενεργητικού και τις αναληφθείσες υποχρεώσεις με βάση τις σχετικές εύλογες αξίες τους κατά την ημερομηνία απόκτησης.

Οι συνενώσεις επιχειρήσεων λογιστικοποιούνται σύμφωνα με τη μέθοδο της απόκτησης. Το κόστος κτήσης μιας θυγατρικής είναι η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που δόθηκαν, των μετοχών που εκδόθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν κατά την ημερομηνία της ανταλλαγής, πλέον του ποσού μη ελέγχουσας συμμετοχής επιμετρημένο, για κάθε συνένωση, είτε στην εύλογη αξία είτε στην αναλογία της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην εύλογη αξία των επί μέρους καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν. Άμεσα συνδεδεμένα με την απόκτηση κόστη εξοδopoιούνται όταν πραγματοποιούνται.

Εάν το συνολικό κόστος της αγοράς είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των επί μέρους καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά καταχωρείται άμεσα στα αποτελέσματα.

Η υπεραξία που προκύπτει από αποκτήσεις θυγατρικών παρουσιάζεται ως άυλο περιουσιακό στοιχείο. Η υπεραξία δεν αποσβένεται αλλά υπόκειται τουλάχιστον ετησίως σε έλεγχο απομείωσής της. Έτσι, μετά την αρχική καταχώρηση, η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος κτήσης, μείον τις τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Για τους σκοπούς διενέργειας του ελέγχου απομείωσης, η υπεραξία κατανέμεται, κατά την ημερομηνία απόκτησης, σε κάθε μονάδα δημιουργίας ταμιακών ροών που προβλέπεται ότι θα επωφεληθεί από την συνένωση. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται συγκρίνοντας το ανακτήσιμο ποσό της μονάδας με τη λογιστική αξία της κάθε μονάδας συμπεριλαμβανομένης και της υπεραξίας που έχει κατανεμωθεί στη μονάδα αυτή. Η ανακτήσιμη αξία, είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας μειωμένης με το απαιτούμενο για την

πώληση κόστος και της αξίας χρήσεως της μονάδας. Η αξία χρήσης προσδιορίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών ροών με το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο. Ζημία απομείωσης που καταχωρείται για υπεραξία δεν αναστρέφεται σε επόμενες περιόδους.

Τα κέρδη και οι ζημιές κατά τη διάθεση θυγατρικών προσδιορίζονται λαμβανομένης υπόψη και της υπεραξίας που αντιστοιχεί στην πωληθείσα οικονομική μονάδα.

3.3 Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις

Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας, οι επενδύσεις σε θυγατρικές αποτιμώνται στο κόστος κτήσης αυτών, μειούμενο με τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης. Ο έλεγχος της απομείωσης (impairment test) διενεργείται όποτε υπάρχουν σαφείς ενδείξεις απομείωσης με βάση τις διατάξεις του ΔΛΠ 36 «Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων».

3.4 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις

Συγγενείς είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο Όμιλος μπορεί να ασκήσει σημαντική επιρροή, αλλά δεν πληρούν τις προϋποθέσεις για να χαρακτηριστούν είτε θυγατρικές, είτε συμμετοχή σε κοινοπραξία. Για τον Όμιλο η κατοχή δικαιωμάτων ψήφου, μίας εταιρείας έως και 50%, υποδηλώνει σημαντική επιρροή πάνω στην εταιρεία αυτή. Η επιρροή αυτή καθιστά τη συγκεκριμένη εταιρεία συγγενή. Οι επενδύσεις σε συγγενείς ενοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης βάσει της οποίας απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης στο κόστος, προσαρμοζόμενο στις μεταγενέστερες μεταβολές του μεριδίου του Ομίλου στο καθαρό ενεργητικό της συγγενούς και λαμβάνοντας υπόψη τυχόν απομειώσεις. Η υπεραξία που προκύπτει από αποκτήσεις συγγενών επιχειρήσεων περιλαμβάνεται στην αξία της επένδυσης, ενώ αρνητική υπεραξία καταχωρείται στα αποτελέσματα της χρήσης εντός της οποίας έγινε η απόκτηση.

Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή τις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ το μερίδιο των μεταβολών των αποθεματικών μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα αποθεματικά.

Στην περίπτωση που οι συγγενείς επιχειρήσεις δεν έχουν υιοθετήσει τα ΔΠΧΑ και προκειμένου να εφαρμοστεί η μέθοδος της καθαρής θέσης, η μητρική Εταιρεία προσαρμόζει τις οικονομικές τους καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές του Ομίλου. Μην πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συνδεδεμένων επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συνδεδεμένες επιχειρήσεις. Αντίστοιχα, μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου.

Όταν η συμμετοχή του Ομίλου στις ζημιές σε μία συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει τη συμμετοχή του στη συγγενή επιχείρηση, συμπεριλαμβανομένων οποιονδήποτε άλλων επισφαλών απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημιές, εκτός και αν έχει καλύψει υποχρεώσεις ή έχει ενεργήσει πληρωμές εκ μέρους της συγγενούς επιχείρησης και εν γένει εκείνων που προκύπτουν από τη μετοχική ιδιότητα.

Στις Οικονομικές Καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας, οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αποτιμώνται στο κόστος κτήσης αυτών, μειούμενο με τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης.

3.5 Λειτουργικοί τομείς

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων και ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προκειμένου να αξιολογήσει την επίδοση της Εταιρείας και του Ομίλου και να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή πόρων.

Η Διοίκηση έχει καθορίσει τους τομείς δραστηριότητας βασισμένη σε αυτές τις εσωτερικές αναφορές σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 8. Ως λειτουργικοί τομείς ορίζονται οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος και στους οποίους βασίζεται το εσωτερικό σύστημα πληροφόρησης του Ομίλου.

Για την κατηγοριοποίηση ανά λειτουργικό τομέα έχουν ληφθεί υπόψη τα εξής:

☐ η φύση των προϊόντων και υπηρεσιών,

☐ τα ποσοτικά όρια που ορίζει το ΔΠΧΑ 8.

Βάσει των ανωτέρω, ο Όμιλος παρουσιάζει τις πληροφορίες ανά λειτουργικό τομέα ως ακολούθως:

☐ Λιανική πώληση ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA).

☐ Λιανική πώληση αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT).

☐ Λιανική πώληση ειδών νεανικής μόδας (Καταστήματα NEW LOOK).

☐ Χονδρική πώληση ηλεκτρικών ειδών.

Ο Όμιλος προσφέρει πληροφόρηση κατά γεωγραφική περιοχή ως συμπληρωματική πληροφόρηση στους χρήστες των Οικονομικών Καταστάσεων.

3.6 Συναλλαγματικές μετατροπές

(α) Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης

Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου, αποτιμώνται με χρήση του νομίσματος του οικονομικού περιβάλλοντος, μέσα στο οποίο κάθε εταιρεία λειτουργεί (λειτουργικό νόμισμα). Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα της μητρικής Εταιρείας.

(β) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα βάσει των ισοτιμιών που υφίστανται κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα κατά τη διάρκεια της περιόδου και κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης με τις υπάρχουσες ισοτιμίες, καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας.

(γ) Εταιρείες του Ομίλου εκτός Ελλάδος

Κάθε εταιρεία του Ομίλου καθορίζει το λειτουργικό της νόμισμα και τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις κάθε εταιρείας αποτιμώνται χρησιμοποιώντας το λειτουργικό της νόμισμα. Η μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου οι οποίες έχουν διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από τη μητρική γίνεται ως εξής:

☐ Τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που υπάρχουν κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

☐ Τα ίδια κεφάλαια μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ίσχυαν κατά την ημερομηνία που προέκυψαν.

☐ Τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται με τις μέσες ισοτιμίες της κάθε περιόδου και σε ετήσια βάση προκύπτει από τη μέση τιμή των δώδεκα (12) μηνών.

☐ Οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και μεταφέρονται στα αποτελέσματα με την πώληση των περιουσιακών αυτών στοιχείων.

Η υπεραξία και οι προσαρμογές των εύλογων αξιών που προκύπτουν κατά την απόκτηση οικονομικών μονάδων εξωτερικού αποτελούν στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της μονάδας εξωτερικού και, μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που υπάρχουν κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

3.7 Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία

Ο Όμιλος FOURLIS προχώρησε στην αλλαγή της λογιστικής πολιτικής που αφορά τη μέθοδο αποτίμησης των ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων από εύλογη αξία σε κόστος κτήσης.

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα του Ομίλου έχουν σχεδιαστεί αποκλειστικά και χρησιμοποιούνται στην εμπορική δραστηριότητα των εταιρειών του και η αξία τους συνδέεται με την επιχειρησιακή τους χρήση. Συνεπώς, η αποτίμησή τους με βάση

τη μέθοδο κόστους κτήσης δίνει καλύτερη και πιο αξιόπιστη πληροφόρηση, σε σχέση με τη μέθοδο της εύλογης αξίας η οποία μπορεί να επηρεάζεται από συνθήκες της αγοράς που δεν είναι άμεσα συνδεδεμένες με τις βασικές λειτουργίες του Ομίλου.

Τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου έχουν αποτιμηθεί κατά κατηγορία ως ακολούθως:

- ☐ Όλες οι κατηγορίες παγίων αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν ζημιές απομείωσης.
- ☐ Στο κόστος κτήσης περιλαμβάνονται όλες οι άμεσες επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Στις εν λόγω δαπάνες συμπεριλαμβάνονται και οι τόκοι και τα συναφή έξοδα δανείων που ελήφθησαν για την αγορά ή κατασκευή του παγίου, μέχρι την ημερομηνία λειτουργίας του.

Σημαντικές μεταγενέστερες προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος κτήσης των σχετικών περιουσιακών στοιχείων εφόσον προσαυξάνουν την ωφέλιμη ζωή ή/ και την παραγωγική δυναμικότητα της αξίας της επένδυσης. Οι δαπάνες επισκευής και συντήρησης εξοδοποιούνται με την πραγματοποίησή τους.

Κατά την πώληση των ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημιές στα αποτελέσματα.

Οι αποσβέσεις των παγίων στοιχείων λογίζονται με την μέθοδο της σταθερής απόσβεσης βάσει της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής των παγίων. Η ωφέλιμη ζωή επανεξετάζεται σε ετήσια βάση.

Η ωφέλιμη ζωή των παγίων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου, εκτός των οικοπέδων τα οποία δεν αποσβένονται, έχει καθορισθεί ως εξής:

Κατηγορία Παγίου	Ωφέλιμη Ζωή
Κτίρια - Εγκαταστάσεις Κτιρίων	10 - 40 έτη
Εγκαταστάσεις Κτιρίων σε Ακίνητα Τρίτων	10 - 29 έτη
Μηχανολογικός Εξοπλισμός	9 - 10 έτη
Μεταφορικά Μέσα	6 - 9 έτη
Λοιπός Εξοπλισμός	4 - 10 έτη

Τα παραγωγικά ακίνητα ή αυτά για τα οποία δεν έχει προσδιοριστεί η χρήση τους και βρίσκονται στο στάδιο της κατασκευής, απεικονίζονται στο κόστος μειωμένα κατά τις τυχόν ζημιές απομείωσης. Το κόστος περιλαμβάνει επαγγελματικές αμοιβές και κόστος δανεισμού. Η απόσβεση αυτών των ακινήτων όπως και των υπολοίπων του Ομίλου αρχίζει όταν τα ακίνητα είναι έτοιμα για χρήση.

3.8 Επενδύσεις σε ακίνητα

Οι επενδύσεις σε ακίνητα αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης τους συμπεριλαμβανομένου και των εξόδων απόκτησης. Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης τα επενδυτικά ακίνητα αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους η οποία εξετάζεται κάθε χρόνο. Η λογιστική αξία που αναγνωρίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου αντικατοπτρίζει τις συνθήκες της αγοράς κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Κάθε κέρδος ή ζημιά που προκύπτει από μεταβολή στην εύλογη αξία της επένδυσης, συνιστά αποτέλεσμα και αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων της περιόδου στην οποία προκύπτει.

3.9 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου (εκτός από την υπεραξία) αποσβένονται σύμφωνα με την ωφέλιμη ζωή.

☐ Σήματα και άδειες

Τα σήματα και οι άδειες αποτιμώνται στο κόστος κτήσης όπως προκύπτει από τα σχετικά τιμολόγια μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών, η οποία έχει προσδιοριστεί από 5 έως 20 έτη.

☐ Λογισμικό - λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία

Οι άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέ-

θοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών και ο συντελεστής απόσβεσης είναι 15%.

Οι δαπάνες που απαιτούνται για τη διατήρηση του λογισμικού καταχωρούνται ως έξοδα όταν πραγματοποιούνται. Οι δαπάνες που πραγματοποιούνται για την ανάπτυξη συγκεκριμένων λογισμικών που ελέγχονται από τον Όμιλο (in-house developments), καταχωρούνται ως άυλα περιουσιακά στοιχεία όταν ισχύουν οι εξής προϋποθέσεις: α) δημιουργείται ένα συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο, β) πιθανολογείται ότι το δημιουργούμενο περιουσιακό στοιχείο θα αποφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη και γ) το κόστος ανάπτυξης μπορεί να προσδιοριστεί αξιόπιστα. Τέτοιες δαπάνες περιλαμβάνουν αμοιβές προσωπικού και αναλογία γενικών εξόδων. Σε περίπτωση αντικατάστασης λογισμικού από νέο πρόγραμμα, εφόσον το παλιό δε χρησιμοποιείται, διαγράφεται από το Μητρώο Παγίων και η αναπόσβεστη αξία του επιβαρύνει τα αποτελέσματα χρήσης.

Σε περίπτωση αναβάθμισης λογισμικού, το εν λόγω κόστος προστίθεται στην αξία κτήσης και υπολογίζονται αποσβέσεις στη νέα αξία κτήσης.

3.10 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων εκτός της υπεραξίας

Τα στοιχεία ενεργητικού ελέγχονται για απομείωση της αξίας τους, όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δε θα ανακτηθεί δηλαδή ότι η λογιστική τους αξία υπερβαίνει το ποσό που ανακτάται από τη χρήση ή την πώλησή τους.

Η ανακτήσιμη αξία, είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας, μειωμένης με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και της αξίας χρήσεως του περιουσιακού στοιχείου. Η αξία χρήσης προσδιορίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών ροών με το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο. Εάν η ανακτήσιμη αξία είναι μικρότερη της αναπόσβεστης, τότε η αναπόσβεστη αξία μειώνεται έως το ύψος της ανακτήσιμης.

Οι ζημιές απομείωσης καταχωρούνται ως έξοδα στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία προκύπτουν, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει αναπροσαρμοστεί, οπότε η ζημία απομείωσης, κατά το ποσό που καλύπτεται από προηγούμενες υπεραξίες, μειώνει το αντίστοιχο αποθεματικό αναπροσαρμογής. Σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού εξετάζεται το κατά πόσο ζημιές απομείωσης που είχαν αναγνωριστεί στο παρελθόν υφίστανται ή έχουν μειωθεί. Εάν υπάρχουν τέτοιες ενδείξεις, πραγματοποιείται επαναπροσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού του περιουσιακού στοιχείου. Όταν σε μεταγενέστερη χρήση η ζημία απομείωσης πρέπει να αναστραφεί, η αναπόσβεστη αξία του περιουσιακού στοιχείου αυξάνεται έως το ύψος της αναθεωρημένης εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας. Η νέα αναπόσβεστη αξία δεν υπερβαίνει την αναπόσβεστη αξία που θα είχε προσδιοριστεί εάν δεν είχε καταχωρηθεί η ζημία απομείωσης σε προηγούμενες χρήσεις. Η αναστροφή της ζημίας απομείωσης καταχωρείται στα έσοδα, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει αναπροσαρμοστεί, οπότε η αναστροφή της ζημίας απομείωσης, αυξάνει το αντίστοιχο αποθεματικό αναπροσαρμογής.

3.11 Χρηματοοικονομικά μέσα

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού σε μία επιχείρηση και μια χρηματοοικονομική υποχρέωση ή ένα συμμετοχικό τίτλο σε μια άλλη επιχείρηση.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα ενεργητικού του Ομίλου ταξινομούνται κατά την αρχική αναγνώριση στις παρακάτω κατηγορίες με βάση την ουσία της σύμβασης και το σκοπό για τον οποίο αποκτήθηκαν:

ι) Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

Πρόκειται για χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού, που ικανοποιούν οποιαδήποτε από τις παρακάτω προϋποθέσεις:

☐ Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που κατέχονται για εμπορικούς σκοπούς (συμπεριλαμβάνονται τα χρηματοοικονομικά μέσα, εκτός από εκείνα που είναι καθορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης, που αποκτώνται ή δημιουργούνται με σκοπό την πώληση ή την επαναγορά καθώς και αυτά που αποτελούν μέρος ενός χαρτοφυλακίου από αναγνωρισμένα χρηματοοικονομικά μέσα).

☐ Κατά την αρχική αναγνώριση ορίζεται από την επιχείρηση ως στοιχείο που αποτιμάται στην εύλογη αξία, με αναγνώριση των μεταβολών στην Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αποτιμώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα κέρδη ή ζημιές καταχωρούνται στην Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων.

ii) Δάνεια και απαιτήσεις

Περιλαμβάνουν μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού με σταθερές ή προσδιορισμένες πληρωμές, τα οποία δεν διαπραγματεύονται σε ενεργές αγορές. Στην κατηγορία αυτή (Δάνεια και Απαιτήσεις), δεν περιλαμβάνονται:

- ☐ απαιτήσεις από προκαταβολές για αγορά αγαθών ή υπηρεσιών,
- ☐ απαιτήσεις που έχουν να κάνουν με δοσοληψίες φόρων, οι οποίες έχουν επιβληθεί νομοθετικά από το κράτος,
- ☐ οτιδήποτε δεν καλύπτεται από σύμβαση ώστε να δίνει δικαίωμα στην επιχείρηση για λήψη μετρητών ή άλλων χρηματοοικονομικών παγίων στοιχείων.

Τα Δάνεια και οι Απαιτήσεις περιλαμβάνονται στα κυκλοφορούντα στοιχεία, εκτός από εκείνα με λήξεις μεγαλύτερες των δώδεκα (12) μηνών από την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τα τελευταία συμπεριλαμβάνονται στα μη κυκλοφορούντα στοιχεία. Τα στοιχεία αυτά αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με βάση την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, μείον ζημιές απομείωσης. Κέρδη ή ζημιές καταχωρούνται στα αποτελέσματα της χρήσεως όταν τα σχετικά κονδύλια διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

iii) Επενδύσεις κατεχόμενες ως την λήξη τους

Περιλαμβάνουν μη παράγωγα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με πάγιες ή προσδιορισμένες πληρωμές και συγκεκριμένη λήξη και τα οποία ο Όμιλος έχει την πρόθεση και τη δυνατότητα να τα διατηρήσει ως τη λήξη τους. Τα στοιχεία αυτά αποτιμώνται, μετά την αρχική καταχώρηση, στο αναπόσβεστο κόστος με βάση την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, μείον ζημιές απομείωσης. Κέρδη ή ζημιές καταχωρούνται στα αποτελέσματα της χρήσεως όταν τα σχετικά κονδύλια διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

iv) Διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Περιλαμβάνουν μη παράγωγα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία είτε ταξινομούνται σε αυτήν την κατηγορία, είτε δε μπορούν να ενταχθούν σε κάποια από τις ανωτέρω κατηγορίες. Στη συνέχεια, τα διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους και τα σχετικά κέρδη ή ζημιές καταχωρούνται σε αποθεματικό των ιδίων κεφαλαίων μέχρι τα στοιχεία αυτά να πωληθούν ή χαρακτηρισθούν ως απομειωμένα. Κατά την πώληση ή όταν χαρακτηρισθούν ως απομειωμένα, τα κέρδη ή οι ζημιές μεταφέρονται στα αποτελέσματα. Ζημιές απομείωσης που έχουν αναγνωρισθεί στα αποτελέσματα και αφορούν επενδύσεις σε μετοχικούς τίτλους δεν αντιστρέφονται μέσω αποτελεσμάτων.

Οι αγορές και οι πωλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία της συναλλαγής που είναι και η ημερομηνία που ο Όμιλος δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το στοιχείο. Οι επενδύσεις αρχικά αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους πλέον των άμεσα επιρριπτέων στη συναλλαγή δαπανών, με εξαίρεση όσον αφορά τις άμεσα επιρριπτέες στη συναλλαγή δαπάνες για τα στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων. Οι επενδύσεις διαγράφονται όταν το δικαίωμα στις ταμειακές ροές από τις επενδύσεις λήγει ή μεταβιβάζεται και ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις ωφέλειες που συνεπάγεται η ιδιοκτησία.

Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργές αγορές προσδιορίζονται από τις τρέχουσες τιμές ζήτησης. Για τα μη διαπραγματεύσιμα στοιχεία οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης όπως ανάλυση πρόσφατων συναλλαγών, συγκρίσιμων στοιχείων που διαπραγματεύονται και προεξόφληση ταμειακών ροών. Οι μη διαπραγματεύσιμοι σε ενεργό αγορά συμμετοχικοί τίτλοι που έχουν ταξινομηθεί στην κατηγορία «Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία» και των οποίων η εύλογη αξία δεν είναι δυνατόν να προσδιοριστεί με αξιοπιστία, αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους.

3.12 Απομείωση χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού

Σε κάθε ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης ο Όμιλος εκτιμά αν υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις που να οδηγούν στο συμπέρασμα ότι τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού έχουν υποστεί απομείωση.

Περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος

Εφόσον υφίστανται αντικειμενικές ενδείξεις απομείωσης απαιτήσεων και δανείων που αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος, το ποσό της ζημίας απομείωσης υπολογίζεται ως η διαφορά μεταξύ του υπολοίπου του στοιχείου ενεργητικού και της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών (μη συμπεριλαμβανομένου πιστωτικών ζημιών που δεν έχουν πραγ-

ματοποιηθεί). Οι ταμειακές ροές προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το αρχικό πραγματικό επιτόκιο του χρηματοοικονομικού στοιχείου (το πραγματικό επιτόκιο που υπολογίστηκε κατά την αρχική αναγνώριση του στοιχείου). Το υπόλοιπο του στοιχείου αυτού μπορεί να απομειωθεί είτε μέσω διαγραφής είτε μέσω αναγνώρισης πρόβλεψης. Η τρέχουσα αξία του χρηματοοικονομικού στοιχείου μειώνεται μέσω χρησιμοποίησης πρόβλεψης και η ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης. Ο Όμιλος αρχικά εξετάζει εάν υφίστανται αντικειμενικές ενδείξεις απομείωσης σε επίπεδο εξατομικευμένων στοιχείων τα οποία θεωρούνται σημαντικά, ενώ τα στοιχεία τα οποία δε θεωρούνται σημαντικά ομαδοποιούνται και εξετάζονται στο σύνολο τους. Σε περίπτωση που συμπεραίνεται ότι δεν υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις ύπαρξης απομείωσης για κάποιο συγκεκριμένο στοιχείο, ανεξάρτητα από την σημαντικότητά του, το στοιχείο αυτό συμπεριλαμβάνεται στην αξιολόγηση απομείωσης ομάδων περιουσιακών στοιχείων με παρόμοιους πιστωτικούς κινδύνους. Εξατομικευμένα χρηματοοικονομικά στοιχεία τα οποία εξετάζονται για απομείωση και για τα οποία ζημίες απομείωσης συνεχίζουν να αναγνωρίζονται, δε συμπεριλαμβάνονται σε ομαδοποιημένη εξέταση στοιχείων. Εάν σε μεταγενέστερη περίοδο, το ποσό της απομείωσης μειωθεί και η μείωση αυτή μπορεί να συσχετισθεί με κάποιο γεγονός το οποίο έλαβε χώρα μεταγενέστερα της αναγνώρισης της ζημίας απομείωσης, το ποσό της ζημίας που αναγνωρίστηκε στο παρελθόν αντिलογίζεται. Μεταγενέστεροι αντιλογισμοί ζημιών απομείωσης αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης κατά τον βαθμό όπου το υπόλοιπο του στοιχείου δεν υπερβαίνει το αναπόσβεστο κόστος του κατά την ημερομηνία του αντιλογισμού.

Διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις

Για μετοχές εταιρειών που έχουν ταξινομηθεί ως χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση, τέτοια ένδειξη συνιστά η σημαντική ή παρατεταμένη μείωση της εύλογης αξίας σε σχέση με το κόστος κτήσης. Αν στοιχειοθετείται απομείωση, η σωρευμένη στα ίδια κεφάλαια ζημία που είναι η διαφορά μεταξύ κόστους κτήσης και εύλογης αξίας, μεταφέρεται στα αποτελέσματα. Ζημίες απομείωσης που έχουν αναγνωρισθεί στο παρελθόν στα αποτελέσματα και αφορούν επενδύσεις σε μετοχικούς τίτλους δεν αντιστρέφονται μέσω αποτελεσμάτων. Αντιλογισμοί απομειώσεων που αφορούν ομόλογα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης εφόσον η αύξηση στην εύλογη αξία των στοιχείων αυτών μπορεί αντικειμενικά να συσχετιστεί με κάποιο γεγονός το οποίο έλαβε χώρα μεταγενέστερα της ζημίας απομείωσης.

3.13 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στο χαμηλότερο μεταξύ του κόστους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Το κόστος προσδιορίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού. Το κόστος των ετοιμών προϊόντων και των ημιτελών αποθεμάτων περιλαμβάνει το κόστος των άμεσων υλικών, το άμεσο εργατικό κόστος και τα γενικά βιομηχανικά έξοδα. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμημένη τιμή πώλησης στη συννηθισμένη πορεία των εργασιών της επιχείρησης μείον οποιαδήποτε σχετικά έξοδα πώλησης. Το κόστος των αποθεμάτων δεν περιλαμβάνει χρηματοοικονομικά έξοδα.

3.14 Εμπορικές απαιτήσεις

Ο εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία και ύστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος μείον τις προβλέψεις για απομείωση, χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Όταν υπάρχει ένδειξη για απομείωση των απαιτήσεων, η λογιστική αξία αυτών μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό τους το οποίο είναι η παρούσα αξία των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών προεξοφλουμένων με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο. Στη συνέχεια, λογίζονται τόκοι με το ίδιο επιτόκιο επί της απομειωμένης (νέας λογιστικής) αξίας.

3.15 Χρηματικά διαθέσιμα

Τα διαθέσιμα και ισοδύναμα διαθεσίμων περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και τις βραχυπρόθεσμες μέχρι 3 μήνες επενδύσεις, υψηλής ρευστοποίησης και χαμηλού ρίσκου.

3.16 Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες

Τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της αναπόσβεστης και της εύλογης αξίας μείον τα κόστη που απαιτούνται για την πώληση.

Όποια πιθανή αύξηση της εύλογης αξίας σε μεταγενέστερη αποτίμηση καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως αλλά όχι για ποσό μεγαλύτερο της αρχικά καταχωρηθείσας ζημίας απομείωσης. Από την ημερομηνία κατά την οποία ένα περιουσιακό στοιχείο ταξινομείται σαν κατεχόμενο προς πώληση, δε λογίζονται αποσβέσεις επί του εν λόγω περιουσιακού στοιχείου.

Τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση κατατάσσονται ως κατεχόμενα για πώληση, εφόσον η αναπόσβεστη αξία τους θα ανακτηθεί από την πώληση και όχι από τη συνεχιζόμενη χρήση τους. Αυτή η προϋπόθεση θεωρείται ότι ισχύει μόνο όταν η πώληση είναι πολύ πιθανή και το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο για άμεση πώληση στην κατάσταση που βρίσκεται. Η Διοίκηση πρέπει να επιθυμεί την πώληση η οποία αναμένεται να πραγματοποιηθεί είτε βάσει του οριζόμενου από συμβατική δέσμευση χρόνου, είτε εντός ενός έτους από την καταχώρηση.

3.17 Μετοχικό κεφάλαιο

Άμεσα κόστη για την έκδοση μετοχών, εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του αποθεματικού υπέρ το άρτιο. Το κόστος κτήσεως των ιδίων μετοχών μειωμένο με το φόρο εισοδήματος (εάν συντρέχει περίπτωση), εμφανίζεται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων του Ομίλου, μέχρις ότου οι ίδιες μετοχές πωληθούν ή ακυρωθούν. Κάθε κέρδος ή ζημιά από πώληση ιδίων μετοχών καθαρό από άμεσα για την συναλλαγή λοιπά κόστη και φόρο εισοδήματος, αν συντρέχει περίπτωση, εμφανίζεται ως αποθεματικό στα ίδια κεφάλαια.

3.18 Δανεισμός

Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους μειωμένα με τα τυχόντα άμεσα κόστη για την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

Οι τόκοι και τα συναφή έξοδα δανείων που ελήφθησαν για την αγορά ή κατασκευή παγίου κεφαλαιοποιούνται. Από την έναρξη της παραγωγικής λειτουργίας των παγίων και μετά, οι τόκοι του δανείου βαρύνουν τα αποτελέσματα της εταιρείας. Σε περίπτωση λήψης δανείου για κατασκευή παγίου σύμφωνα και με τη Δανειακή Σύμβαση θα συνδέεται η Σύμβαση του δανείου με το εν λόγω πάγιο. Σε διαφορετική περίπτωση, για τον προσδιορισμό του μέρους του δανείου που αφορά το συγκεκριμένο πάγιο θα πρέπει να εφαρμοστεί μέθοδος προσδιορισμού της αναλογίας των τόκων που κεφαλαιοποιούνται και αυτών που θα επιβαρύνουν τα αποτελέσματα της εταιρείας. Σε περίπτωση εσόδων που έχουν προκύψει από επένδυση μέρους του δανείου που έχει ληφθεί για την κατασκευή ενός παγίου, τα εν λόγω έσοδα μειώνουν τους προς κεφαλαιοποίηση τόκους.

3.19 Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα και μέσα αντιστάθμισης κινδύνων

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα για την κάλυψη των κινδύνων που απορρέουν από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Τα παράγωγα αυτά προϊόντα αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία σύναψης του σχετικού συμβολαίου και μεταγενέστερα αποτιμώνται στις εύλογες αξίες τους. Για παράγωγα προϊόντα που δεν ικανοποιούν τις ιδιότητες αντισταθμιστικής λογιστικής, τα κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από τις μεταβολές στην εύλογη αξία μεταφέρονται απευθείας στα αποτελέσματα του ίδιου έτους.

Μεταβολές στην εύλογη αξία των προϊόντων αντιστάθμισης ταμειακών ροών που έχουν ιδιότητες για αντισταθμιστική λογιστική και τα οποία είναι αποτελεσματικά, αναγνωρίζονται και καταχωρούνται απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια εάν πρόκειται για αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedges), ενώ, το μη αποτελεσματικό τμήμα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα του Ομίλου. Εάν πρόκειται για αποτελεσματική αντιστάθμιση εύλογης αξίας (fair value hedges) οι προκύπτουσες ζημιές ή κέρδη από την επανεκτίμηση του για αντιστάθμιση παράγωγου στην εύλογη αξία, αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως και το κέρδος ή η ζημιά του υπό αντιστάθμιση αντικείμενου, το οποίο υπόκειται στον προς αντιστάθμιση κίνδυνο, αναμορφώνει την τρέχουσα αξία του υπό αντιστάθμιση αντικείμενου και επίσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα. Σύμφωνα με τη λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών, όταν οι προβλεπόμενες αντισταθμιζόμενες συναλλαγές οδηγούν στην αναγνώριση μιας μη χρηματοοικονομικής απαίτησης ή μιας μη χρηματοοικονομικής υποχρέωσης, τότε κατά το χρόνο της αναγνώρισης του οφέλους ή της ζημίας, τα κέρδη και οι ζημιές που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί στα ίδια κεφάλαια ενσωματώνονται στην αρχική αποτίμηση του κόστους των απαιτήσεων ή των υποχρεώσεων αυτών. Για όλες τις άλλες περιπτώσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών, τα κέρδη ή οι ζημιές που καταχωρούνται στα ίδια κεφάλαια μεταφέρονται στα αποτελέσματα χρήσεως της χρήσης κατά την οποία οι προβλεπόμενες αντισταθμισμένες συναλλαγές επηρεάζουν την Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων.

3.20 Φορολογία εισοδήματος & αναβαλλόμενος φόρος

Η επιβάρυνση της περιόδου με φόρους περιλαμβάνει τους τρέχοντες φόρους και τους αναβαλλόμενους φόρους.

Ο τρέχων φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται στο λογαριασμό των αποτελεσμάτων της περιόδου, εκτός του φόρου εκείνου που αφορά συναλλαγές που καταχωρήθηκαν απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα. Οι τρέχοντες φόροι εισοδήματος περιλαμβάνουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις ή/ και απαιτήσεις προς ή από τις φορολογικές αρχές που σχετίζονται με τους πληρωτέους φόρους επί του φορολογητέου εισοδήματος της περιόδου. Οι τρέχοντες φόροι προσαυξάνονται με τυχόν φόρους εισοδήματος που αφορούν προβλέψεις φορολογικών διαφορών ή πρόσθετους φόρους που έχουν καταλογιστεί από τις φορολογικές αρχές κατόπιν ελέγχου των ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αποτιμώνται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να εφαρμοστούν στη χρήση κατά την οποία θα διακανονιστεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν τεθεί σε ισχύ ή ουσιαστικά ισχύουν μέχρι την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος, αφορούν περιπτώσεις προσωρινών διαφορών μεταξύ φορολογικής αναγνώρισης στοιχείων ενεργητικού και παθητικού και αναγνώρισής τους για σκοπούς σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων. Η αναβαλλόμενη φορολογία υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο υποχρέωσης (liability method) σε όλες τις προσωρινές φορολογικές διαφορές κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Οι αναμενόμενες φορολογικές επιπτώσεις από τις προσωρινές φορολογικές διαφορές, προσδιορίζονται και εμφανίζονται, είτε ως μελλοντικές (αναβαλλόμενες) φορολογικές υποχρεώσεις, είτε ως αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού των προσωρινών φορολογικών διαφορών, η αρχική καταχώρηση γίνεται σύμφωνα με εκτίμηση ως προς το χρόνο αναστροφής και επανεξετάζεται σε κάθε περίοδο.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπεστές προσωρινές διαφορές και τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες, κατά την έκταση που είναι πιθανό ότι θα υπάρξει επαρκές μελλοντικό φορολογητέο εισόδημα έναντι του οποίου οι αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες και οι πιστωτικοί φόροι μπορεί να χρησιμοποιηθούν. Η αξία των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων ελέγχεται σε κάθε ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης και μειώνεται κατά την έκταση που δεν αναμένεται να υπάρξει επαρκές φορολογητέο εισόδημα που θα καλύψει την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

Ο Όμιλος συμψηφίζει τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και τις αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αν και μόνο αν:

- ☐ έχει ένα νόμιμο εκτελεστό δικαίωμα να συμψηφίσει τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και
- ☐ οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αφορούν σε φόρο εισοδήματος που επιβάλλονται από την ίδια φορολογική αρχή.

Αποτέλεσμα του χειρισμού αυτού είναι στις μεν ατομικές οικονομικές καταστάσεις οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις και οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις να απεικονίζονται σε συμψηφισμένο ποσό, στις δε ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις να απεικονίζονται ξεχωριστά.

Εάν ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προκύπτει από την αρχική καταχώρηση ενός στοιχείου ενεργητικού ή υποχρεώσεων σε συναλλαγή άλλη εκτός από εκείνη της συνένωσης επιχειρήσεων, τότε κατά τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε τα λογιστικά ούτε τα φορολογητέα κέρδη και ζημίες και επομένως δε λαμβάνεται υπόψη.

Οι φορολογικοί συντελεστές που χρησιμοποιούνται στις χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος παρουσιάζονται ακολούθως:

Χώρα	Συντελεστές Φόρου Εισοδήματος/ Αναβαλλόμενων Φόρων
Ελλάδα	20%
Ρουμανία	16%
Κύπρος	10%
Βουλγαρία	10%
Τουρκία	20%

3.21 Παροχές στο προσωπικό

Οι παροχές στο προσωπικό είναι:

α) Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς το προσωπικό σε χρήμα και σε είδος καταχωρούνται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες.

β) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2112/ 1920 , όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο 74 παράγραφος 2 του νόμου 3863/ 2010 και συμπληρώθηκε από το νόμο 3899/17 - 12 - 10 άρθρο 17 παράγραφος 5α οι ελληνικές εταιρείες του Ομίλου καταβάλλουν αποζημιώσεις στους συνταξιοδοτούμενους, το δε ύψος των σχετικών αποζημιώσεων εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας και το ύψος των αποδοχών. Το πρόγραμμα θεωρείται πρόγραμμα καθορισμένων παροχών. Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση υπολογίζονται στη προεξοφλημένη αξία των μελλοντικών παροχών που έχουν σωρευθεί κατά τη λήξη του έτους, με βάση την αναγνώριση δικαιώματος παροχών των εργαζομένων κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης εργασιακής ζωής. Οι ανωτέρω υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τις οικονομικές και αναλογιστικές παραδοχές και καθορίζονται χρησιμοποιώντας την αναλογιστική μέθοδο αποτίμησης των εκτιμώμενων μονάδων υποχρέωσης (Projected Unit Method). Τα καθαρά κόστη συνταξιοδότησης της περιόδου συμπεριλαμβάνονται στην Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων και αποτελούνται από την παρούσα αξία των παροχών που έγιναν δεδουλευμένες κατά τη διάρκεια του έτους, τους τόκους επί της υποχρέωσης παροχών και τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές τα οποία καταχωρούνται άμεσα απευθείας στα λοιπά συγκεντρωτικά εισοδήματα και δε μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερη περίοδο. Για την προεξόφληση χρησιμοποιείται η μέθοδος Full Yield Curve (καμπύλης επιτοκίου).

γ) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα

Το προσωπικό των ελληνικών εταιρειών του Ομίλου καλύπτονται κυρίως από τον κύριο Κρατικό Ασφαλιστικό Φορέα που αφορά στον ιδιωτικό τομέα (ΙΚΑ) που χορηγεί συνταξιοδοτικές και ιατροφαρμακευτικές παροχές. Κάθε εργαζόμενος είναι υποχρεωμένος να συνεισφέρει μέρος του μηνιαίου μισθού του στο ταμείο, ενώ τμήμα της συνολικής εισφοράς καλύπτεται από τον εργοδότη. Κατά την συνταξιοδότηση το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια ο Όμιλος δεν έχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα. Το δεδουλευμένο κόστος των εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Το πρόγραμμα αυτό θεωρείται και λογιστικοποιείται ως καθορισμένων εισφορών.

δ) Ιδιωτικά Ασφαλιστικά Προγράμματα

Κάθε εργαζόμενος του Ομίλου, που κατέχει διευθυντική θέση με βάση τον εσωτερικό κανονισμό της εταιρείας και είναι πλήρους απασχόλησης, καλύπτεται από ασφαλιστικό πρόγραμμα συνταξιοδότησης και άλλων παροχών. Ο Όμιλος καλύπτει συνολικά, τη συμβατικά οριζόμενη εισφορά ενώ η οικονομική διαχείριση του προγράμματος ανατίθεται σε Ασφαλιστική Εταιρεία. Το δεδουλευμένο κόστος των εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά καθώς το πρόγραμμα αυτό θεωρείται και λογιστικοποιείται ως καθορισμένων εισφορών.

ε) Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών

Η Επαναληπτική Γενική Συνέλευση της Εταιρείας της 30 Ιουνίου 2008, έλαβε απόφαση για την εφαρμογή ενός Προγράμματος Διάθεσης Μετοχών (Stock Options) - σε στελέχη της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια της παραγράφου 5 του άρθρου 42ε του εν λόγω νόμου.

Με την απόφασή της αυτή, η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ αποσκοπεί να προσελκύσει, διατηρήσει και παροτρύνει τα στελέχη, της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών, αφού μέσω του Προγράμματος Διάθεσης Μετοχών (Stock Options), οι συμμετέχοντες αποκτούν άμεσο μετοχικό ενδιαφέρον για την Εταιρεία και θα συνδέσουν την απόδοσή τους με την απόδοση της Εταιρείας στο μέλλον, έτσι όπως αυτή αντικατοπτρίζεται στην αύξηση της μετοχικής της αξίας. Το Πρόγραμμα αποτελεί παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους (equity share transactions).

Βασική προϋπόθεση για τη συμμετοχή στο Πρόγραμμα Παροχής Δικαιωμάτων Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών, είναι η έμφιση σχέση εργασίας των στελεχών με την Εταιρεία ή τις Συνδεδεμένες με αυτήν εταιρείες. Το κόστος των παροχών προσδιορίζεται με βάση την εύλογη αξία των σχετικών δικαιωμάτων κατά την ημερομηνία που αυτά χορηγούνται και αναγνωρίζεται ως δαπάνη στην περίοδο από την ημερομηνία χορήγησης μέχρι την ημερομηνία ωρίμανσης των σχετικών δικαιωμάτων με ταυτόχρονη αύξηση των ιδίων κεφαλαίων.

Ο υπολογισμός της εύλογης αξίας των Δικαιωμάτων Προαίρεσης (Fair Value) βασίστηκε στην ευρέως αποδεκτή μέθοδο Black - Scholes. Η προαναφερθείσα μέθοδος λαμβάνει υπ όψιν τις κάτωθι μεταβλητές: Τιμή Άσκησης, Τιμή Μετοχής κατά την ημερομηνία παραχώρησης των δικαιωμάτων, Ημερομηνία Παραχώρησης, Ημερομηνία(ες) Ωρίμανσης των Δικαιωμάτων, Αναμενόμενη Μεταβλητότητα Μετοχής (Volatility), Μερισματική Απόδοση (Dividend Yield), Επιτόκιο Μηδενικού Κινδύνου (Risk Free Rate).

3.22 Κρατικές επιχορηγήσεις για αγορά παγίου εξοπλισμού

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και ότι πληρούνται όλοι οι σχετικοί όροι για την είσπραξη. Κρατικές επιχορηγήσεις παγίων απεικονίζονται στον ισολογισμό ως έσοδα επομένων χρήσεων. Η απόσβεση της επιχορήγησης λογίζεται βάσει της ωφέλιμης ζωής των αντίστοιχων παγίων και καταχωρείται ως λοιπά έσοδα στην Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων.

3.23 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και προβλέψεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκρών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία.

Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροής πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι πιθανή.

Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

3.24 Αναγνώριση εσόδων και εξόδων

Τα έσοδα αποτιμώνται στην εύλογη αξία των πωλήσεων αγαθών και παροχής υπηρεσιών, καθαρά από Φόρο Προστιθέμενης Αξίας, εκπτώσεις και επιστροφές. Τα ενδοομιλικά έσοδα απαλείφονται.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

- ☐ **Πωλήσεις αγαθών:** Οι πωλήσεις αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος τιμολογεί και παραδίδει τα αγαθά στους πελάτες και τα αγαθά γίνονται αποδεκτά από αυτούς. Οι λιανικές πωλήσεις γίνονται συνήθως μετρητοίς ή μέσω πιστωτικών καρτών. Το αναγνωριζόμενο έσοδο σ' αυτές τις περιπτώσεις είναι το ποσό που εισπράττεται από τον πελάτη. Σε περιπτώσεις εγγύησης επιστροφής χρημάτων για λιανικές πωλήσεις, οι επιστροφές λογίζονται με την πραγματοποίησή τους.
- ☐ **Παροχή υπηρεσιών:** Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών λογίζονται την περίοδο που παρέχονται οι υπηρεσίες, με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της παρεχόμενης υπηρεσίας σε σχέση με το σύνολο των παρεχόμενων υπηρεσιών.
- ☐ **Έσοδα από τόκους:** Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου.
- ☐ **Μερίσματα:** Τα μερίσματα, λογίζονται ως έσοδα, όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους. Το συγκεκριμένο δικαίωμα θεμελιώνεται κατόπιν απόφασης Γενικής Συνέλευσης (τακτικής ή έκτακτης). Τα έξοδα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα σε δεδουλευμένη βάση.
- ☐ **Κόστος διαφήμισης:** Το κόστος διαφήμισης επιβαρύνει τα αποτελέσματα χρήσης με την πραγματοποίηση των σχετικών δαπανών και περιλαμβάνεται στα έξοδα λειτουργίας και διάθεσης.
- ☐ **Κόστος δανεισμού:** Τα κόστη αναδοχής, τα νομικά και τα λοιπά άμεσα κόστη που πραγματοποιούνται, σχετικά με την έκδοση μακροπρόθεσμων δανείων, αναμορφώνουν το ποσό των δανείων αυτών και καταχωρούνται στα αποτελέσματα, με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου κατά τη διάρκεια της σύμβασης του δανείου.

3.25 Μισθώσεις

Μισθώσεις στις οποίες ουσιαστικά όλοι οι κίνδυνοι και οι ωφέλειες της ιδιοκτησίας διατηρούνται από τους εκμισθωτές ταξινομούνται ως χρηματοδοτικές μισθώσεις. Οι λοιπές μισθώσεις κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις.

- ☐ Ο Όμιλος ως Εκμισθωτής: Εισπράξεις που προκύπτουν από λειτουργικές μισθώσεις καταχωρούνται ως έσοδα με βάση τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.
- ☐ Ο Όμιλος ως Μισθωτής: Τα έξοδα από λειτουργικές μισθώσεις καταχωρούνται ως έξοδα με βάση την σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης. Οι μισθώσεις παγίων κατά τις οποίες μεταβιβάζονται στον Όμιλο όλοι οι κίνδυνοι και τα οφέλη που έχουν σχέση με την κυριότητα ενός στοιχείου του ενεργητικού, ανεξάρτητα από την τελική μεταβίβαση ή μη του τίτλου κυριότητας του στοιχείου αυτού, αποτελούν τις χρηματοδοτικές μισθώσεις. Οι μισθώσεις αυτές κεφαλαιοποιούνται με την έναρξη της μίσθωσης στη χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του παγίου ή της παρούσας αξίας των ελάχιστων μισθωμάτων. Κάθε μίσθωμα επιμερίζεται μεταξύ της υποχρέωσης και των χρηματοοικονομικών εξόδων έτσι ώστε να επιτυγχάνεται ένα σταθερό επιτόκιο στην υπολειπόμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση. Οι αντίστοιχες υποχρεώσεις από μισθώματα, καθαρές από χρηματοοικονομικά έξοδα, απεικονίζονται στις υποχρεώσεις. Το μέρος του χρηματοοικονομικού εξόδου που αφορά σε χρηματοδοτικές μισθώσεις αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης. Τα πάγια που αποκτήθηκαν με χρηματοδοτική μίσθωση αποσβένονται στο συντομότερο χρόνο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής των παγίων στοιχείων και της διάρκειας μίσθωσής τους.

3.26 Συμψηφισμός απαιτήσεων - υποχρεώσεων

Ο συμψηφισμός χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων με υποχρεώσεις και η απεικόνιση του καθαρού ποσού στις οικονομικές καταστάσεις πραγματοποιείται μόνο εφόσον υπάρχει νόμιμο δικαίωμα για συμψηφισμό και υπάρχει πρόθεση για διακανονισμό του καθαρού ποσού που προκύπτει από τον συμψηφισμό ή για ταυτόχρονο διακανονισμό.

3.27 Από - αναγνώριση χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού (ή κατά περίπτωση το μέρος ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού ή το μέρος μίας ομάδας χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού) από - αναγνωρίζονται όταν:

- ☐ τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών πόρων έχουν εκπνεύσει,
- ☐ ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού ή έχει αναλάβει ταυτόχρονα μία υποχρέωση προς τρίτους να τα εξοφλήσει πλήρως χωρίς σημαντική καθυστέρηση υπό την μορφή σύμβασης μεταβίβασης ενώ παράλληλα είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου.

Όπου ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε το στοιχείο του ενεργητικού αναγνωρίζεται στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του Ομίλου ή της Εταιρείας στο περιουσιακό στοιχείο αυτό. Η συνεχιζόμενη συμμετοχή η οποία έχει τη μορφή εγγύησης επί του μεταβιβαζόμενου στοιχείου αποτιμάται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ του αρχικού υπολοίπου του στοιχείου ενεργητικού και του μέγιστου ποσού που μπορεί ο Όμιλος ή η Εταιρεία να κληθεί να καταβάλλει.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία παθητικού

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία παθητικού από - αναγνωρίζονται όταν η υποχρέωση διακόπτεται, ακυρώνεται ή εκπνέει. Στην περίπτωση όπου μία υφιστάμενη υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή στην περίπτωση όπου υπάρχουν ουσιαστικές αλλαγές στους όρους μίας υφιστάμενης υποχρέωσης, τότε από - αναγνωρίζεται η αρχική υποχρέωση και αναγνωρίζεται μία νέα υποχρέωση και η διαφορά που προκύπτει στα υπόλοιπα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης.

3.28 Κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά και τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή, υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη μετά από φόρους, με το μέσο σταθμικό αριθμό μετοχών κάθε περιόδου/ χρήσης

Ο μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών προκύπτει αθροίζοντας τις υφιστάμενες μετοχές στις οποίες διαιρείται το μετοχικό κεφάλαιο με τα δικαιώματα που δυνητικά μπορούν να ασκηθούν και τα οποία διαθέτει η Εταιρεία και αφαιρώντας τον αριθμό των ιδίων μετοχών.

3.29 Ανακατατάξεις

Ο Όμιλος πραγματοποίησε ορισμένες ανακατατάξεις σε υπόλοιπα της προηγούμενης χρήσης προκειμένου αυτά να καταστούν συγκρίσιμα με την κατάταξη των σχετικών υπολοίπων της κλειόμενης χρήσης οι οποίες δεν είχαν επίπτωση στα αποτελέσματα της προηγούμενης περιόδου. Οι ανακατατάξεις αφορούν μεταφορά ποσών για λογισμό προκαταβολών από μελλοντικές εισροές (απαιτήσεις βεβαιωμένες). Επιπλέον, ο Όμιλος λόγω αλλαγών λογιστικής πολιτικής (Σημείωση 29), αναπροσάρμοσε αναλόγως τα αντίστοιχα ποσά των συγκριτικών περιόδων, εφαρμόζοντας το ΔΛΠ 8.

3.30 Αλλαγές λογιστικών πολιτικών και γνωστοποιήσεις

Οι λογιστικές αρχές βάσει των οποίων συντάσσονται οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι συνεπείς με αυτές που εφαρμόστηκαν κατά τη σύνταξη των ετήσιων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2010 εκτός:

- ☐ Της λογιστικής πολιτικής που αφορά τη μέθοδο αποτίμησης των ιδιοχρησιμοποιούμενων ενσώματων ακινήτων από εύλογη αξία σε κόστος κτήσης, για την οποία έγινε αλλαγή με αναδρομική ισχύ. Οι μεταβολές λόγω της αλλαγής της συγκεκριμένης λογιστικής πολιτικής αναφέρονται αναλυτικότερα στη Σημείωση 29.
- ☐ Της γνωστοποίησης της πολιτικής που αφορά το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις επιχειρήσεων». Ο Όμιλος προσδιορίζει εάν μία συναλλαγή ή άλλο γεγονός αποτελεί συνένωση επιχειρήσεων αξιολογώντας εάν τα αποκτηθέντα στοιχεία του ενεργητικού και οι αναληφθείσες υποχρεώσεις αποτελούν μία επιχείρηση. Εάν τα αποκτηθέντα στοιχεία του ενεργητικού δεν αποτελούν επιχείρηση, ο Όμιλος αντιμετωπίζει λογιστικά τη συναλλαγή ή άλλο γεγονός ως απόκτηση ενός στοιχείου του ενεργητικού και κατανέμει το κόστος κτήσης στα στοιχεία του ενεργητικού και τις αναληφθείσες υποχρεώσεις με βάση τις σχετικές εύλογες αξίες τους κατά την ημερομηνία απόκτησης.
- ☐ Της πολιτικής που αφορά τις προβλέψεις παροχών εργαζομένων υιοθετώντας την τρίτη διαθέσιμη επιλογή σύμφωνα με το ΔΛΠ 19.93Α, η οποία επιτρέπει την άμεση αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών και ζημιών στα λοιπά συγκεντρωτικά εισοδήματα. Να σημειωθεί ότι, ο συγκεκριμένος λογιστικός χειρισμός προβλέπεται και από το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19 που εκδόθηκε τον Ιούνιο 2011 από το ΣΔΛΠ.

Οι λοιπές λογιστικές αρχές και οι μέθοδοι αποτίμησης που υιοθετήθηκαν και ακολουθούνται, είναι οι ίδιες όπως αναφέρονται στις σημειώσεις των δημοσιευθέντων Οικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2010 εκτός της υιοθέτησης των παρακάτω νέων και τροποποιημένων προτύπων και διερμηνειών που ισχύουν για τη χρήση από 1/1/2011 και μετά, κανένα εκ των οποίων δεν είχε επίδραση στον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την περίοδο αναφοράς:

- ☐ Διερμηνεία 19 Εξόφληση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων με συμμετοχικούς τίτλους
- ☐ Διερμηνεία 14 Προκαταβολές Ελάχιστων Κεφαλαιακών Εισφορών (Τροποποίηση)
- ☐ ΔΛΠ 32 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Παρουσίαση (τροποποίηση)
- ☐ ΔΛΠ 24 Γνωστοποιήσεις συνδεδεμένων μερών (αναθεώρηση)

Τον Μάιο του 2010 το ΣΔΛΠ εξέδωσε μια τρίτη σειρά τροποποιήσεων των ΔΠΧΑ με πρωταρχικό σκοπό την εξάλειψη ασυνεπειών καθώς και την παροχή διευκρινίσεων. Οι ημερομηνίες εφαρμογής είναι διαφορετικές για κάθε τροποποίηση, η νωρίτερη εκ των οποίων είναι για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιουλίου 2010.

- ☐ ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις Επιχειρήσεων
- ☐ ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις

- ❑ ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων. Η αναθεώρηση αυτή διευκρινίζει το γεγονός ότι μια εταιρεία θα παρουσιάζει ανάλυση κάθε στοιχείου του λοιπού συνολικού εισοδήματος, είτε στην κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων είτε στις σημειώσεις των οικονομικών καταστάσεων.
- ❑ ΔΛΠ 27 Ενοποιημένες και Ιδιαίτερες Οικονομικές Καταστάσεις
- ❑ ΔΛΠ 34 Ενδιάμεσες Οικονομικές Καταστάσεις. Η αναθεώρηση αυτή παρέχει καθοδήγηση αναφορικά με εύλογες αξίες και αλλαγές στην ταξινόμηση περιουσιακών στοιχείων καθώς και μεταβολές στις ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις στις ενδιάμεσες συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις.
- ❑ Διερμηνεία 13 Προγράμματα Επιβράβευσης Πελατών

Τα παρακάτω πρότυπα έχουν εκδοθεί αλλά δεν έχουν εφαρμογή στην παρούσα λογιστική περίοδο και η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχει υιοθετήσει νωρίτερα. Είναι υπό εξέταση η επίδραση των αναβαθμίσεων αυτών στις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας/ του Ομίλου:

❑ **ΔΛΠ 1 Παρουσίαση Οικονομικών Καταστάσεων (Τροποποίηση) - Παρουσίαση των στοιχείων του Λοιπού Συνολικού Εισοδήματος**

Εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιουλίου 2012. Η τροποποίηση αλλάζει την ομαδοποίηση των στοιχείων που παρουσιάζονται στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα. Τα στοιχεία που μπορούν να αναταξινομηθούν (ή να «ανακυκλωθούν») στα Αποτελέσματα Χρήσης σε κάποια χρονική στιγμή στο μέλλον (για παράδειγμα, κατά την αποαναγνώριση ή τον διακανονισμό) θα παρουσιάζονται χωριστά από άλλα στοιχεία τα οποία δεν θα αναταξινομηθούν ποτέ. Η τροποποίηση επηρεάζει μόνο την παρουσίαση και δεν έχει καμία επίδραση στην οικονομική θέση του Ομίλου. Η τροποποίηση αυτή δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος δεν αναμένει ότι αυτή η αναθεώρηση θα έχει επίδραση στις Οικονομικές του Καταστάσεις.

❑ **ΔΛΠ 12 Φόροι εισοδήματος (Τροποποίηση) - Αναβαλλόμενος φόρος: Ανάκτηση των υποκείμενων περιουσιακών στοιχείων**

Εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2012. Η τροποποίηση διευκρινίζει τον καθορισμό του αναβαλλόμενου φόρου επί των επενδυτικών ακινήτων που επιμετρούνται σε εύλογη αξία. Η τροποποίηση εισάγει την αναίρεσιμη υπόθεση ότι ο αναβαλλόμενος φόρος επί των επενδυτικών ακινήτων, τα οποία επιμετρώνται χρησιμοποιώντας το μοντέλο εύλογης αξίας βάσει του ΔΛΠ 40, πρέπει να καθορίζεται στη βάση του ότι η ανάκτηση της λογιστικής αξίας τους θα πραγματοποιηθεί μέσω της πώλησής τους. Επιπρόσθετα, εισάγει την απαίτηση υπολογισμού αναβαλλόμενου φόρου επί των μη αποσβέσιμων περιουσιακών στοιχείων, τα οποία επιμετρώνται χρησιμοποιώντας το μοντέλο αναπροσαρμογής βάσει ΔΛΠ 16, πάντα στη βάση ότι η ανάκτηση της λογιστικής αξίας θα πραγματοποιηθεί μέσω της πώλησής τους. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν έχει ακόμη υιοθετήσει την τροποποίηση αυτή.

❑ **ΔΛΠ 19 Παροχές σε εργαζόμενους (Τροποποίηση)**

Η τροποποίηση εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2013. Το ΣΔΛΠ εξέδωσε μια σειρά από τροποποιήσεις του ΔΛΠ 19. Οι τροποποιήσεις αυτές εκτείνονται από θεμελιώδεις αλλαγές όπως η κατάργηση του μηχανισμού γνωστού ως «μέθοδος περιθωρίου» και την έννοια της αναμενόμενης απόδοσης από περιουσιακά στοιχεία προγραμμάτων έως απλές διευκρινίσεις και αναδιατυπώσεις. Επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν έχει ακόμη υιοθετήσει την τροποποίηση αυτή.

❑ **ΔΛΠ 27 Ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις (Αναθεώρηση)**

Το πρότυπο αυτό εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2013. Ως συνέπεια των νέων προτύπων ΔΠΧΑ 10 και ΔΠΧΑ 12, ότι απέμεινε στο ΔΛΠ 27 περιορίζεται στο λογιστικό χειρισμό των επενδύσεων σε θυγατρικές, κοινοπραξίες και συγγενείς επιχειρήσεις στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις. Επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή του προτύπου. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν έχει ακόμη υιοθετήσει την τροποποίηση αυτή.

❑ **ΔΛΠ 28 Συμμετοχές σε Συγγενείς επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες (Αναθεώρηση)**

Εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2013. Ως συνέπεια των νέων προτύπων ΔΠΧΑ 10 και ΔΠΧΑ 12, ότι απέμεινε στο ΔΛΠ 27 περιορίζεται στο λογιστικό χειρισμό των επενδύσεων σε θυγατρικές, κοινοπραξίες και συγγενείς επιχειρήσεις στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις. Επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή του προτύπου. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν έχει ακόμη υιοθετήσει την τροποποίηση αυτή.

□ ΔΛΠ 32 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Παρουσίαση (Τροποποίηση) - Συμψηφισμός Χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων και Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

Εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2014. Η τροποποίηση αυτή διευκρινίζει την έννοια «υφίσταται στο παρόν νομικά επιβαλλόμενο δικαίωμα για συμψηφισμό» και επίσης διευκρινίζει την εφαρμογή των κριτηρίων συμψηφισμού του ΔΛΠ 32 στα συστήματα διακανονισμού (όπως σε κεντρικά συστήματα οίκων εκκαθάρισης) τα οποία εφαρμόζουν μηχανισμούς μεικτούς διακανονισμού οι οποίοι δεν λειτουργούν ταυτόχρονα. Οι τροποποιήσεις του ΔΛΠ 32 εφαρμόζονται αναδρομικά. Επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Σε περίπτωση όμως που μια εταιρεία επιλέξει νωρίτερη εφαρμογή, πρέπει να γνωστοποιήσει το γεγονός και επίσης να πραγματοποιήσει γνωστοποιήσεις που απαιτούνται από τις τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 7 για το συμψηφισμό Χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων και Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν έχει ακόμη υιοθετήσει την τροποποίηση αυτή.

□ ΔΠΧΑ 1 Σοβαρός υπερπληθωρισμός και κατάργηση των σταθερών ημερομηνιών κατά την πρώτη υιοθέτηση των ΔΠΧΑ (Τροποποίηση)

Εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιουλίου 2011. Η τροποποίηση εισάγει μια νέα εξαίρεση τεκμαρτού κόστους για εταιρείες οι οποίες υπήρξαν υποκείμενες σε σοβαρές συνθήκες υπερπληθωρισμού. Στην περίπτωση που η ημερομηνία μετάβασης μιας εταιρείας στα ΔΠΧΑ πραγματοποιείται κατά την, ή μετά την ημερομηνία «κανονικοποίησης» του νομίσματος λειτουργίας, η εταιρεία μπορεί να επιλέξει να επιμετρήσει όλα τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις, τα οποία διακρατώνταν πριν την ημερομηνία «κανονικοποίησης» του νομίσματος λειτουργίας, σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΑ. Επιπρόσθετα, το ΣΔΛΠ κατήργησε τις κληρονομημένες αμετάβλητες ημερομηνίες που εμπεριέχονταν στο ΔΠΧΑ 1 αναφορικά με την αποαναγνώριση και τις συναλλαγές κέρδους ή ζημίας της πρώτης ημέρας και αντικατέστησε αυτές τις ημερομηνίες με την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΑ. Επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή.

□ ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις (Τροποποίηση) - Εμπλουτισμένες απαιτήσεις για γνωστοποιήσεις αποαναγνώρισης

Εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιουλίου 2011. Η τροποποίηση αυτή απαιτεί πρόσθετες γνωστοποιήσεις για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που έχουν μεταφερθεί αλλά δεν έχουν αποαναγνωριστεί για να καταστήσουν τους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων ικανούς να κατανοήσουν τη σχέση με αυτά τα περιουσιακά στοιχεία που δεν έχουν αποαναγνωριστεί καθώς και τις συνδεδεμένες υποχρεώσεις. Επιπρόσθετα, η τροποποίηση απαιτεί γνωστοποιήσεις σχετικά με τη συνεχιζόμενη εμπλοκή στα αποαναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία έτσι ώστε να μπορούν οι χρήστες να υπολογίσουν τη φύση της συνεχιζόμενης εμπλοκής της εταιρείας στα αποαναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία καθώς και το κίνδυνο που συνδέεται με αυτή. Η τροποποίηση αυτή έχει επίδραση μόνο σε θέματα παρουσίασης.

□ ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις (τροποποίηση) - Συμψηφισμός Χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων και Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

Εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2013. Η τροποποίηση εισάγει συνήθεις απαιτήσεις γνωστοποιήσεων. Οι γνωστοποιήσεις αυτές παρέχουν στους χρήστες πληροφόρηση η οποία είναι χρήσιμη στην αξιολόγηση της επίδρασης ή της πιθανής επίδρασης κατά των συμψηφισμό διακανονισμών στην κατάσταση οικονομικής θέσης μιας εταιρείας. Οι τροποποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 έχουν αναδρομική ισχύ. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν έχει ακόμη υιοθετήσει την τροποποίηση αυτή.

□ ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα - Ταξινόμηση και Επιμέτρηση

Εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2015. Όπως έχει εκδοθεί το ΔΠΧΑ 9 αντικατοπτρίζει την πρώτη φάση της εργασίας του ΣΔΛΠ για την αντικατάσταση του ΔΛΠ 39 και εφαρμόζεται κατά την ταξινόμηση και επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων όπως ορίζονται από το ΔΛΠ 39. Η Φάση 1 του ΔΠΧΑ 9 θα έχει σημαντική επίπτωση (i) στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και (ii) σε αλλαγή λογιστικοποίησης για εταιρείες που έχουν χαρακτηρίσει χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις χρησιμοποιώντας την επιλογή της Εύλογης Αξίας Μέσω Αποτελεσμάτων. Στις επόμενες φάσεις, το ΣΔΛΠ θα ασχοληθεί με τη λογιστική αντιστάθμιση και την απομείωση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων. Η ολοκλήρωση του έργου αυτού αναμένεται κατά το πρώτο μισό του 2012. Επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή του προτύπου. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν έχει ακόμη υιοθετήσει το πρότυπο αυτό.

ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις

Το νέο πρότυπο εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2013. Το ΔΠΧΑ 10 αντικαθιστά το μέρος του ΔΛΠ 27 Ενοποιημένες και Ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις που αφορά τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Επίσης, περιλαμβάνει τα θέματα που αναπτύσσονται στη Διερμηνεία 12 Ενοποίηση - Οικονομικές Οντότητες Ειδικού Σκοπού. Το ΔΠΧΑ 10 εγκαθιστά ένα ενιαίο μοντέλο ελέγχου που έχει εφαρμογή σε όλες τις εταιρείες, συμπεριλαμβανομένων και των οικονομικών οντοτήτων ειδικού σκοπού. Οι αλλαγές που εισάγονται από το ΔΠΧΑ 10 απαιτούν από τη διοίκηση να ασκεί σημαντική κρίση προκειμένου να καθορίσει ποιες οντότητες ελέγχονται και, συνεπώς, είναι απαραίτητο να ενοποιηθούν από τη μητρική, συγκρινόμενες με τις απαιτήσεις που βρίσκονταν στο ΔΛΠ 27. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν έχει υιοθετήσει ακόμη το πρότυπο αυτό.

ΔΠΧΑ 11 Από Κοινού Συμφωνίες

Το νέο πρότυπο εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2013. Το ΔΠΧΑ 11 αντικαθιστά το ΔΛΠ 31 Συμμετοχή σε Κοινοπραξίες και τη Διερμηνεία 13 Από κοινού ελεγχόμενες οικονομικές οντότητες - Μη χρηματικές συνεισφορές από κοινοπρακτούντες. Το ΔΠΧΑ 11 απαλείφει την επιλογή της αναλογικής ενοποίησης των από κοινού ελεγχόμενων εταιρειών. Αντί αυτού, οι από κοινού ελεγχόμενες εταιρείες οι οποίες πληρούν τον ορισμό της κοινοπραξίας πρέπει να λογίζονται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο καθαρής θέσης. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν έχει ακόμη υιοθετήσει το πρότυπο αυτό.

ΔΠΧΑ 12 Γνωστοποιήσεις συμμετοχών σε άλλες εταιρείες

Το νέο πρότυπο εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2013. Το ΔΠΧΑ 12 περιλαμβάνει όλες τις γνωστοποιήσεις που προηγουμένως εμπεριέχονταν στο ΔΛΠ 27 και σχετίζονταν με τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις καθώς επίσης και όλες τις γνωστοποιήσεις που προηγουμένως εμπεριέχονταν στο ΔΛΠ 31 και στο ΔΛΠ 28. Οι γνωστοποιήσεις αυτές σχετίζονται με τη συμμετοχή μιας εταιρείας σε θυγατρικές εταιρείες, σε από κοινού συμφωνίες, σε συγγενείς εταιρείες και δομημένες εταιρείες. Απαιτούνται επίσης μια σειρά από νέες γνωστοποιήσεις. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν έχει ακόμη υιοθετήσει το πρότυπο αυτό.

ΔΠΧΑ 13 Επιμέτρηση Εύλογης Αξίας

Το νέο πρότυπο εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2013. Το ΔΠΧΑ 13 εγκαθιστά ένα ενιαίο σύνολο πηγών καθοδήγησης των ΔΠΧΑ για όλες τις επιμετρήσεις εύλογης αξίας. Το ΔΠΧΑ 13 δεν αλλάζει τις απαιτήσεις αναφορικά με το πότε η εταιρεία απαιτείται να χρησιμοποιήσει την εύλογη αξία αλλά παρέχει καθοδήγηση στο τρόπο επιμέτρησης της εύλογης αξίας στα ΔΠΧΑ όταν η εύλογη αξία απαιτείται ή επιτρέπεται. Το πρότυπο αυτό έχει μελλοντική ισχύ ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή του. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν έχει ακόμη υιοθετήσει το πρότυπο αυτό.

Διερμηνεία 20 Δαπάνες αποκομιδής κατά την Παραγωγική Φάση του Ορυχείου

Εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2013. Η διερμηνεία αυτή εφαρμόζεται μόνο για τις δαπάνες αποκάλυψης που πραγματοποιούνται κατά την διαδικασία εξόρυξης της επιφάνειας στη διάρκεια της παραγωγικής φάσης του ορυχείου (εδαπάνες αποκάλυψης κατά την παραγωγή). Οι δαπάνες που πραγματοποιούνται κατά τις δραστηριότητες αποκάλυψης θεωρείται ότι δημιουργούν δύο πιθανά οφέλη α) την παραγωγή αποθεμάτων κατά την παρούσα χρήση και/ή β) βελτιωμένη πρόσβαση σε μετάλλευμα που θα εξορυχτεί στο μέλλον (περιουσιακό στοιχείο από τη δραστηριότητα αποκάλυψης). Σε περιπτώσεις που οι δαπάνες δεν μπορούν να κατανεμηθούν συγκεκριμένα μεταξύ των αποθεμάτων που παράγονται κατά τη διάρκεια της περιόδου και του περιουσιακού στοιχείου από τη δραστηριότητα αποκάλυψης, η διερμηνεία 20 απαιτεί από την εταιρεία να χρησιμοποιήσει μια βάση κατανομής η οποία βασίζεται σε μια μονάδα μέτρησης σχετικής παραγωγής. Η Διερμηνεία 20 δεν έχει υιοθετηθεί ακόμη από την ΕΕ. Η τροποποίηση αυτή δεν έχει επίδραση στον Όμιλο.

4. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

Ο Όμιλος εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως συναλλαγματικό κίνδυνο, πιστωτικό κίνδυνο, κίνδυνο επιτοκίων και κίνδυνο ρευστότητας. Η διαχείριση του κινδύνου διεκπεραιώνεται από την υπηρεσία διαχείρισης χαρτοφυλακίου, η οποία λειτουργεί με συγκεκριμένους κανόνες που έχουν τεθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η υπηρεσία διαχείρισης χαρτοφυλακίου προσδιορίζει, εκτιμά και αντισταθμίζει τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους σε συνεργασία με τις υπηρεσίες που αντιμετωπίζουν αυτούς τους κινδύνους. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει γραπτές οδηγίες και κατευθύνσεις για τη γενική διαχείριση του κινδύνου καθώς και ειδικές οδηγίες για τη διαχείριση συγκεκριμένων κινδύνων όπως ο συναλλαγματικός κίνδυνος, ο κίνδυνος επιτοκίου και ο πιστωτικός κίνδυνος.

5. Λειτουργικοί τομείς

Οι δραστηριότητες του Ομίλου συνιστούν τέσσερις λειτουργικούς τομείς ως ακολούθως:

- ☐ Λιανική πώληση ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA).
- ☐ Λιανική πώληση αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT).
- ☐ Λιανική πώληση ειδών νεανικής μόδας (Καταστήματα NEW LOOK).
- ☐ Χονδρική πώληση ηλεκτρικών ειδών.

Συνεπώς, το κύριο ενδιαφέρον χρηματοοικονομικής πληροφόρησης επικεντρώνεται στην επιχειρηματική κατανομή της δραστηριότητας του Ομίλου στους ανωτέρω λειτουργικούς τομείς, όπου τα διαφορετικά λειτουργικά περιβάλλοντα συνοδεύονται από διαφορετικούς κινδύνους και οφέλη. Επιπλέον, ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως σε μία γεωγραφική περιοχή, αυτή του ευρύτερου Ευρωπαϊκού Χώρου, με κύρια χώρα δραστηριότητας την Ελλάδα και πρόσθετα τις χώρες Νοτιοανατολικής Ευρώπης (Ρουμανία, Βουλγαρία, Κύπρο και Τουρκία).

Τα έσοδα πωλήσεων του Ομίλου το 2011 προκύπτουν κατά 79% από τη δραστηριότητα στην Ελλάδα (85% το 2010) και κατά 21% από τις άλλες χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης (15% το 2010).

Ιστορικά η καταναλωτική ζήτηση για τα προϊόντα του Ομίλου αυξάνεται κατά το τελευταίο τετράμηνο του έτους.

Σημειώνουμε ότι, τα κονδύλια του 2010 έχουν αναπροσαρμοστεί λόγω αλλαγών λογιστικής πολιτικής. Οι μεταβολές που αφορούν την αναπροσαρμογή αναφέρονται αναλυτικότερα στη Σημείωση 29.

Τα αποτελέσματα των λειτουργικών τομέων κατά τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2011 για τον Όμιλο έχουν ως εξής:

2011											
	Είδη Οικιακού Εξοπλ. & Επίπλων	Αθλητικά Είδη	Είδη Νεανικής Μόδας	Ηλεκτρικά Είδη	Μητρική	Εγγραφές Ενοποίησης	Σύνολο Συνεχιζόμενης Δραστ/τας	Διακοπείσα Δραστ/τα	Εγγραφές Ενοποίησης	Σύνολο Διακοπείσας Δραστ/τας	Σύνολο Ομίλου
Έσοδα πωλήσεων	313.661	90.751	1.229	30.498	0	(106)	436.033	2.216	0	2.216	438.249
Κόστος πωληθέντων	(192.056)	(47.354)	(513)	(23.488)	0	0	(263.410)	(2.652)	0	(2.652)	(266.062)
Μικτό κέρδος	121.605	43.397	716	7.011	0	(106)	172.623	(436)	0	(436)	172.187
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	2.044	818	1	986	1.258	(1.491)	3.616	2.868	0	2.868	6.485
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	(87.609)	(37.007)	(992)	(5.443)	0	477	(130.574)	(253)	0	(253)	(130.827)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(19.730)	(5.632)	(380)	(2.890)	(1.863)	947	(29.549)	(1.292)	0	(1.292)	(30.841)
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	(816)	(720)	(1)	(356)	(22)	21	(1.894)	(134)	0	(134)	(2.028)
Κέρδη/ζημίες εκμετάλλευσης	15.494	857	(656)	(694)	(627)	(152)	14.223	754	0	754	14.977
Χρηματοοικονομικά έξοδα - έσοδα	(7.292)	(2.791)	(120)	(499)	158	0	(10.544)	(100)	0	(100)	(10.644)
Έξοδα/έσοδα απο συνδεδεμένες επιχειρήσεις	(255)	0	0	0	0	0	(255)	0	0	0	(255)
Κέρδη/ζημίες προ φόρων	7.947	(1.934)	(776)	(1.192)	(469)	(152)	3.424	653	0	653	4.077
Αποσβέσεις	8.940	3.402	34	424	41	152	12.992	0	0	0	12.992

Τη χρήση 2011 ο Όμιλος δραστηριοποιήθηκε σε έναν νέο λειτουργικό τομέα, αυτόν της λιανικής πώλησης νεανικής μόδας (Καταστήματα NEW LOOK).

Αντίστοιχα, τα αποτελέσματα των λειτουργικών τομέων κατά την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2010 για τον Όμιλο έχουν ως εξής:

2010										
	Είδη Οικιακού Εξοπλ. & Επίπλων	Αθλητικά Είδη	Ηλεκτρικά Είδη	Μητρική	Εγγραφές Ενοποιή-σης	Σύνολο Συνεχιζό-μενης Δραστό-τητας	Διακο-πείσα Δρα-στηριότητα	Εγγραφές Ενοποιή-σης	Σύνολο Διακο-πείσας Δραστ/τητας	Σύνολο Ομίλου
Έσοδα πωλήσεων	319.442	81.040	34.621	0	(123)	434.980	203.171	(2)	203.169	638.150
Κόστος πωληθέντων	(190.971)	(41.653)	(27.879)	0	0	(260.503)	(177.090)	0	(177.090)	(437.593)
Μικτό κέρδος	128.471	39.387	6.742	0	(123)	174.477	26.081	(2)	26.079	200.557
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	2.517	914	(10)	1.373	(1.568)	3.225	16.154	0	16.154	19.379
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	(83.972)	(32.760)	(2.346)	0	393	(118.685)	(28.715)	0	(28.715)	(147.400)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(17.161)	(4.428)	(1.776)	(2.235)	1.134	(24.466)	(8.187)	127	(8.060)	(32.526)
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	(725)	(269)	(389)	(173)	0	(1.556)	(2.831)	0	(2.831)	(4.387)
Κέρδη/ζημίες εκμετάλλευσης	29.129	2.843	2.221	(1.035)	(163)	32.995	2.503	125	2.628	35.623
Χρηματοοικονομικά έξοδα - έσοδα	(4.404)	(1.513)	(265)	446	0	(5.736)	(1.823)	0	(1.823)	(7.559)
Έξοδα/έσοδα απο συνδεδεμέ-νες επιχειρήσεις	(295)	0	0	8.500	(8.500)	(295)	0	0	0	(295)
Κέρδη/ζημίες προ φόρων	24.430	1.330	1.956	7.911	(8.663)	26.964	680	125	805	27.769
Αποσβέσεις	7.447	2.686	305	41	38	10.516	508	0	508	11.024

Η διακοπή δραστηριότητα αφορά μόνο το λειτουργικό τομέα χονδρική πώληση ηλεκτρικών ειδών, όπως περιγράφεται στη Σημείωση 28 των Οικονομικών Καταστάσεων της περιόδου 1/1 - 31/12/2011.

Αντίστοιχα, η διάρθρωση των στοιχείων ενεργητικού και των υποχρεώσεων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2011 και την 31η Δεκεμβρίου 2010 στους ανωτέρω λειτουργικούς τομείς αναλύεται ως εξής:

	Είδη Οικιακού Εξοπλ. & Επί-πλων		Αθλητικά Είδη		Είδη Νεανικής Μόδας		Ηλεκτρικά Είδη		Μητρική		Εγγραφές Ενοποίησης		Σύνολο Ομίλου	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Σύνολο ενεργητικού	349.772	283.288	76.761	60.589	2.531	0	50.223	119.964	105.600	107.451	(93.812)	(87.075)	491.076	484.217
Σύνολο υποχρεώσεων	214.581	169.156	57.099	46.019	3.170	0	28.463	80.269	1.413	1.714	(1.330)	(1.354)	303.396	295.804

Τα σύνολα ενεργητικού, υποχρεώσεων, εσόδων πωλήσεων και αγορών παγίων ανά γεωγραφική περιοχή έχουν ως εξής:

Το 2011 ο Όμιλος δραστηριοποιήθηκε σε μία νέα χώρα της γεωγραφικής περιοχής Άλλες χώρες ΝΑ Ευρώπης, την Τουρκία (Καταστήματα INTERSPORT).

	2011			2010		
	Ελλάδα	Άλλες Χώρες ΝΑ Ευρώπης	Σύνολο	Ελλάδα	Άλλες Χώρες ΝΑ Ευρώπης	Σύνολο
Σύνολο ενεργητικού	311.237	179.838	491.076	376.520	107.697	484.217
Σύνολο υποχρεώσεων	163.806	139.590	303.396	194.560	101.244	295.804
Έσοδα πωλήσεων	347.280	90.970	438.249	541.104	97.046	638.150
Αγορές παγίων	45.294	39.856	85.150	8.509	10.504	19.013

Οι συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου διενεργούνται βάσει της «αρχής των ίσων αποστάσεων» (arm's length principle).

6. Ανάλυση δαπανών και λοιπών εσόδων

(α) Οι βασικότερες κατηγορίες δαπανών αναλύονται ως εξής:

Τα διάφορα έξοδα περιλαμβάνουν κυρίως έξοδα διαφήμισης, μεταφορών εμπορευμάτων και μετακίνησης εργαζομένων του Ομίλου κατά τη διάρκεια της προηγούμενης χρήσης.

Οι αμοιβές και τα έξοδα προσωπικού αναλύονται ως εξής:

	2011	2010	2011	2010
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	67.105	71.985	817	1.008
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	31.459	31.532	157	202
Παροχές τρίτων	25.347	26.602	181	204
Φόροι-τέλη	2.134	2.408	4	83
Διάφορα έξοδα	28.669	40.910	663	697
Αποσβέσεις	12.992	11.024	41	41
Λοιπά έξοδα	2.003	5.635	22	173
Σύνολο	169.708	190.097	1.885	2.408

Τη χρήση 2011, καταχωρήθηκε στα έξοδα εισφορά για παροχές σε εργαζόμενους λόγω συνταξιοδότησης, από τη μητρική Εταιρεία ποσό ευρώ 251,5 χιλ. (2010: ευρώ 144,9 χιλ.) και από τον Όμιλο ποσό ευρώ 617,9 χιλ. (2010: ευρώ 700,7 χιλ.) σύμφωνα με το ισχύον ιδιωτικό συνταξιοδοτικό πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών.

Οι δαπάνες εμφανίζονται στην Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων ως εξής:

	2011	2010	2011	2010
Μισθοί και ημερομίσθια	51.717	56.258	452	714
Εργοδοτικές εισφορές	12.101	13.131	42	74
Λοιπές παροχές	3.286	2.596	323	220
Σύνολο	67.105	71.985	817	1.008

(β) Η ανάλυση των λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης είναι:

Στα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης της χρήσης 2011 και 2010 περιλαμβάνονται έσοδα από τη λήξη της συνεργασίας με τη SAMSUNG Electronics ποσό ευρώ 2,3 και 5,4 εκατομμύρια, αντίστοιχα.

	2011	2010	2011	2010
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	130.827	147.400	0	0
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	30.841	32.526	1.863	2.235
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	2.028	4.387	22	173
Έξοδα ενσωματωμένα στο κόστος πωλήσεων	6.013	5.785	0	0
Σύνολο	169.708	190.097	1.885	2.408

(γ) Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων είναι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2011	2010	2011	2010
Έσοδα συνδιαφήμισης	411	7.345	0	0
Έσοδα ανακύκλωσης	284	1.518	0	0
Επιδότηση Ν. 3299/04	438	437	0	0
Έσοδα διοικητικής υποστήριξης	0	0	790	992
Έσοδα από μη χρησιμοποίηση προβλέψεων	1.072	1.508	39	10
Έσοδα πώλησης συμμετοχών	0	0	0	0
Κέρδη από πώληση παγίων	6	1	0	0
Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων	0	0	0	0
Λοιπά έσοδα	4.273	8.570	428	371
Σύνολο	6.485	19.379	1.258	1.373

(δ) Τα έξοδα/ έσοδα από συνδεδεμένες επιχειρήσεις της χρήσης 2011 ποσού ευρώ 255 χιλ. (2010: ευρώ 295 χιλ.) αφορούν συμμετοχή στη ζημία της συγγενούς εταιρείας VYNER LTD, η οποία ενοποιήθηκε με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης κατά την παρούσα χρήση.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2011	2010	2011	2010
Χρεωστικοί τόκοι	(7.686)	(6.525)	0	(6)
Συναλλαγματικές διαφορές (έξοδα)	(2.850)	(1.602)	0	0
Λοιπά έξοδα τραπεζών	(3.395)	(2.785)	(3)	(2)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	(13.931)	(10.912)	(4)	(8)
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	1.073	1.486	39	253
Συναλλαγματικές διαφορές (έσοδα)	2.213	1.866	123	200
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	3.286	3.353	162	454
Χρηματοοικονομικό αποτέλεσμα	(10.644)	(7.559)	158	446

7. Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα Περιουσιακά Στοιχεία

Οι καθαρές προσθήκες της περιόδου 1/1 - 31/12/2011 είναι οι ακόλουθες:

	Ο Όμιλος						
	Γήπεδα-Οικόπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις κτιρίων	Μηχανήματα-Εγκαταστάσεις-Λοιπός Μηχανολογικός Εξοπλισμός	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολο Ενσώματων Περιουσιακών Στοιχείων
Αξία κτήσης πριν την αλλαγή πολιτικής 31.12.2010	71.832	161.502	4.426	4.743	32.749	7.510	282.761
Επίδραση αλλαγής πολιτικής 31.12.2010	(22.164)	(30.516)	0	0	0	0	(52.680)
Αξία κτήσης μετά την αλλαγή πολιτικής 31.12.2010	49.668	130.986	4.426	4.743	32.749	7.510	230.082
Σωρευμένες αποσβέσεις μετά την αλλαγή πολιτικής 31.12.2010	0	(32.997)	(2.233)	(2.144)	(16.443)	0	(53.818)
Αναπόσβεστη αξία μετά την αλλαγή πολιτικής 31.12.2010	49.668	97.988	2.193	2.599	16.306	7.510	176.263
1.1 - 31.12.2011							
Προσθήκες	10.688	62.241	1.031	324	5.916	147	80.347
Μεταφορές αξίας κτήσης	(1)	6.509	(51)	(190)	(485)	(7.494)	(1.712)
Αναπροσαρμογή στην εύλογη αξία	0	0	0	0	0	0	0
Αποσβέσεις χρήσης	0	(5.731)	(456)	(457)	(4.526)	0	(11.170)
Μεταφορές αποσβεσμένων	0	249	48	189	397	0	883
Αναπροσαρμογή αποσβέσεων	0	(45)	0	0	0	0	(45)
Αξία κτήσης 31.12.2011	60.355	199.735	5.406	4.878	38.180	163	308.717
Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.2011	0	(38.436)	(2.641)	(2.412)	(20.572)	0	(64.061)
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2011	60.355	161.300	2.765	2.466	17.608	163	244.656

Οι μεταβολές στα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία της περιόδου αφορούν απόκτηση του ακινήτου στο οποίο στεγάζεται σήμερα το κατάστημα IKEA Ιωαννίνων, κατασκευή του καταστήματος IKEA στη Σόφια και έξοδα διαμόρφωσης και αγοράς εξοπλισμού καταστημάτων λιανικής για τους κλάδους οικιακού εξοπλισμού και επίπλων και αθλητικών ειδών.

Το κατάστημα IKEA στη Σόφια ξεκίνησε τη λειτουργία του το Σεπτέμβριο του 2011.

Οι σημαντικότερες προσθήκες στη χρήση 2011 στα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία αφορούν:

α) γήπεδα, κτίρια και τεχνικά έργα ποσού ευρώ 40,5 εκ. του Καταστήματος IKEA Ιωαννίνων που αποκτήθηκε από τη ΒΗΤΑ ΤΡΙΤΗ ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, ποσού ευρώ 4,9 εκ. των Καταστημάτων INTERSPORT και ποσού ευρώ 0,9 εκ. των Καταστημάτων NEW LOOK,

β) μηχανήματα - εγκαταστάσεις, έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός ποσού ευρώ 1,8 εκ. των Καταστημάτων INTERSPORT και ποσού ευρώ 0,7 εκ. των Καταστημάτων NEW LOOK.

γ) ποσού ευρώ 29,8 εκ. του Καταστήματος IKEA στη Σόφια Βουλγαρίας.

Στα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου, συμπεριλαμβάνονται και τα μισθωμένα με χρηματοδοτική μίσθωση ενσώματα περιουσιακά στοιχεία θυγατρικής εταιρείας τα οποία ανέρχονται σε ποσό ευρώ 28.573 χιλ (31/12/2010: ευρώ 28.774 χιλ).

Το μέσο επιτόκιο της χρηματοδοτικής μίσθωσης για τη χρήση 2011 διαμορφώθηκε στο 4,89% (2010: 3,19%).

8. Επενδύσεις σε ακίνητα

Το ποσό αφορά ακίνητα θυγατρικής εταιρείας, αξίας ευρώ 8.782 χιλ. με αντικείμενο εργασιών την εκμετάλλευση ακινήτων.

9. Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία

Οι ασώματες ακινητοποιήσεις αναλύονται ως εξής:

Ο Όμιλος						
	Δικαιώματα	Έξοδα κτή- σεως ακινητο- ποιήσεων	Λογισμικά προγράμματα	Λοιπά	Υπεραξία	Σύνολο
Αξία κτήσης 31.12.2010	8.872	0	6.488	243	2.621	18.225
Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.2010	(2.004)	0	(3.404)	(112)	0	(5.519)
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2010	6.868	0	3.084	131	2.621	12.705
1.1 - 31.12.2011						
Προσθήκες	0	0	669	4.134	0	4.803
Μεταφορές αξίας κτήσης	0	0	(56)	(143)	0	(199)
Αναπροσαρμογή στην εύλογη αξία	0	0	0	0	0	0
Αποσβέσεις χρήσης	(418)	0	(700)	(126)	0	(1.244)
Αναπροσαρμογή αποσβέσεων	0	0	0	0	0	0
Μειώσεις - μεταφορές	0	0	41	29	0	70
Αξία κτήσης 31.12.2011	8.872	0	7.099	4.231	2.621	22.823
Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.2011	(2.421)	0	(4.089)	(178)	0	(6.688)
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2011	6.450	0	3.009	4.054	2.621	16.135

Το 2011 ο Όμιλος FOURLIS απέκτησε το αποκλειστικό δικαίωμα εκπροσώπησης και χρήσης της εμπορικής επωνυμίας INTERSPORT στην Τουρκία (Master Franchise Agreement)

Τα δικαιώματα περιλαμβάνουν δικαίωμα χρήσης εμπορικών σημάτων (IKEA).

Η υπεραξία δημιουργήθηκε την 30/6/2004 κατά την εξαγορά επί πλέον ποσοστού 43,36%, στην εταιρεία FOURLIS TRADE AEBE. Μετά την εξαγορά το ποσοστό συμμετοχής διαμορφώθηκε σε 100%. Κατά τη διάρκεια του 2011 διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης της υπεραξίας υπολογίζοντας το ανακτήσιμο ποσό των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών στις οποίες η υπεραξία έχει κατανεμηθεί. Το ανακτήσιμο ποσό των μονάδων αυτών προσδιορίστηκε με βάση την μέθοδο της αξίας χρήσης. Η αξία χρήσης υπολογίστηκε χρησιμοποιώντας προβλέψεις ταμειακών ροών που βασίστηκαν στα εγκεκριμένα από τη Διοίκηση επιχειρηματικά σχέδια και οι οποίες προβλήθηκαν στο διηνεκές. Το προ-φόρου προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε ανέρχεται σε 13% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετίας υπολογίστηκαν χρησιμοποιώντας 1% ρυθμό ανάπτυξης. Ως αποτέλεσμα αυτής της ανάλυσης δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.

Στην κατηγορία Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία περιλαμβάνεται ποσό ευρώ 4,1 εκ. που αφορά απόκτηση του αποκλειστικού δικαιώματος εκπροσώπησης και χρήσης εμπορικής επωνυμίας INTERSPORT (Master Franchise Agreement) στην Τουρκία (Σημείωση 30).

10. Συμμετοχές

Οι συμμετοχές αναλύονται ως εξής:

Η Εταιρεία				
	ΧΩΡΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜ/ΧΗΣ	31/12/2011	31/12/2010
ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ				
GENCO TRADE SRL	Ρουμανία	100%	6.479	2.484
PRIME TELECOM AE	Ελλάδα	7,92%	285	285
HOUSEMARKET AE	Ελλάδα	100%	38.740	23.740

Η Εταιρεία

	ΧΩΡΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜ/ΧΗΣ	31/12/2011	31/12/2010
FOURLIS TRADE AEBE	Ελλάδα	100%	38.806	53.839
INTERSPORT ATHLETICS AE	Ελλάδα	100%	10.176	7.376
ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ				
SPEEDEX AE TAXYMETAFOPΩN	Ελλάδα	49,55%	-	-
ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ				
ATC ABETE	Ελλάδα	10 %	95	95
STOCK OPTION			707	574
ΣΥΝΟΛΟ			95.288	88.394

Κατά τη διάρκεια του 2011 διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης της συμμετοχής (ύπαρξη ενδείξεων απομείωσης λόγω διακοπής συνεργασίας με τη SAMSUNG Electronics) της Εταιρείας στην FOURLIS TRADE και δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν με τη μέθοδο της καθαρής θέσης τις συγγενείς εταιρείες SPEEDEX AE TAXYMETAFOPΩN και VYNER LTD, θυγατρική της WYLDES LTD (100% θυγατρική της HOUSEMARKET AE). Η WYLDES LTD συμμετέχει με ποσοστό 50% στη VYNER LTD.

Κατά την ενοποίηση με τη μέθοδο της καθαρής θέσης καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα ως ζημία στο λογαριασμό «Έξοδα - έσοδα από συνδεδεμένες επιχειρήσεις» με αντίστοιχη μείωση της αξίας της συμμετοχής, ποσό ευρώ 255 χιλ.

Τα οικονομικά στοιχεία της SPEEDEX AE TAXYMETAFOPΩN έχουν ως εξής:

Επωνυμία	Χώρα εγκατάστασης	Σύνολο Ενεργητικού	Υποχρεώσεις	Έσοδα	Κέρδη/ Ζη- μίες	Ποσοστό συμ- μετοχής
SPEEDEX AE						
2011	Ελλάδα	16.602	20.339	30.099	18	49,553%
2010	Ελλάδα	16.258	20.182	32.986	(220)	49,553%

Τα οικονομικά στοιχεία της VYNER LTD έχουν ως εξής:

Επωνυμία	Χώρα εγκατάστασης	Σύνολο Ενεργητικού	Υποχρεώσεις	Έσοδα	Ζημίες	Ποσοστό συμ- μετοχής
VYNER LTD						
2011	Κύπρος	33.830	6.475		(601)	50,00%
2010	Κύπρος	19.853	95	-	(590)	50,00%

Σχετικά με τη συγγενή SPEEDEX AE TAXYMETAFOPΩN σημειώνουμε ότι, σύμφωνα με το ΔΛΠ 28, αν το μερίδιο του επενδυτή στις ζημίες μιας συγγενούς είναι ίσο με ή υπερβαίνει τη λογιστική αξία της επένδυσης, ο επενδυτής παύει να αναγνωρίζει το μερίδιό του από τις περαιτέρω ζημίες, οι οποίες ανέρχονται σε ποσό ευρώ 1.852 χιλ.

Οι συμμετοχές στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις αφορούν συμμετοχή στην εταιρεία A.T.C. ABETE κατά ποσοστό 10%, στην εταιρεία VYNER LTD κατά ποσοστό 50% και στην εταιρεία SPEEDEX AE TAXYMETAFOPΩN κατά ποσοστό 49,553%.

Εντός της χρήσης που έληξε την 31/12/2011 ο Όμιλος προέβη σε καταβολή ποσού ευρώ 4.100 χιλ στη συγγενή εταιρεία VYNER LTD ως συμμετοχή στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της τελευταίας.

11. Αποθέματα

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Εμπορεύματα	83.822	77.674	0	0
Προκαταβολές για αγορές εμπορευμάτων	4.750	9.897	0	0
Σύνολο	88.573	87.571	0	0

Τα αποθέματα κατά λειτουργικό τομέα δραστηριότητας αναλύονται ως εξής:

Είδη Οικιακού Εξοπλισμού και Επίπλων		Αθλητικά Είδη		Είδη Νεανικής Μόδας		Ηλεκτρικά είδη	
2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
45.022	46.167	37.095	30.589	447	0	6.008	10.816

Λόγω της διακοπείσας δραστηριότητας του κλάδου χονδρικής πώλησης ηλεκτρικών ειδών, παρουσιάζεται μείωση των αποθεμάτων.

Το κόστος των αποθεμάτων του Ομίλου που καταχωρήθηκε ως έξοδο στο κόστος πωληθέντων ανέρχεται σε ευρώ 249.038 χιλ. (ευρώ 405.658 χιλ. το 2010). Η αξία των αποθεμάτων που διαγράφηκαν εντός της χρήσης ανέρχεται σε ευρώ 859 χιλ. (ευρώ 48 χιλ. το 2010). Την παρούσα χρήση διενεργήθηκαν προβλέψεις απομείωσης για ακίνητα και βραδέως κινούμενα αποθέματα ποσού ευρώ 458 χιλ. (ευρώ 1.666 χιλ. το 2010).

12. Πελάτες

Ο λογαριασμός πελάτες αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Πελάτες	21.802	79.502	815	753
Μεταχρονολογημένες επιταγές	3.551	11.339	0	0
Προβλέψεις επισφαλών πελατών	(6.784)	(7.101)	0	0
Σύνολο	18.569	83.740	815	753

Το ανωτέρω υπόλοιπο των πελατών περιλαμβάνει υπόλοιπο ενός πελάτη ποσού ευρώ 3.426 χιλ. (2010: ευρώ 26.384 χιλ.) που αντιπροσωπεύει ποσό μεγαλύτερο του 23% του συνολικού υπολοίπου των πελατών.

Η κίνηση της πρόβλεψης επισφαλών απαιτήσεων στη χρήση αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Αρχικό υπόλοιπο	(7.101)	(6.190)	0	0
Αντιλογισμοί προβλέψεων	567	0	0	0
Προβλέψεις	(250)	(910)	0	0
Τελικό υπόλοιπο	(6.784)	(7.101)	0	0

Την 31 Δεκεμβρίου 2011 και 2010, η ενηλικίωση των τιμολογηθέντων απαιτήσεων από πελάτες είχε ως εξής:

	Σύνολο	Μη ληξιπρόθεσμες και μη απομειωμένες εμπο- ρικές απαιτήσεις	Ληξιπρόθεσμες αλλά μη απομειωμένες εμπορι- κές απαιτήσεις
2011	18.569	18.403	166
2010	83.740	89.223	1.361

13. Λοιπές απαιτήσεις

Οι λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
ΦΠΑ Χρεωστικός	8.464	6.838	53	0
Λοιποί χρεώστες	12.681	31.099	481	551
Σύνολο	21.145	37.937	534	551

Στους λοιπούς χρεώστες της χρήσης 2010 περιλαμβάνεται συνολικό ποσό ευρώ 16 εκ που δόθηκε από θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου ως προκαταβολή για απόκτηση και κατασκευή ακινήτου.

14. Ταμειακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα διαθέσιμα αντιπροσωπεύουν μετρητά στα ταμεία του Ομίλου και της Εταιρείας και τραπεζικές καταθέσεις διαθέσιμες σε πρώτη ζήτηση και αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Ταμείο	2.013	1.597	4	4
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	54.281	41.532	4.912	13.075
Σύνολο	56.294	43.129	4.916	13.079

15. Μετοχικό Κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο την 31 Δεκεμβρίου 2011 ανέρχεται σε ευρώ 50.992.322 διαιρούμενο σε 50.992.322 μετοχές ονομαστικής αξίας 1 (ενός) ευρώ η κάθε μία. Την 31 Δεκεμβρίου 2010 το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανερχόταν σε ευρώ 50.952.920 διαιρούμενο σε 50.952.920 μετοχές ονομαστικής αξίας 1 (ενός) ευρώ η κάθε μία. Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά ευρώ 39.402 (39.402 μετοχές ονομαστικής αξίας 1 ευρώ η κάθε μία) οφείλεται στην άσκηση δικαιωμάτων προγράμματος διάθεσης μετοχών (stock option) από τα στελέχη (όπως περιγράφεται στη Σημείωση 18.2), πιστοποιήθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 16/12/2010 και καταχωρήθηκε στο ΜΑΕ με την υπ' αριθμ., Κ2 - 97 σχετική ανακοίνωση στις 14/1/2011. Το Διοικητικό Συμβούλιο του Χρηματιστηρίου Αθηνών κατά τη συνεδρίαση του της 27/1/2011 ενέκρινε την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση των ως άνω 39.402 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών της Εταιρείας.

16. Αποθεματικά

Τα αποθεματικά αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Τακτικό αποθεματικό	14.102	13.580	6.686	6.686
Αποθεματικό αναπροσαρμογής παγίων	0	0	0	0
Αποθεμ. συναλ. διαφορών από μετατροπή Καταστ. Οικον. Θέσης σε Ξ.Ν.	(1.912)	(1.397)	0	0
Έκτακτα αποθεματικά	0	39	0	39
Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	793	703	793	703
Αφορολόγητα αποθεματικά	23.220	24.373	23.795	23.795
Αγορά ιδίων μετοχών	(1.998)	(858)	(1.998)	(858)
Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών	(894)	(1.269)	0	0
Σύνολο	33.311	35.172	29.276	30.366

Τακτικό αποθεματικό: Σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής νομοθεσίας, η δημιουργία τακτικού αποθεματικού - με την κατ' έτος μεταφορά ποσού ίσου με το 5% των ετήσιων, μετά από φόρους, κερδών - είναι υποχρεωτική, μέχρι να φθάσει το ύψος του αποθεματικού στο 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό διανέμεται μόνο κατά τη διάλυση της Εταιρείας, μπορεί όμως να συμψηφισθεί με συσσωρευμένες ζημιές.

Αφορολόγητα αποθεματικά: Ο Όμιλος διατηρεί αφορολόγητα αποθεματικά ύψους ευρώ 23.220 χιλ. (2010: ευρώ 24.373 χιλ.), τα οποία έχουν προέλθει κυρίως από πώληση μετοχών. Σε περίπτωση διαθέσεως ή κεφαλαιοποιήσεως θα φορολογηθούν με τον τρέχοντα φορολογικό συντελεστή.

Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή οικονομικών καταστάσεων εταιρειών εξωτερικού: Το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών από μετατροπή οικονομικών καταστάσεων εταιρειών εξωτερικού αποτελείται από τις συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από τη μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου οι οποίες έχουν διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από τη μητρική.

Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών: Το αποθεματικό αυτό αφορά αποτίμηση στην εύλογη αξία προσδιορισμένου αποτελεσματικού μέσου αντιστάθμισης ταμειακών ροών (IRS).

17. Μερίσματα

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 10/6/2011 με ποσοστό 79,94% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου αποφάσισε να εγκρίνει την πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας να μη διανεμηθεί μέρισμα για τη χρήση 1/1 - 31/12/2010. Το μέρισμα που είχε διανεμηθεί σύμφωνα με την απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας την 11/6/2010 για τη χρήση 1/1 - 31/12/2009 ήταν ευρώ 0,25 ανά μετοχή.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας θα προτείνει στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων του 2012, να μη διανεμηθεί μέρισμα.

18. Παροχές σε εργαζόμενους

18.1 Υποχρεώσεις λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Η υποχρέωση για αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία απεικονίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις, σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 και βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη η οποία εκπονήθηκε από την εταιρεία AON Hewitt με ημερομηνία 31 Δεκεμβρίου 2011. Με εφαρμογή από 1 Ιανουαρίου 2011, ο Όμιλος άλλαξε τη λογιστική πολιτική του για τις προβλέψεις παροχών εργαζομένων υιοθετώντας το αναθεωρημένο τον Ιούνιο 2011 ΔΛΠ 19, που απαιτεί την άμεση αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών και ζημιών στα ίδια κεφάλαια (Σημείωση 29). Οι βασικές εκτιμήσεις της αναλογιστικής μελέτης για την Ελλάδα είναι οι εξής:

	2011	2010
Μέση ετήσια αύξηση μισθοδοσίας προσωπικού	2,00%	2,00%
Επιτόκιο προεξόφλησης	5,11% - 5,74%	5,00%
Μέση αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή (έτη)	12-24	10-29

Η δαπάνη για πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, λόγω συνταξιοδότησης, που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα είναι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	244	180	6	3
Χρηματοοικονομικό κόστος	103	85	2	1
Κόστος περικοπών / διακανονισμών / τερματισμού υπηρεσίας	733	0	0	0
Σύνολο χρέωσης στα αποτελέσματα	1.080	265	8	4
Υπόλοιπο υποχρεώσεως στην έναρξη	1.319	2.254	19	29
Έξοδα συνταξιοδότησης	1.080	265	8	4
Πληρωθείσες παροχές	(852)	(535)	0	0
Αναλογιστικές ζημιές / (κέρδη)	634	(664)	18	(15)
Υπόλοιπο λήξεως	2.181	1.319	45	19

18.2 Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών

Την 26/8/2008 το Διοικητικό Συμβούλιο της FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ προέβη στην παραχώρηση 223.843 Δικαιωμάτων Προαίρεσης τα οποία αποτελούν την πρώτη από τις τρεις υπό παραχώρηση σειρές, του Προγράμματος Παροχής Δικαιωμάτων Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών που ενέκρινε η Επαναληπτική Γενική Συνέλευση της Εταιρείας, της 30ης Ιουνίου 2008. Τα δικαιώματα της ανωτέρω σειράς κατοχυρώνονται σε τρία έτη ως ακολούθως:

Ημερομηνία Κατοχύρωσης	Αριθμός Δικαιωμάτων
31/12/2008	55.961
31/12/2009	55.961
31/12/2010	111.921

Η εύλογη αξία ανά Δικαίωμα και ημερομηνία κατοχύρωσης προσδιορίστηκε ως εξής:

Ημερομηνία Κατοχύρωσης	Εύλογη Αξία ανά Δικαίωμα €
31/12/2008	0,021
31/12/2009	0,336
31/12/2010	0,690

Οι μεταβλητές βάσει των οποίων υπολογίστηκαν τα παραπάνω είναι:

Μεταβλητή	Τιμή
Τιμή Άσκησης	€16,48
Τιμή Μετοχής κατά την Παραχώρηση	€13,80
Ημερομηνία Παραχώρησης	26/08/2008
Περίοδοι Κατοχύρωσης (μήνες)	4.17, 16.17, 28.17
Μεταβλητότητα (Volatility)	16%
Μερισματική Απόδοση (Dividend Yield)	2%
Επιτόκιο Μηδενικού Κινδύνου (Risk Free Rate)	4,48%

Την 31/12/2009, παραιτήθηκαν οι δικαιούχοι από την άσκηση 111.922 δικαιωμάτων προαίρεσης τα οποία είχαν παραχωρηθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της 26/8/2008.

Την 23/2/2009 το Δ.Σ προέβη στην παραχώρηση 204.000 Δικαιωμάτων Προαίρεσης, τα οποία αποτελούν τη δεύτερη από τις 3 υπό παραχώρηση σειρές. Τα δικαιώματα της ανωτέρω σειράς κατοχυρώνονται σε τρία έτη ως ακολούθως:

Ημερομηνία Κατοχύρωσης	Αριθμός Δικαιωμάτων
31/12/2009	51.000
31/12/2010	51.000
31/12/2011	102.000

Η εύλογη αξία ανά Δικαίωμα και ημερομηνία κατοχύρωσης προσδιορίστηκε ως εξής:

Ημερομηνία Κατοχύρωσης	Εύλογη Αξία ανά Δικαίωμα €
31/12/2009	3,091
31/12/2010	3,324
31/12/2011	3,517

Οι μεταβλητές βάσει των οποίων υπολογίστηκαν τα παραπάνω είναι:

Μεταβλητή	Τιμή
Τιμή Άσκησης	€ 3,89
Τιμή Μετοχής κατά την Παραχώρηση	€ 6,88
Ημερομηνία Παραχώρησης	31/3/2009
Περίοδοι Κατοχύρωσης (μήνες)	9-21-33
Μεταβλητότητα (Volatility)	50%
Μερισματική Απόδοση (Dividend Yield)	2%
Επιτόκιο Μηδενικού Κινδύνου (Risk Free Rate)	4,00%

Την 24/5/2010 το Δ.Σ προέβη στην παραχώρηση 102.662 Δικαιωμάτων Προαίρεσης, τα οποία αποτελούν την τρίτη από τις 3 υπό παραχώρηση σειρές. Τα δικαιώματα της ανωτέρω σειράς κατοχυρώνονται σε τρία έτη ως ακολούθως:

Ημερομηνία Κατοχύρωσης	Αριθμός Δικαιωμάτων
31/12/2010	25.665
31/12/2011	25.665
31/12/2012	51.332

Η εύλογη αξία ανά Δικαίωμα και ημερομηνία κατοχύρωσης προσδιορίστηκε ως εξής:

Ημερομηνία Κατοχύρωσης	Εύλογη Αξία ανά Δικαίωμα €
31/12/2010	0,7372
31/12/2011	1,4184
31/12/2012	1,8772

Οι μεταβλητές βάσει των οποίων υπολογίστηκαν τα παραπάνω είναι:

Μεταβλητή	Τιμή
Τιμή Άσκησης	€ 6,63
Τιμή Μετοχής κατά την Παραχώρηση	€ 5,80
Ημερομηνία Παραχώρησης	24/5/2010
Περίοδοι Κατοχύρωσης (μήνες)	6-18-30
Μεταβλητότητα (Volatility)	55%
Μερισματική Απόδοση (Dividend Yield)	2%
Επιτόκιο Μηδενικού Κινδύνου (Risk Free Rate)	6,91%

Σαν αποτέλεσμα των παραπάνω, κατά την περίοδο από 1/1 - 31/12/2011, καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα ως έξοδο, ποσό ευρώ 179 χιλ.

Την 22/11/2010 το Διοικητικό Συμβούλιο εξέδωσε Πρόσκληση προς τους δικαιούχους του προγράμματος διάθεσης μετοχών (stock options) της Εταιρείας, για την άσκηση των δικαιωμάτων τους. Στην εν λόγω πρόσκληση ανταποκρίθηκαν 5 δικαιούχοι και άσκησαν το δικαίωμά τους για την εξαγορά 39.402 μετοχών, ονομαστικής αξίας 1,00 ευρώ, στην τιμή διάθεσης 3,89 ευρώ ανά μετοχή.

Την 31/10/2011, παραιτήθηκαν οι δικαιούχοι από την άσκηση 111.921 δικαιωμάτων προαίρεσης τα οποία είχαν παραχωρηθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της 26/8/2008.

19. Χρηματοοικονομικά μέσα και πολιτικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων

19.1 Πιστωτικός κίνδυνος

Έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο

Ο Όμιλος εκτίθεται σε πιστωτικούς κινδύνους που προέρχονται κυρίως από τον κλάδο ηλεκτρικών ειδών και οφείλονται στην είσπραξη υπολοίπων πελατών, σύμφωνα με τις προσυμφωνημένες ημέρες πίστωσης ανά πελάτη. Στο πλαίσιο ελέγχου του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος εφαρμόζει Βε συνέπεια, σαφή πιστωτική πολιτική που παρακολουθείται και αξιολογείται σε συνεχή βάση, ώστε η χορηγούμενη πίστωση να μην υπερβαίνει το ανά πελάτη ορισθέν πιστωτικό όριο, το οποίο καθορίζεται κατά το μεγαλύτερο μέρος από τα πιστωτικά όρια των συμβολαίων ασφάλισης πιστώσεων που έχει συνάψει ο Όμιλος. Πιο συγκεκριμένα, όσον αφορά τον κλάδο χονδρικής ηλεκτρικών ειδών, υφίστανται συμβόλαια ασφάλισης πιστώσεων στην Ελλάδα σε συνεργασία με την ασφαλιστική εταιρεία «EULER HERMES Εμπορική Ανώνυμη Ασφαλιστική Εταιρεία Πιστώσεων» μέσω των οποίων είναι ασφαλισμένα τα «ανοικτά υπόλοιπα» πελατών.

Η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού του Ομίλου, αντιπροσωπεύει τη μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο. Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης μη λαμβανόμενης οποιασδήποτε μεθόδου αντιστάθμισης ή ασφάλισης ήταν:

	Λογιστική αξία	
Σε χιλιάδες ευρώ	2011	2010
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	18.569	83.740
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	56.294	43.129

Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο για τις εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου μη λαμβάνοντας υπόψη καμία μέθοδο αντιστάθμισης ή ασφάλισης κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, ανά γεωγραφική περιοχή, ήταν:

	Λογιστική αξία	
Σε χιλιάδες ευρώ	2011	2010
Ελλάδα	18.394	82.309
Χώρες Νοτιοανατολικής Ευρώπης	176	1.431

Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο για τις εμπορικές απαιτήσεις κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης ανά τύπο πελάτη ήταν:

	Λογιστική αξία	
Σε χιλιάδες ευρώ	2011	2010
Πελάτες χονδρικής	18.534	83.633
Πελάτες λιανικής	35	107

19.2 Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα, μέσω διατήρησης επαρκών τραπεζικών πιστωτικών ορίων αλλά και σημαντικών διαθεσίμων τα οποία την 31/12/2011 ήταν ευρώ 56,3 εκ. έναντι ευρώ 43,1 εκ. που είχαμε την 31/12/2010.

Οι συμβατικές λήξεις των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, συμπεριλαμβανομένων των πληρωμών τόκων και εξαιρώντας τις συμφωνίες συμψηφισμού, παρατίθενται στη Σημείωση 20.

	Άμεσης λήξης	3 μήνες	3 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	Μεγαλύτερο από 5 έτη	Σύνολο
2011						
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	16.088	0	9.548	0	0	25.636
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	0	14.577	67.265	0	0	81.841
Μακροπρόθεσμα δάνεια	0	0	0	22.000	56.059	78.059
Χρηματοδοτική μίσθωση	0	736	2.282	11.169	0	14.187
Σύνολο	16.088	15.313	79.095	33.169	56.059	199.724
2010						
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	25.326	0	0	0	0	25.326
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	3.702	24.009	20.303	0	0	48.013
Μακροπρόθεσμα δάνεια	0	438	36.988	41.208	0	78.634
Χρηματοδοτική μίσθωση	0	728	16.548	0	0	17.276
Σύνολο	29.028	25.174	73.839	41.208	0	169.249

19.3 Συναλλαγματικός κίνδυνος

Έκθεση στον συναλλαγματικό κίνδυνο

Ο Όμιλος εκτίθεται σε συναλλαγματικούς κινδύνους προερχόμενους από εμπορικές συναλλαγές σε διαφορετικά νομίσματα σε σχέση με το εκάστοτε τοπικό νόμισμα (RON, USD, TRY, GBP). Ο Όμιλος προκειμένου να ελαχιστοποιήσει τους συναλλαγματικούς κινδύνους σύμφωνα με τις εκάστοτε ανάγκες, σε ορισμένες περιπτώσεις διενεργεί προαγορά συναλλάγματος.

Ο Όμιλος έχει επενδύσεις σε οικονομικές μονάδες του εξωτερικού, τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία των οποίων εκτίθενται σε συναλλαγματικό κίνδυνο. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος αυτού του είδους (translation risk), υφίσταται λόγω της δραστηριότητας στη Ρουμανία που προκύπτει από το RON (Lei Ρουμανίας), της Βουλγαρίας BGN (Leva Βουλγαρίας) και της Τουρκίας TRY (Lira Τουρκίας). Η Διοίκηση έχει φροντίσει να ελαχιστοποιήσει το συναλλαγματικό κίνδυνο στη Ρουμανία μέσω δανεισμού κατά το μεγαλύτερο ποσοστό σε τοπικό νόμισμα (RON).

Πιο συγκεκριμένα, το 90% περίπου των δανείων της εταιρείας «GENCO TRADE SRL», η οποία δραστηριοποιείται στη Ρουμανία είναι σε τοπικό νόμισμα (RON), με σκοπό, την αποφυγή καταγραφής συναλλαγματικών διαφορών σε περίπτωση διακυμάνσεων του τοπικού νομίσματος σε σχέση με το ευρώ. Στη Βουλγαρία το τοπικό νόμισμα BGN έχει σταθερή συναλλαγματική ισοτιμία με το ευρώ (EUR/BGN = 1.95583) χωρίς αυτό να σημαίνει ότι τα οικονομικά προβλήματα και οι επιπτώσεις της παγκόσμιας κρίσης στη Βουλγαρία, δεν αυξάνουν τον κίνδυνο αποσταθεροποίησης της ισοτιμίας. Στην Τουρκία το μεγαλύτερο μέρος της χρηματοδότησης που αφορά την εμπορική δραστηριότητα είναι σε τοπικό νόμισμα, ενώ η χρηματοδότηση των επενδύσεων είναι σε Ευρώ.

Τοπικό νόμισμα σε χιλιάδες ευρώ

	31/12/2011 Ξ.Ν. σε ευρώ				31/12/2010 Ξ.Ν. σε ευρώ			
	Δολ ΗΠΑ	Αγγλική Λίρα	Σουηδική κορώνα	Νέο ΛΕΙ Ρου- μανίας	Δολ ΗΠΑ	Ελβετικό φράγκο	Σουηδική κο- ρώνα	Νέο ΛΕΙ Ρου- μανίας
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	661	337	427	2.358	1.557	53	2.943	2.268

Τοπικό νόμισμα Νέο ΛΕΙ Ρουμανίας σε χιλιάδες ευρώ

	31/12/2011 ευρώ	31/12/2010 ευρώ
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	3.116	2.272

Ανάλυση ευαισθησίας

Μία ενίσχυση κατά 10% του ευρώ έναντι των παρακάτω νομισμάτων στις 31 Δεκεμβρίου θα αύξανε (μείωνε) την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα κατά τα ποσά που αναφέρονται παρακάτω. Η ανάλυση αυτή υποθέτει όλες οι άλλες μεταβλητές, και συγκεκριμένα τα επιτόκια, θα παρέμεναν σταθερές. Η ανάλυση αυτή πραγματοποιήθηκε κατά τον ίδιο τρόπο για το 2011.

Επίδραση σε χιλιάδες ευρώ	Καθαρή θέση	Αποτελέσματα
31 Δεκεμβρίου 2011		
Δολ ΗΠΑ	66	66
Αγγλική Λίρα	34	34
Σουηδική κορώνα	43	43
Νέο Λέι Ρουμανίας	236	312
Σύνολο	379	455
31 Δεκεμβρίου 2010		
Δολ ΗΠΑ	158	158
Ελβετικό φράγκο	5	5
Σουηδική κορώνα	294	294
Νέο Λέι Ρουμανίας	227	227
Σύνολο	684	684

Μία μείωση κατά 10% του ευρώ έναντι των παραπάνω νομισμάτων την 31 Δεκεμβρίου θα είχε την ισόποση αλλά αντίθετη επίδραση στα παραπάνω νομίσματα με τα ποσά που αναγράφονται πιο πάνω, στη βάση ότι όλες οι άλλες μεταβλητές θα παρέμεναν σταθερές.

19.4 Κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων

Προφίλ

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κινδύνους ταμειακών ροών, που λόγω μιας ενδεχόμενης μελλοντικής μεταβολής των κυμαινόμενων επιτοκίων μπορεί να διαφοροποιήσουν θετικά ή αρνητικά τις ταμειακές εισροές ή/ και εκροές που συνδέονται με περιουσιακά στοιχεία ή/ και υποχρεώσεις του Ομίλου. Παρότι σε ένα περιβάλλον παρατεταμένης παγκόσμιας επιβράδυνσης, ο κίνδυνος αύξησης των επιτοκίων παραμένει χαμηλός, ο Όμιλος προκειμένου να ελέγξει τις αρνητικές επιπτώσεις μιας πιθανής ανοδικής κίνησης των επιτοκίων, έχει συνάψει συμβόλαιο ανταλλαγής επιτοκίων (IRS), μετατρέποντας μέρος του δανεισμού από κυμαινόμενο σε σταθερό επιτόκιο τριών έως πέντε ετών.

Κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, το προφίλ των χρηματοοικονομικών μέσων του Ομίλου αναλύεται στην παράγραφο Δάνεια.

Ανάλυση ευαισθησίας εύλογης αξίας για χρηματοοικονομικά μέσα μεταβλητού επιτοκίου

Μία μεταβολή κατά 1% του επιτοκίου δανεισμού του Ομίλου στις 31 Δεκεμβρίου, θα αύξανε (μείωνε) ισόποσα την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα κατά ευρώ 1.918 χιλ. τη χρήση 2011 και ευρώ 1.659 χιλ. τη χρήση 2010.

Ανάλυση ευαισθησίας εύλογης αξίας για χρηματοοικονομικά μέσα σταθερού επιτοκίου

Η Εταιρεία δεν έχει χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και υποχρεώσεις σταθερού επιτοκίου που να αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.

19.5 Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών στοιχείων

Δεν υφίσταται διαφορά μεταξύ των εύλογων αξιών και των αντίστοιχων λογιστικών των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού και παθητικού (δηλαδή των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων, των ταμειακών διαθεσίμων, των προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων, των παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων, των δανείων και των χρηματοδοτικών μισθώσεων).

Η εύλογη αξία ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου είναι το ποσό που εισπράττεται για την πώληση ενός περιουσιακού στοι-

χείου ή πληρώνεται για το διακανονισμό μιας υποχρέωσης σε μία συναλλαγή υπό κανονικές συνθήκες μεταξύ δύο εμπορικά συναλλασσόμενων κατά την ημερομηνία αποτίμησης της. Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων των Οικονομικών Καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2011 προσδιορίστηκε με την καλύτερη δυνατή εκτίμηση από την Διοίκηση. Σε περιπτώσεις όπου δεν υπάρχουν διαθέσιμα δεδομένα ή είναι αυτά περιορισμένα από ενεργές χρηματαγορές οι αποτιμήσεις των εύλογων αξιών έχουν προκύψει από την εκτίμηση της Διοίκησης σύμφωνα με τις διαθέσιμες πληροφορίες που υπάρχουν.

Οι μέθοδοι αποτίμησης της εύλογης αξίας ιεραρχούνται σε τρία επίπεδα:

- ☐ Επίπεδο 1: Χρηματιστηριακές αξίες από ενεργές χρηματαγορές για ακριβώς ίδια εμπορεύσιμα στοιχεία,
- ☐ Επίπεδο 2: Αξίες που δεν είναι επιπέδου 1 αλλά μπορεί να εντοπισθούν ή να προσδιορισθούν άμεσα ή έμμεσα μέσω χρηματιστηριακών τιμών από ενεργές χρηματαγορές,
- ☐ Επίπεδο 3: Αξίες για περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που δεν βασίζονται σε χρηματιστηριακές τιμές από ενεργές χρηματαγορές.

Οι παρακάτω μέθοδοι και παραδοχές χρησιμοποιήθηκαν για την εκτίμηση της εύλογης αξίας για κάθε κατηγορία χρηματοοικονομικού στοιχείου:

- ☐ Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις: Η λογιστική αξία είναι σχεδόν ίδια με την εύλογη επειδή είτε η λήξη αυτών των χρηματοοικονομικών στοιχείων είναι βραχυπρόθεσμη είτε δεν υπάρχει συναλλαγματικός κίνδυνος που να επηρεάζει την εύλογη αξία.
- ☐ Δάνεια: Η λογιστική αξία είναι σχεδόν ίδια με την εύλογη επειδή τα δάνεια αυτά είναι σε τοπικό νόμισμα και έντοκα με κυμαινόμενο επιτόκιο.
- ☐ Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα: Η μέθοδος αποτίμησης προσδιορίστηκε λαμβάνοντας υπόψη όλους τους παράγοντες προκειμένου να προσδιοριστεί με ακρίβεια η εύλογη αξία, όπως η τρέχουσα και μελλοντική πορεία των επιτοκίων καθώς και η διάρκεια και είναι επιπέδου 2.

19.6 Διαχείριση κεφαλαίου

Πρωταρχικός στόχος του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση του κεφαλαίου είναι η διασφάλιση και διατήρηση ισχυρής πιστοληπτικής ικανότητας και υγιών κεφαλαιακών δεικτών με σκοπό την υποστήριξη των επενδυτικών σχεδίων και τη μεγιστοποίηση της απόδοσης των επενδυμένων κεφαλαίων προς όφελος των μετόχων.

Ο Όμιλος παρακολουθεί τη διαχείριση κεφαλαίου μέσω της χρήσης του δείκτη μόχλευσης - καθαρός δανεισμός προς ίδια κεφάλαια συν καθαρό δανεισμό. Στον καθαρό δανεισμό συμπεριλαμβάνονται τα τοκοφόρα δάνεια μείον τα ταμειακά διαθέσιμα. Στρατηγικός στόχος του Ομίλου είναι ο παραπάνω δείκτης να κυμαίνεται μεταξύ 30% και 40%.

20. Δάνεια

Τα δάνεια αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	132.732	75.222	0	0
Χρηματοδοτική Μίσθωση	14.187	17.276	0	0
Σύνολο	146.919	92.497	0	0
(εκ των οποίων πληρωτέες εντός των επόμενων 12 μηνών)	57.691	53.685	0	0
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων	89.228	38.813	0	0
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	52.805	67.011	0	0
Σύνολο δανειακών υποχρεώσεων	199.724	159.508	0	0

Η χρηματοδοτική μίσθωση αποπληρώνεται ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος							
	2011				2010			
	Έως 1 έτος	2 - 5 χρόνια	Άνω των 5 ετών	Σύνολο	Έως 1 έτος	2 - 5 χρόνια	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Μελλοντικά μισθώματα	3.875	12.252	0	16.127	17.879	0	0	17.879
Μείον τόκοι	(857)	(1.083)	0	(1.939)	(603)	0	0	(603)
Παρούσα αξία μελλοντικών μισθωμάτων	3.018	11.169	0	14.187	17.276	0	0	17.276

Η περίοδος αποπληρωμής των μακροπρόθεσμων δανείων κυμαίνεται από 2 - 7 έτη και το μέσο πραγματικό επιτόκιο του Ομίλου διαμορφώθηκε την περίοδο από 1/1/2011 έως 31/12/2011 σε 5,2% (την αντίστοιχη περίοδο του 2010 διαμορφώθηκε σε 3,2%). Τα μακροπρόθεσμα δάνεια καλύπτουν κυρίως τις ανάγκες ανάπτυξης του Ομίλου και αναλύονται σε ομολογιακά, λοιπά μακροπρόθεσμα δάνεια καθώς και το βραχυπρόθεσμο μέρος των μακροπρόθεσμων δανείων, ως ακολούθως:

		Ποσό σε χιλ. ευρώ	Ημερομηνία Έκδοσης	Διάρκεια
FOURLIS TRADE AE	Ομολογιακό	7.000	30/10/2009	3 έτη από την ημερομηνία έκδοσης
	Ομολογιακό	6.000	14/12/2009	3 έτη από την ημερομηνία έκδοσης
		13.000		
H.M. HOUSEMARKET (CYPRUS) LTD	Διμερές	4.802	17/8/2011	6 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (ευρώ 600 πληρωτέο την επόμενη χρήση)
	Λοιπά	1.311	17/9/2007	5 έτη από την ημερομηνία έκδοσης
		6.113		
PRIME TELECOM AE	Ομολογιακό	600	12/1/2009	3 έτη από την ημερομηνία έκδοσης
		600		
TRADE LOGISTICS AEBE	Ομολογιακό	11.160	26/11/2007	(*) 4 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (ευρώ 160 πληρωτέο την επόμενη χρήση)
	Ομολογιακό	10.000	4/11/2009	3 έτη από την ημερομηνία έκδοσης
		21.160		
PENTHS AE	Ομολογιακό	8.000	20/1/2010	3 έτη από την ημερομηνία έκδοσης
	Ομολογιακό	4.000	24/11/2009	3 έτη από την ημερομηνία έκδοσης
		12.000		
HOUSE MARKET BULGARIA AD	Κοινοπρακτικό	54.858	22/12/2011	7 έτη από την ημερομηνία έκδοσης
		54.858		
HOUSEMARKET AE	Ομολογιακό	25.000	21/2/2011	3 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (ευρώ 3.000 πληρωτέο την επόμενη χρήση)
		25.000		
Σύνολο		132.732		

(*) Εντός του Δεκεμβρίου 2011 υπεγράφη σύμβαση επέκτασης της διάρκειας του ομολογιακού δανείου της TRADE LOGISTICS κατά 3 έτη.

Το σύνολο των βραχυπρόθεσμων δανείων του Ομίλου αφορά αλληλόχρεους λογαριασμούς Τραπεζών που χρησιμοποιούνται ως κεφάλαιο κίνησης για τις δραστηριότητες του Ομίλου. Τα αναληφθέντα ποσά χρησιμοποιούνται κυρίως για να καλύψουν βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς προμηθευτές. Το μέσο σταθμικό επιτόκιο του δανεισμού της περιόδου από 1/1/2011 έως 31/12/2011 προσεγγίζει το 6,0% (2010: 6,4%).

Την παρούσα περίοδο συνεχίζουν να υφίστανται προϊόντα αντιστάθμισης κινδύνου ανταλλαγής επιτοκίων, με σκοπό την κάλυψή θυγατρικών από τον κίνδυνο αύξησης των επιτοκίων στη διατραπεζική αγορά. Οι όροι της αντιστάθμισης έχουν ως ακολούθως:

α) Τριετές χρηματοοικονομικό προϊόν αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου (IRS) μέσω ανταλλαγής σταθερού/ κυμαινόμενου επιτοκίου για ποσό ευρώ 10 εκατ. αρνητικής εύλογης αξίας για την FOURLIS TRADE A.E.B.E την 31/12/2011 ποσό ευρώ 64 χιλ.

β) Πενταετές χρηματοοικονομικό προϊόν αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου (IRS) μέσω ανταλλαγής σταθερού/ κυμαινόμενου επιτοκίου για ποσό 15 ευρώ εκ. αρνητικής εύλογης αξίας για την TRADE LOGISTICS A.E.B.E την 31/12/2011 ποσό ευρώ 887 χιλ.

γ) τριετές χρηματοοικονομικό προϊόν αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου (IRS) μέσω ανταλλαγής σταθερού/ κυμαινόμενου επιτοκίου για ποσό ευρώ 20 εκατ. αρνητικής εύλογης αξίας για την HOUSE MARKET (CYPRUS) LTD την 31/12/2011 ποσό ευρώ 120 χιλ.

Η εύλογη αξία του αποτελεσματικού μέσου αντιστάθμισης, σύμφωνα με την εκάστοτε αποτίμηση της τράπεζας, απεικονίζεται στην καθαρή θέση η οποία έχει επιβαρυνθεί σωρευτικά με το ποσό ευρώ 894 χιλ.

Στο μακροπρόθεσμο δανεισμό συμπεριλαμβάνεται το υπόλοιπο της υποχρέωσης χρηματοδοτικής μίσθωσης της εταιρείας HOUSEMARKET A.E. μέσω της οποίας έχει χρηματοδοτηθεί από τις 27 Δεκεμβρίου 2000 η απόκτηση οικοπέδου και κτιρίου αλλά και η διαμόρφωση του κτιρίου και απόκτηση του εξοπλισμού για το πρώτο κατάστημα IKEA στην Ελλάδα στην περιοχή Πυλαία Θεσσαλονίκης. Η χρηματοδοτική μίσθωση για το οικόπεδο και τις βελτιώσεις κτιρίου ίσχυε έως το Δεκέμβριο του 2011 και ανανεώθηκε για τρία επιπλέον έτη.

21. Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις της Εταιρείας και του Ομίλου αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Προμηθευτές	67.441	90.233	496	515
Δεδουλευμένα έξοδα	7.305	12.571	96	211
Μερίσματα πληρωτέα	26	24	24	23
Υποχρεώσεις από φόρους	5.454	6.743	149	145
Ασφαλιστικοί οργανισμοί	3.298	3.143	9	17
Λοιποί λογαριασμοί βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	7.654	6.396	453	468
Σύνολο	91.178	119.110	1.228	1.379

Στους Λοιπούς Λογαριασμούς Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων περιλαμβάνεται ποσό ευρώ 819 χιλ. που αφορά δικαίωμα μετόχων κλάσης Β (25% του μετοχικού κεφαλαίου της INTERSPORT ATLETİK) να πουλήσουν τις μετοχές τους κατά τις 31/12/2012 βάσει σχετικής συμφωνίας μετόχων.

22. Φόρος Εισοδήματος

Οι φορολογικοί συντελεστές στις χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος, κυμαίνονται από 10% ως 20%. Πιο συγκεκριμένα:

Χώρα	Συντελεστής Φορολογίας Εισοδήματος
Ελλάδα	20%
Ρουμανία	16%
Βουλγαρία	10%
Κύπρος	10%
Τουρκία	20%

Η μητρική Εταιρεία και οι θυγατρικές της δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για το 2010 και τις ακόλουθες χρήσεις:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ
FOURLIS AE	2010
FOURLIS TRADE AE	2009 - 2010
INTERSPORT ATHLETICS AE	2008 - 2010
SERVICE ONE AE	2010
PRIME TELECOM AE	2008 - 2010
GENCO TRADE SRL	2007 - 2011
GENCO BULGARIA EOOD	2009 - 2011
TRADE LOGISTICS AEBE	2010
HOUSEMARKET AE	2007 - 2010
HM HOUSEMARKET (CYPRUS) LTD	2006 - 2011
HOUSE MARKET BULGARIA AD	2008 - 2011
PENTHΣ AE	2010
INTERSPORT ATHLETICS (CYPRUS) LTD	2006 - 2011
WYLDΣ LTD	2009 - 2011
BHTA ΤΡΙΤΗ ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2010
INTERSPORT ATLETİK MAĞAZACILIK VE DIŞ TİCARET A.Ş.	2011
VYNER LTD	2009 - 2011
SPEEDEX AE	2007 - 2010

Βάσει της ΠΟΛ 1159/ 2011, για όλες τις ανώνυμες εταιρείες που οι ετήσιες Οικονομικές τους Καταστάσεις ελέγχονται υποχρεωτικά από Νόμιμους Ελεγκτές, εκδίδεται μετά από φορολογικό έλεγχο που διενεργείται από τους Νόμιμους Ελεγκτές Ετήσιο Φορολογικό Πιστοποιητικό. Η ΠΟΛ 1159/ 2011 ισχύει για τις Οικονομικές Καταστάσεις που εκδίδονται από 30/6/2011 και μετά.

Για τις εταιρείες του Ομίλου στην Ελλάδα, ο φορολογικός έλεγχος για τη χρήση ήδη διενεργείται από την ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε. Κατά την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου, η Διοίκηση των εταιρειών του Ομίλου δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις.

Το α' εξάμηνο του 2011 ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος της θυγατρικής εταιρείας FOURLIS TRADE AE (χρήσεις 2007 - 2008). Ο φόρος εισοδήματος της χρήσης 2011 σε σύγκριση με τη χρήση του 2010 είναι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2011	2010	2011	2010
Τρέχων φόρος εισοδήματος	1.767	8.387	0	56
Έκτακτη εισφορά (άρθρο 2 Ν. 3808/2009)	0	5.443	0	80
Διαφορές φορολογικού ελέγχου	903	719	125	60
Αναβαλλόμενοι Φόροι:				
Διαφορές ενσώματων περιουσιακών στοιχείων	1.227	82	3	4
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό	(44)	90	(2)	(48)
Επίδραση αλλαγής φορολογικών συντελεστών	0	250	0	0
Αναβαλλόμενοι φόροι περιουσιακών στοιχείων κατεχόμενων προς πώληση	0	0	0	0
Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων	0	513	0	0
Χρηματοδοτική μίσθωση	178	(536)	0	0
Τακτοποίηση υπολοίπου προμηθευτή	0	(382)	0	0
Προβλέψεις	(201)	(479)	32	0
Λογισμός φόρων	(1.639)	(527)	(74)	51
Πρόβλεψη απομείωσης αποθέματος	170	(376)	0	0
Επιδότηση παγίων	0	0	0	0
Σύνολο αναβαλλόμενων φόρων	(310)	(1.367)	(40)	7
Φόρος εισοδήματος	2.361	13.183	85	202

Η συμφωνία μεταξύ ονομαστικού και πραγματικού φορολογικού συντελεστή, απεικονίζεται στον ακόλουθο πίνακα:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2011	2010	2011	2010
Κέρδη προ φόρων ΔΠΧΠΑ	4.077	27.768	(469)	7.911
Φόρος εισοδήματος βάσει εφαρμογής φορολογικού συντελεστή	2.306	9.778	(124)	1.936
Φόρος που αναλογεί σε αφορολόγητα έσοδα	(88)	(2.484)	0	(2.040)
Φόρος που αναλογεί σε μη εκπιπόμενα έξοδα	792	329	50	160
Συμπληρωματικός φόρος απο μισθώματα	0	1	0	0
Αναλογούν φόρος φορολογικής ζημιάς	(684)	(479)	0	0
Διαφορές φορολογικού ελέγχου	903	805	125	60
Φόροι μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος	49	27	0	0
Αναλογία φόρου σε μη πραγματοποιηθέν κέρδος	(1)	114	0	0
Χρηματοδοτική μίσθωση	(440)	0	0	0
Λοιπές προσωρινές διαφορές	(476)	(352)	34	7
Έκτακτη εισφορά (άρθρο 2 Ν. 3808/2009)	0	5.443	0	80
Φόρος εισοδήματος σε Κατάσταση Συνολικών Εσόδων	2.361	13.183	85	202

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος προέρχονται από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ φορολογικής αναγνώρισης περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων και αναγνώρισής τους κατά τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι την 31 Δεκεμβρίου 2011 και 31 Δεκεμβρίου 2010 που εμφανίζονται στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Υποχρεώσεις:				
Διαφορά απο λογισμό αποσβέσεων	(287)	(1.247)	0	0
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	(292)	(175)	0	0
Φόρος εισοδήματος	0	101	0	0
Πρόβλεψη εξόδων	(6)	(6)	0	0
Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	0	0	0	0
Αναβαλλόμενοι φόροι περιουσιακών στοιχείων κατεχόμενων προς πώληση	0	0	0	0
Αναπροσαρμογή παγίων	0	0	0	0
Μεταφορά κεφαλαίου δόσεων leasing σε μείωση της υποχρέωσης	1.933	1.756	0	0
Λογισμός εσόδων χρήσης	388	599	0	0
Απομείωση αξίας παγίου	0	0	0	0
Λογισμός τόκων ομολογιακού δανείου	0	0	0	0
Πρόβλεψη λοιπών εξόδων	(104)	(120)	0	0
Σύνολο	1.632	907	0	0
Απαιτήσεις:				
Διαφορά από λογισμό αποσβέσεων	1.175	1.434	(8)	(4)
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	141	82	9	(2)
Απομείωση αξίας αποθεμάτων	24	353	0	0
Προβλέψεις	662	254	12	55
Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	860	1.010	0	0
Φόρος εισοδήματος	4.217	2.631	74	0
Αναπροσαρμογή παγίων	0	0	0	0
Σύνολο	7.079	5.765	87	48

Το σωρευμένο ποσό της πρόβλεψης φόρου για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις την 31/12/2011 ανέρχεται σε ευρώ 1.785 χιλ. για τον Όμιλο και σε ευρώ 20 χιλ. για την Εταιρεία.

23. Κέρδη ανά μετοχή

Τα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται Βε τη διαίρεση του αναλογούντος στους μετόχους της Εταιρείας κέρδους Βε τον σταθμισμένο Βέσο όρο των σε κυκλοφορία μετοχών κατά τη διάρκεια της χρήσης. Ο σταθμισμένος μέσος όρος μετοχών για βασικά κέρδη ανά μετοχή την 31 Δεκεμβρίου 2011 είναι 50.710.870 μετοχές.

	Ο Όμιλος	
	31/12/2011	31/12/2010
Κέρδη/(Ζημιές) μετά φόρων αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής	2.297	14.725
Αριθμός εκδοθείσων μετοχών	50.992.322	50.952.920
Επίδραση από πρόγραμμα παροχής προαίρεσης αγοράς μετοχών	306.662	386.311
Αγορές / (πωλήσεις) ιδίων μετοχών	(281.452)	(43.201)
Σταθμισμένος Μ.Ο. μετοχών (απομειωμένος)	51.017.532	51.296.030
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)	0,045	0,289
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - απομειωμένα (σε €)	0,045	0,287

24. Ίδιες Μετοχές

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, με απόφασή του την 24/8/2010, προχώρησε στην υλοποίηση της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας της 11ης Ιουνίου 2010, σχετικά με την αγορά ιδίων μετοχών. Στο πλαίσιο των εν λόγω αποφάσεων, η Εταιρεία κατά το διάστημα από 24/8/2010 μέχρι την 31/12/2011 αγόρασε 458.849 ίδιες μετοχές, για την απόκτηση των οποίων καταβλήθηκε το ποσό των ευρώ 1.998.436,03. Για την περίοδο από 24/8/2010 μέχρι και την 31/12/2011, η μέση τιμή κτήσης των ιδίων μετοχών, διαμορφώθηκε ανά μετοχή στο ποσό των ευρώ 4,3553.

25. Δεσμεύσεις και Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις

25.1 Δεσμεύσεις

Οι δεσμεύσεις του Ομίλου για τη χρήση 2011 είναι:

- ☐ Έχουν δοθεί εγγυητικές επιστολές σε συγγενή εταιρεία για λήψη δανείου και για συμμετοχή σε διαγωνισμούς, ποσού ευρώ 9.477 χιλ.
- ☐ Έχουν δοθεί από τη μητρική Εταιρεία, εγγυητικές επιστολές σε θυγατρικές εταιρείες για εξασφάλιση υποχρεώσεων ύψους ευρώ 107.304 χιλ.
- ☐ Έχουν δοθεί από θυγατρικές εταιρείες, εγγυητικές επιστολές σε έμμεσες θυγατρικές για εξασφάλιση υποχρεώσεων, ύψους ευρώ 49.629 χιλ.
- ☐ Έμμεσα θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, έχει συμβληθεί ως εγγυητής μέσω προσημείωσης του ακινήτου της για την εξασφάλιση υποχρεώσεων, ύψους ευρώ 25.000,0 χιλ. θυγατρικής εταιρείας.
- ☐ Έμμεσα θυγατρική του Ομίλου προσημείωσε το ακίνητό της για την εξασφάλιση ομολογιακού δανείου ύψους ευρώ 55.000,0 χιλ.

Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές καθώς και αποφάσεις δικαστικών οργάνων που ενδέχεται να έχουν σημαντικές επιπτώσεις στην περιουσιακή κατάσταση των εταιρειών του Ομίλου.

25.2 Λειτουργικές Μισθώσεις

Ο Όμιλος ως Μισθωτής

Ο Όμιλος μισθώνει ακίνητα και εξοπλισμό για τις λειτουργικές του ανάγκες. Για το σκοπό αυτό συνάπτει συμβάσεις χρηματοδοτικής και λειτουργικής μίσθωσης. Σχετικά με τις χρηματοδοτικές μισθώσεις βλέπε ανωτέρω στην παράγραφο Δάνεια.

Όσον αφορά τις λειτουργικές μισθώσεις, τα μελλοντικά πληρωτέα συνολικά μισθώματα έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Μέχρι 1 έτος	19.464	16.585	120	102
Από 1-5 έτη	82.746	70.657	451	437
Μετά από 5 έτη	298.285	295.951	276	299
Σύνολο	400.495	383.193	847	838

Η δαπάνη της χρήσης 2011 για λειτουργικές μισθώσεις που καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα ανήλθε σε ευρώ 20.532 χιλ. (2010: ευρώ 19.789).

Ο Όμιλος ως Εκμισθωτής

Τα μελλοντικά μισθώματα του Ομίλου μέσω της εταιρείας PENTHS ΑΕ ως εκμισθωτής ακινήτων είναι ευρώ 180 χιλ. έως 1 έτος, ευρώ 2.719 χιλ. από 2 έως 5 χρόνια, ευρώ 4.333 χιλ από 5 έτη και πάνω.

25.3 Δικαστικές υποθέσεις

Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές καθώς και αποφάσεις δικαστικών οργάνων που ενδέχεται να έχουν σημαντικές επιπτώσεις στην περιουσιακή κατάσταση των εταιρειών του Ομίλου.

26. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Ως συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου θεωρούνται η Εταιρεία, οι θυγατρικές της, οι συγγενείς επιχειρήσεις, η Διοίκηση και τα ανώτατα στελέχη της. Η μητρική Εταιρεία παρέχει συμβουλές και υπηρεσίες στις θυγατρικές της, στους τομείς γενικής διοίκησης, χρηματοοικονομικής διαχείρισης και πληροφορικής.

Στον παρακάτω πίνακα αναλύονται οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά την 31 Δεκεμβρίου 2011 και 31 Δεκεμβρίου 2010.

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Απαιτήσεις από:					
	FOURLIS TRADE AEBE	0	0	27	70
	PRIME TELECOM AE	0	0	0	0
	HOUSE MARKET AE	0	0	272	336
	INTERSPORT AE	0	0	118	111
	SERVICE ONE	0	0	27	27
	TRADE LOGISTICS SA (RHF)	0	0	13	17
	GENCO BULGARIA (RSG)	0	0	9	9
	INTERSPORT CYPRUS	0	0	3	3
	HOUSE MARKET CYPRUS	0	0	41	40
	SPEEDEX AE	0	0	0	0
	RENTIS SA	0	0	0	0
	HOUSE MARKET BULGARIA EAD	0	0	34	0
	BHTA TPITH	0	0	0	0
	WYLDES	0	0	1	1
	INTERSPORT ATLETIK	0	0	37	0
	GENCO TRADE SRL	0	0	206	109
	Σύνολο	0	0	789	723
Υποχρεώσεις προς:					
	FOURLIS TRADE AEBE	0	0	17	36
	PRIME TELECOM AE	0	0	0	0
	HOUSE MARKET AE	0	0	184	235
	INTERSPORT AE	0	0	67	76
	SERVICE ONE	0	0	21	21
	TRADE LOGISTICS SA (RHF)	0	0	10	14
	GENCO BULGARIA (RSG)	0	0	9	8
	INTERSPORT CYPRUS	0	0	3	2
	HOUSE MARKET CYPRUS	0	0	32	35
	SPEEDEX AE	75	106	0	2
	RENTIS SA	0	0	0	0
	HOUSE MARKET BULGARIA EAD	0	0	32	0
	BHTA TPITH	0	0	0	0
	WYLDES	0	0	0	0
	INTERSPORT ATLETIK	0	0	0	0
	GENCO TRADE SRL	0	0	36	0
	Σύνολο	75	106	410	429

Οι συναλλαγές με τις θυγατρικές και συγγενείς κατά την 31 Δεκεμβρίου 2011 και την 31 Δεκεμβρίου 2010 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2011	2010	2011	2010
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	0	0	1.217	1.356
Κύκλος εργασιών	0	0	0	0
Σύνολο	0	0	1.217	1.356

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2011	2010	2011	2010
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	31	63	0	(32)
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	58	71	0	0
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	0	0	0	0
Σύνολο	89	134	0	(32)

Στις χρήσεις 2011 και 2010 οι συναλλαγές και αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης ήταν:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2011	2010	2011	2010
Αμοιβές μελών Δ.Σ.	1.147	1.314	48	48
Αμοιβές και έξοδα διευθυντικών στελεχών	2.012	2.019	506	530
Σύνολο	3.159	3.333	554	578

Δεν υφίστανται άλλες συναλλαγές, απαιτήσεις - υποχρεώσεις μεταξύ του Ομίλου και της Εταιρείας με τα διευθυντικά στελέχη και τα μέλη διοίκησης. Οι συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη γίνονται με τους εμπορικούς όρους.

27. Συναλλαγές με Θυγατρικές

Στη χρήση του 2011 έγιναν οι ακόλουθες συναλλαγές μεταξύ μητρικής και θυγατρικών του Ομίλου:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2011	2010	2011	2010
Πωλήσεις	22.475	24.009	0	0
Κόστος πωλήσεων	14.662	15.977	0	0
Λοιπά έσοδα	2.264	3.241	1.217	1.356
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	6.815	7.158	9	6
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	3.000	4.069	0	0
Έσοδα απο μερίσματα	0	9.914	0	8.500

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Εμπορικές απαιτήσεις	10.304	8.182	791	728
Αποθέματα	515	485	0	0
Πιστωτές	9.024	8.182	422	419

Έχουν δοθεί από τον Όμιλο σε θυγατρικές και σε συγγενή εταιρεία, εγγυητικές επιστολές για εξασφάλιση υποχρεώσεων, ανά-
λυση των οποίων παρατίθεται στην παράγραφο «Δεσμεύσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις».

28. Διακοπείσες Δραστηριότητες

Την 31/12/2010 ολοκληρώθηκε η ομαλή λύση της συνεργασίας με τη SAMSUNG Electronics.

Ως αποτέλεσμα αυτού, και σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5 «Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία που Κατέχονται προς Πώληση και Διακοπείσες Δραστηριότητες» για τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που πρόκειται να εγκαταλειφθούν, οι διακοπείσες δραστηριότητες παρουσιάζονται διακριτά στα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές.

Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων της προηγούμενης αντίστοιχης περιόδου αναταξινομήθηκαν αντίστοιχα προκειμένου να καταστούν ομοειδή και συγκρίσιμα με τα αντίστοιχα κονδύλια της τρέχουσας περιόδου. Η κατάσταση αποτελεσμάτων της διακοπείσας δραστηριότητας παρουσιάζεται ως ακολούθως:

Ο Όμιλος		
Διακοπείσες δραστηριότητες		
	1/1 - 31/12/2011	1/1 - 31/12/2010
Έσοδα πωλήσεων	2.216	203.169
Κόστος πωληθέντων	(2.652)	(177.090)
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	2.868	16.154
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	(253)	(28.715)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(1.292)	(8.060)
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	(134)	(2.831)
Χρηματοοικονομικά έξοδα - έσοδα	(100)	(1.823)
Κέρδη/Ζημιές προ φόρων	653	805
Φόρος εισοδήματος	(424)	(1.692)
Μη ελέγχουσα συμμετοχή	0	131
Κέρδη / Ζημιές μετά Φόρων και Δικαιωμάτων Μειοψηφίας	229	(757)

Οι καθαρές ταμειακές ροές της διακοπείσας δραστηριότητας παρουσιάζονται ως ακολούθως:

Ο Όμιλος		
Διακοπείσες δραστηριότητες		
	1/1-31/12/2011	1/1-31/12/2010
Λειτουργικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	38.630	(40.994)
Επενδυτικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	47	2.185
Χρηματοδοτικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	(26.533)	7.250
Επίδραση των συναλλαγματικών ισοτιμιών επί των χρηματικών διαθεσίμων	67	(38)
Καθαρή αύξηση /μείωση διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων	12.212	(31.597)

29. Αλλαγές λογιστικής πολιτικής και αναταξινομήσεις κονδυλίων

Το 2011 ο Όμιλος αποφάσισε να προχωρήσει στην αλλαγή της λογιστικής πολιτικής που αφορά τη μέθοδο αποτίμησης των ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων ΔΛΠ 16 και εύλογη αξία σε κόστος κτήσης σύμφωνα με το ΔΛΠ 8 παράγραφος 14 (β). Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα του Ομίλου έχουν σχεδιαστεί αποκλειστικά και χρησιμοποιούνται στην εμπορική δραστηριότητα των εταιρειών του και η αξία τους συνδέεται με την επιχειρησιακή τους χρήση. Συνεπώς, η αποτίμηση τους με βάση τη μέθοδο κόστους κτήσης δίνει καλύτερη και πιο αξιόπιστη πληροφόρηση, σε σχέση με τη μέθοδο της εύλογης αξίας η οποία μπορεί να επηρεάζεται από συνθήκες της αγοράς που δεν είναι άμεσα συνδεδεμένες με τις βασικές λειτουργίες του Ομίλου.

Οι κύριες δραστηριότητες του Ομίλου κατά τα προηγούμενα έτη (και ειδικά στα πρώτα χρόνια μετά τη μετάβαση στα IFRS) ήταν επικεντρωμένες στη χονδρική πώληση ηλεκτρικών ειδών. Ο Όμιλος είχε στην ιδιοκτησία του ένα μόνο κατάστημα IKEA (τα υπόλοιπα μισθώνονταν), μία αποθήκη logistics για τα καταστήματα IKEA και μία αποθήκη για τον κλάδο χονδρικής πώλησης ηλεκτρικών ειδών. Μετά τον τερματισμό της συνεργασίας με τη Samsung Electronics, ο Όμιλος επαναπροσδιόρισε τη στρατηγική του, δίνοντας έμφαση στον κλάδο λιανικής: το νέο κατάστημα IKEA στα Ιωάννινα αγοράστηκε εντός του 2011 και το Σεπτέμβριο του 2011 ολοκληρώθηκε η κατασκευή και ξεκίνησε η λειτουργία του νέου καταστήματος IKEA στη Σόφια. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος ενισχύει την παρουσία του στη λιανική μέσω (α) της απόκτησης του δικτύου καταστημάτων INTERS-

PORT στην Τουρκία (β) της αγοράς δικαιωμάτων δικαιόχρησης της NEW LOOK στη Βουλγαρία και τη Ρουμανία. Στο ανωτέρω πλαίσιο εντάσσεται η απόφαση του για αλλαγή της λογιστικής πολιτικής υιοθετώντας τη μέθοδο κόστους κτήσης η οποία είναι η πιο διαδεδομένη διεθνώς μέθοδος και χρησιμοποιείται και από την πλειοψηφία των εισηγμένων εταιρειών στο ΧΑ. Με τον τρόπο αυτό ενισχύεται η συγκρισιμότητα των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου με άλλες εισηγμένες εταιρείες.

Το 2011, ο Όμιλος αποφάσισε επίσης να προχωρήσει στην αλλαγή της λογιστικής πολιτικής που αφορά τις προβλέψεις σε παροχές εργαζομένων υιοθετώντας την Τρίτη διαθέσιμη επιλογή σύμφωνα με το ΔΛΠ 19.93Α η οποία προβλέπει την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών/ ζημιών απευθείας στα λοιπά συγκεντρωτικά εισοδήματα. Έως την 31 Δεκεμβρίου 2010 ο Όμιλος αναγνώριζε τα αναλογιστικά κέρδη/ζημιές την περίοδο κατά την οποία πραγματοποιούνταν στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Τα αντίστοιχα ποσά των συγκριτικών περιόδων έχουν αναπροσαρμοστεί αναλόγως, εφαρμόζοντας το ΔΛΠ 8.

Η επίδραση των αλλαγών λογιστικής πολιτικής του Ομίλου στα κέρδη χρήσης, στα ίδια κεφάλαια, στα ενσώματα πάγια και στους αναβαλλόμενους φόρους της προηγούμενης χρήσης αναλύεται παρακάτω:

Ο Όμιλος		
1/1-31/12/2010		
Κέρδη μετά φόρων πριν την αλλαγή στη λογιστική πολιτική	14.951	
Αντιλογισμός αποσβέσεων που αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολ. εισοδημάτων	219	
Αντιλογισμός παροχών που αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολ. εισοδημάτων	(660)	
Προσαρμογή φόρου εισοδήματος	77	
Κέρδη μετά φόρων μετά την αλλαγή στην λογιστική πολιτική	14.587	
	31/12/2010	1/1/2010
Ίδια κεφάλαια πριν την αλλαγή στη λογιστική πολιτική	216.854	215.463
Μεταβολή αποθεματικών αναπροσαρμογής και αδιανέμητων κερδών	(28.442)	(28.606)
Ίδια κεφάλαια μετά την αλλαγή στη λογιστική πολιτική	188.412	186.858
	31/12/2010	1/1/2010
Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία πριν την αλλαγή στη λογιστική πολιτική	211.819	193.252
Μεταβολή αξίας ενσώματων περιουσιακών στοιχείων	(35.553)	(36.308)
Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία μετά την αλλαγή στη λογιστική πολιτική	176.267	156.944
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις πριν την αλλαγή στη λογιστική πολιτική	3.476	2.460
Μεταβολή αξίας αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων	2.289	2.792
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις μετά την αλλαγή στη λογιστική πολιτική	5.765	5.253
Σύνολο ενεργητικού πριν την αλλαγή πολιτικής	517.480	598.031
Μεταβολή αξίας ενεργητικού πάγια (+/-) απαιτήσεις αναβαλλόμενης φορολογίας	(33.264)	(33.515)
Σύνολο ενεργητικού μετά την αλλαγή πολιτικής	484.217	564.515
	31/12/2010	1/1/2010
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις πριν την αλλαγή στη λογιστική πολιτική	5.729	5.699
Μεταβολή αξίας αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων	(4.822)	(4.910)
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις μετά την αλλαγή στη λογιστική πολιτική	907	789

Η επίδραση των αλλαγών λογιστικής πολιτικής του Ομίλου στα βασικά και απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή της προηγούμενης περιόδου αναλύεται παρακάτω:

Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)		1/1-31/12/2010
Βασικά κέρδη ανά μετοχή πριν την αλλαγή στη λογιστική πολιτική		0,296
Επίδραση από την αλλαγή στη λογιστική πολιτική		(0,007)
Βασικά κέρδη ανά μετοχή μετά την αλλαγή στη λογιστική πολιτική		0,289
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - απομειωμένα (σε €)		1/1-31/12/2010
Απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή πριν την αλλαγή στη λογιστική πολιτική		0,294
Επίδραση από την αλλαγή στη λογιστική πολιτική		(0,007)
Απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή μετά την αλλαγή στη λογιστική πολιτική		0,287

30. Συνένωση Επιχειρήσεων

Την 20 Ιουλίου 2011 (ημερομηνία απόκτησης) η θυγατρική INTERSPORT ATLETİK MAĞAZACILIK VE DIŞ TİCARET A.Ş. της θυγατρικής INTERSPORT ATHLETICS AE απέκτησε επιλεγμένα περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας SPORTING GUNGOR MAĞAZACILIK VE DIŞ TİCARET A.Ş. η οποία αποτελούσε τον αποκλειστικό αντιπρόσωπο (Master Franchisee) της INTERSPORT INTERNATIONAL CORPORATION (IIC) στην Τουρκία.

Από τη στιγμή που τα στοιχεία που αποκτήθηκαν (ενσώματα και άυλα πάγια, αποθέματα, συμβάσεις, προσωπικό) συνθέτουν μία επιχειρηματική μονάδα, η συναλλαγή εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 3 (Α).

Σύμφωνα με το αναθεωρημένο ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις Επιχειρήσεων, όλες οι συνενώσεις επιχειρήσεων που πραγματοποιούνται μετά από την 1 Ιουλίου 2009 λογιστικοποιούνται αποκλειστικά με τη μέθοδο της απόκτησης. Με βάση τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 3 (Α) απαιτείται η αποκτώσα επιχείρηση να αναγνωρίσει σε εύλογες αξίες όλα τα αναγνωρίσιμα στοιχεία του ενεργητικού, τις υποχρεώσεις και τις ενδεχόμενες υποχρεώσεις της αποκτώμενης καθώς και την υπεραξία και τα άυλα περιουσιακά στοιχεία.

Το συνολικό τίμημα ανήλθε σε ευρώ 7,3 εκ και αποκτήθηκαν τα κάτωθι περιουσιακά στοιχεία:

- ☐ το αποκλειστικό δικαίωμα εκπροσώπησης και χρήσης εμπορικής επωνυμίας της IIC στην Τουρκία αξίας ευρώ 4,1 εκ,
- ☐ πάγια και αποθέματα συνολικής αξίας ευρώ 3,2 εκ, συμβάσεις ενοικίασης 10 επιλεγμένων καταστημάτων του δικτύου της SPORTING GUNGOR MAĞAZACILIK VE DIŞ TİCARET A.Ş. στην Τουρκία και το αντίστοιχο ανθρώπινο δυναμικό,
- ☐ μία σύμβαση με αντιπρόσωπο στην Τουρκία.

Ο προσωρινός επιμερισμός του τιμήματος εξαγοράς στα άυλα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν είναι ο εξής:

**Εύλογη αξία κατά την ημερομηνία απόκτησης με
βάση τον προσωρινό επιμερισμό του τιμήματος
εξαγοράς**

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	(ποσά σε εκ TRY*)	(ποσά σε εκ €)
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία	3,1	1,3
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	9,5	4,1
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	12,6	5,4
Αποθέματα	4,6	1,9
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	4,6	1,9
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	17,2	7,3
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν	17,2	7,3
Τίμημα απόκτησης	17,2	7,3
Υπεραξία	0,0	0,0

(*) TRY/EUR=2,3575

Η ολοκλήρωση της αποτίμησης των ανωτέρω περιουσιακών στοιχείων θα πραγματοποιηθεί εντός δώδεκα μηνών από την ημερομηνία απόκτησής τους.

31. Σημαντικές Μεταβολές στα Ενοποιημένα Στοιχεία

Οι σημαντικότερες μεταβολές που εμφανίζονται στα ενοποιημένα στοιχεία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης την 31/12/2011 σε σχέση με τα αντίστοιχα ποσά της 31/12/2010 και της Κατάστασης Συνολικών Εισοδημάτων της περιόδου 1/1 - 31/12/2011 σε σχέση με τα αντίστοιχα ποσά της περιόδου 1/1 - 31/12/2010 έχουν ως εξής:

- ☐ Η αύξηση του ποσού του λογαριασμού «Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα Περιουσιακά Στοιχεία» οφείλεται στην απόκτηση μέσω της εταιρείας ΒΗΤΑ ΤΡΙΤΗ ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ του ακινήτου που στεγάζεται το κατάστημα ΙΚΕΑ Ιωαννίνων καθώς και την κατασκευή του καταστήματος ΙΚΕΑ στη Βουλγαρία.
- ☐ Η αύξηση του ποσού του λογαριασμού «Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία» οφείλεται στην απόκτηση των δικαιωμάτων franchise της INTERSPORT στην Τουρκία.
- ☐ Η μείωση του ποσού των λογαριασμών «Απαιτήσεις Πελατών» και «Προμηθευτές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις» οφείλεται κατά κύριο λόγο στη λήξη της συνεργασίας με τη SAMSUNG Electronics.
- ☐ Η αύξηση των λογαριασμών «Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις» και «Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις» οφείλεται στην υλοποίηση του επενδυτικού προγράμματος του Ομίλου.
- ☐ Η μείωση του λογαριασμού «Έσοδα Πωλήσεων» οφείλεται κυρίως στις διακοπείσες δραστηριότητες (ευρώ 200.953 χιλ.).
- ☐ Ο λογαριασμός «Έξοδα λειτουργίας διάθεσης» παρουσιάζει μείωση κατά το ποσό των ευρώ 16.573 χιλ. και ο λογαριασμός «Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης» παρουσιάζει μείωση κατά το ποσό των ευρώ 12.895 χιλ. και οφείλεται κυρίως στις διακοπείσες δραστηριότητες.
- ☐ Η μείωση του λογαριασμού «Φόρος εισοδήματος» οφείλεται κυρίως στην επιβάρυνση με φόρο ποσού ευρώ 5,4 εκ. (Έκτακτη Εισφορά Κοινωνικής Ευθύνης) σύμφωνα με το Ν. 3845/6.5.2010 των κερδών της χρήσης 2010.

32. Μεταγενέστερα του Ισολογισμού Γεγονότα

Δεν υπάρχουν άλλα σημαντικά γεγονότα μεταγενέστερα της 31/12/2011, που να επηρεάζουν την οικονομική κατάσταση του Ομίλου και της Εταιρείας.

Στοιχεία και Πληροφορίες περιόδου
από 1/1 - 31/12/2011

Πληροφορίες άρθρου 10 Ν. 3401/ 2005 που δημοσιεύθηκαν από την Εταιρεία κατά τη χρήση 2011

Ημερομηνία	Τίτλος
11/1/2011	Γνωστοποίηση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
17/1/2011	Έντυπο παροχής πληροφοριών Ν. 3401/ 2005 (άρθρο 4 παρ.2 στ) σχετικά με την εισαγωγή για διαπραγμάτευση κινητών αξιών της FOURLIS A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ κατ' εφαρμογή Προγράμματος Χορήγησης Δικαιωμάτων Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών
24/1/2011	Γνωστοποίηση Μεταβολής Ποσοστού Μετόχων Εισηγμένης Εταιρίας
27/1/2011	Γνωστοποίηση Μεταβολής Ποσοστού Μετόχων Εισηγμένης Εταιρίας
28/1/2011	ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΑΠΟ ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΑΣΚΗΣΗ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΟΣ ΠΡΟΑΙΡΕΣΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΜΕΤΟΧΩΝ (STOCK OPTION PLAN)
15/2/2011	Ημερομηνία ανακοίνωσης Αποτελεσμάτων 2010
17/2/2011	Ανακοίνωση για επιχειρηματικές εξελίξεις στην εταιρία
22/2/2011	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΗΜΕΡΟΛΟΓΙΟ ΕΤΟΥΣ 2011
1/3/2011	Οικονομικά Στοιχεία Χρήσης 2010
2/3/2011	Παρουσίαση στην Ένωση Θεσμικών Επενδυτών
4/5/2011	Γνωστοποίηση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
5/5/2011	Ημερομηνία ανακοίνωσης Αποτελεσμάτων πρώτου τριμήνου 2011
5/5/2011	Γνωστοποίηση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
6/5/2011	Γνωστοποίηση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
9/5/2011	Γνωστοποίηση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
10/5/2011	Γνωστοποίηση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
10/5/2011	Γνωστοποίηση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
13/5/2011	Γνωστοποίηση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
16/5/2011	Γνωστοποίηση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
17/5/2011	Γνωστοποίηση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
18/5/2011	Γνωστοποίηση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
18/5/2011	ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΣΕ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ
20/5/2011	Γνωστοποίηση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
23/5/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
24/5/2011	Οικονομικά Στοιχεία Α' Τριμήνου 2011
24/5/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
24/5/2011	Δελτίο Τύπου - Σύναψη συμφωνίας ανάληψης δικαιωμάτων franchise NEW LOOK
25/5/2011	Γνωστοποίηση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
26/5/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
27/5/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
30/5/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
31/5/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
2/6/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
6/6/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
7/6/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
8/6/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
9/6/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
10/6/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών

Ημερομηνία	Τίτλος
10/6/2011	Αποφάσεις Γενικής Συνέλευσης
10/6/2011	Τακτική Γενική Συνέλευση
15/6/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
16/6/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
17/6/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
20/6/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
21/6/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
22/6/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
29/6/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
7/7/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
8/7/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
11/7/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
12/7/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
13/7/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
14/7/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
15/7/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
19/7/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
20/7/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
22/7/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
8/8/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
9/8/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
10/8/2011	Ημερομηνία ανακοίνωσης Αποτελεσμάτων Α' Εξαμήνου 2011
26/8/2011	Ο Όμιλος Furlis ανοίγει το πρώτο κατάστημα NEW LOOK στη Ρουμανία.
30/8/2011	Οικονομικά Στοιχεία Α' Εξαμήνου 2011
15/9/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
19/9/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
20/9/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
21/9/2011	Έναρξη λειτουργίας του πρώτου καταστήματος IKEA στη Σοφία Βουλγαρίας
23/9/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
26/9/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
27/9/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
28/9/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
29/9/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
30/9/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
3/10/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
4/10/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
5/10/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
6/10/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
7/10/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
11/10/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
12/10/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
9/11/2011	Ημερομηνία Ανακοίνωσης Αποτελεσμάτων Εννεαμήνου 2011
10/11/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών

Ημερομηνία	Τίτλος
15/11/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
16/11/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
17/11/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
21/11/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
25/11/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
28/11/2011	ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΑΛΛΑΓΗΣ ΣΥΝΘΕΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
28/11/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
29/11/2011	Δελτίο τύπου - Οικονομικά αποτελέσματα εννεαμήνου 2011
29/11/2011	Παρουσίαση 9μηνου 2011
1/12/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
2/12/2011	Περαίωση χρήσεων 2008 και 2009
5/12/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
7/12/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
8/12/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
9/12/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
12/12/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
13/12/2011	Βράβευση από το Forbes Magazine (Επένδυση για το 2011)
13/12/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
14/12/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
15/12/2011	Βράβευση από τα RETAILBUSINESS AWARDS (Retailer της Δεκαετίας)
15/12/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
16/12/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών
19/12/2011	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών

Διαδικτυακός τόπος ανάρτησης της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης

Οι Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις (Ενοποιημένες και Εταιρικές), η Έκθεση Ελέγχου των Ορκωτών Ελεγκτών και η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 1/1 - 31/12/2011 έχουν αναρτηθεί στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρείας: www.fourlis.gr



